

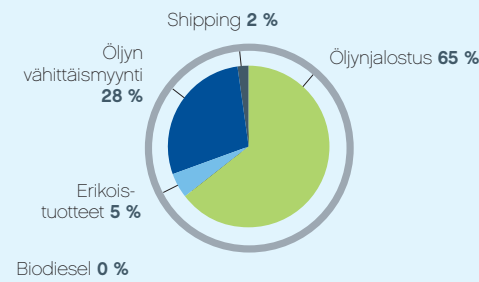
Neste Oil on korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen polttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Se tavoittelee kasvua perinteisessä öljynjalostuksessa ja huippulaatuisen biodieselin tuotannossa. Yhtiö on sitoutunut maailmanluokan toiminnallisiin ja taloudellisiin tuloksiin. Kaikkea toimintaa ohjaavat yhtiön arvot: vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.

Neste Oil Oyj:n osake on noteerattu Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. Kaupankäyntitunnus on NES1V.HE, toimialaluokka Energia.

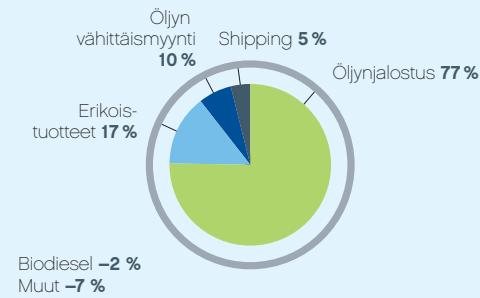
Neste Oil lyhyesti

Avainluvut segmenteittäin *

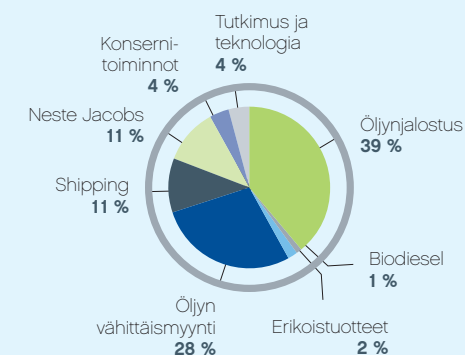
Liikevaihto milj. euroa (sis. liikevaihto eliminoitu) yhteensä 12 103



Vertailukelpoinen liikevoitto milj. euroa yhteensä 626



Henkilöstö (keskimäärin) yhteensä 4 810 henkilöä



Vuoden 2008 alusta kukin toimiala muodostaa oman raportointi-segmenttinsä.

* Luvut on esitetty vuoden 2008 alusta voimaan astuneen segmenttijaon mukaisesti.

Toimialat lyhyesti

Öljynjalostus

Liiketoiminta Öljytuotteiden valmistus ja myynti tukkuasiakkaille.
Päämarkkina-alue Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.
Jalostuskapasiteetti 260 000 barreilia päivässä, kokonaistuotanto 14 miljoonaa tonnia vuodessa.
Kilpailutilanne Globaalit markkinat, joilla hinnat muodostuvat kysynnän ja tarjonnan mukaan.
Strateginen rooli Kasvuliiketoiminta.
Vahvuudet Kehittyneet jalostamot, joustava logistiikka, korkealaatuiset tuotteet, hyvä lähimarkkina-asema, kyky hyödyntää Venäjän raakaöljyä sekä muita raaka-aineita.
Menestystekijät Puhtaan liikenteen öljytuotteiden toimittaminen, sijainti Venäjän raakaöljyvirtojen varrella, ainutlaatuinen jalostusosaaminen.
Markkina-asema Johtava pohjoiseurooppalainen puhtaampien liikennepolttoaineiden jalostaja, toinen Pohjolan öljytuotemarkkinoiden suurimmista tukkumyyjistä.
Asiakaskunnan ja kilpailukentän rakenne Suomessa suurimmat asiakkaat öljytuotteiden vähittäismyyntiyhtiöt sekä öljytuotteita raaka-aineinaan käyttävät teollisuusyritykset. Kansainvälisillä markkinoilla asiakkaiden ja kilpailijoiden määrä on suuri, kilpailijat pääosin muita öljynjalostajia tai trading-yhtiöitä.

Erikoistuotteet

Liiketoiminta Erikoistuotteiden (perusöljyjen ja bensiinikomponenttien) tuotanto, myynti ja markkinointi sekä Neste Oilin etujen valvontaa Nynäs Petroleum -yhteisyrityksessä, joka tuottaa bitumia ja nafteenisia erikoisöljyjä.
Päämarkkina-alue Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.
Tuotantokapasiteetti 250 000 tonnia vuodessa VHVI-perusöljyä, 50 000 tonnia vuodessa polyalfaolefiineja, 260 000 tonnia vuodessa Iso-oktaania, 160 000 tonnia vuodessa ETBE:ä.
Kilpailutilanne Kasvumarkkinat, joilla globaali kilpailu.
Vahvuudet Teknologia- ja tuotanto-osaaminen, yhteistyöverkosto.
Menestystekijät Kasvumarkkinat, asiakaslähtöisyys.
Strateginen rooli Täydentävä liiketoiminta.
Markkina-asema Omassa segmentissään maailman kolmen johtavan toimijan joukossa.
Asiakaskunnan ja kilpailukentän rakenne Perusöljyissä asiakkaina globaalit ja paikalliset voiteluainevalmistajat, partnereina lisäaine-yhtiöt ja autonvalmistajat. Bensiinikomponenteissa asiakkaina kansainväliset öljy-yhtiöt. Globaali kilpailutilanne, muutama avainkilpailija.

Shipping

Liiketoiminta Raakaöljyn ja öljytuotteiden merikuljetukset.
Päämarkkina-alue Itämeri ja Pohjanmeri, bensiinikuljetuksissa myös Pohjois-Amerikka.
Laivasto 6 raakaöljytankkeria ja 25 tuotetankkeria.
Kilpailutilanne Tarjonta lisääntynyt, mm. Itämerellä liikennöivä jäävahvistettu tonnistokasvanut merkittävästi.
Vahvuudet Turvallisuus ja ympäristöasiat merikuljetuksissa, huippuosaaminen talvi-merenkulussa ja kylmäosaaminen.
Menestystekijät Moderni laivasto, joustavuus.
Strateginen rooli Tukeva liiketoiminta.
Markkina-asema Kolmen Itämeren merkitävimmän tankkerivarustamon joukossa.
Asiakaskunnan ja kilpailukentän rakenne Noin 50 % Neste Oilin kuljetuksia. Kansainvälistyminen näkyy myös Itämeren alueen kilpailussa.

Biodiesel

Liiketoiminta Uusiutuviista ja kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti tuotetuista raaka-aineista tehdyn NEXBTL-dieselin valmistus ja myynti.
Päämarkkina-alue Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia kasvavia markkina-alueita.
Tuotantokapasiteetti 170 000 tonnia vuodessa, jo päätettyjen investointihankkeiden myötä kapasiteettia 1 140 000 tonnia vuodessa vuoden 2010 loppuun mennessä.
Kilpailutilanne NEXBTL on ensimmäinen kaupallistettu toisen sukupolven biodiesel-teknologia. Kilpailijat vahvistavat asemiaan, uutta teknologiaa sekä uusia raaka-aineita on kehitteillä.
Strateginen rooli Kasvuliiketoiminta.
Vahvuudet Omaan kehitystyyhön perustuva huippuluokan teknologia ja tuote, kasvava oma tuotantokapasiteetti.
Menestystekijät Vankka kokemus puhtaampien liikennepolttonesteiden valmistamisesta, asiakkaiden ja markkinoiden perinpohjainen tunteminen, strategisesti oikein sijoitetut tuotantolaitokset, logistinen osaaminen.
Markkina-asema Markkinat kasvavat nopeasti, NEXBTL-biodiesel ensimmäinen toisen sukupolven tuote markkinoilla.
Asiakaskunnan ja kilpailukentän rakenne Asiakkaita ovat öljy-yhtiöt. Markkinat kasvavat nopeasti, mutta valtaosa tuotannosta perustuu ensimmäisen sukupolven teknologiaan, ja tuotteet ovat heikompaatuisia verrattuna toisen sukupolven tuotteisiin.

Öljyn vähittäismyynti

Liiketoiminta Öljytuotteiden myynti loppukäyttäjille.
Päämarkkina-alue Suomi ja Itämeren alue (Viro, Latvia, Liettua, Puola sekä Pietarin ympäristö Venäjällä).
Jakeluverkoston laajuus Suomi 899, Venäjä, Baltia ja Puola 271.
Kilpailutilanne Kilpailu jatkuu tiukkana Suomen ylikapasiteetista kärsivillä markkinoilla. Suomen ulkopuolella markkinat kasvavat, mutta kilpailu markkinaosuuksista kovaa.
Strateginen rooli Tukeva liiketoiminta.
Vahvuudet Asiakaslähtöisyys, vahva brandi, laaja asemaverkosto, korkealaatuiset liikennepolttonesteeet.
Menestystekijät Asiakastarpeiden ymmärtäminen, kannattavuuden turvaaminen, kriittisen volyymin varmistaminen.
Markkina-asema Suomessa markkina-johtaja, Virossa, Latviassa ja Pietarin alueella toiseksi suurin, Liettuaassa kolmas, Puolan suurissa kaupungeissa muiden kansainvälisten ketjujen tuntumassa.
Asiakaskunnan ja kilpailukentän rakenne Sekä yritys- että yksityisasiakkaita, erityisesti Suomen ulkopuolella pienet toimijat häviävät tai siirtyvät osaksi isompia yksiköitä.

Design Viherjuuri
 Valokuvat Neste Oil, Anu Akkanen, Ismo Henttonen, Jari Härkönen, Horst Neumann, Erkki Ollikka, Eeva Sumiloff ja Magnus Weckström
 Paino Libris Oy
 Paperi Kansi: Dito 250 g/m²
 Sisäsivut: Dito 130 g/m²

Kuluneena vuonna Neste Oil toteutti puhtaamman liikenteen strategiaansa. Yhtiö sai päätökseen kaksi merkittävää investointihanketta Porvoon jalostamolla. Uusi dieseltuotantolinja tuottaa yli miljoona tonnia rikitöntä dieseliä vuodessa ja maailman ensimmäinen toisen sukupolven biodiesellaitos 170 000 NExBTL-dieseliä vuodessa. Toista vastaavaa biodiesellaitosta rakennetaan ensimmäisen viereen.

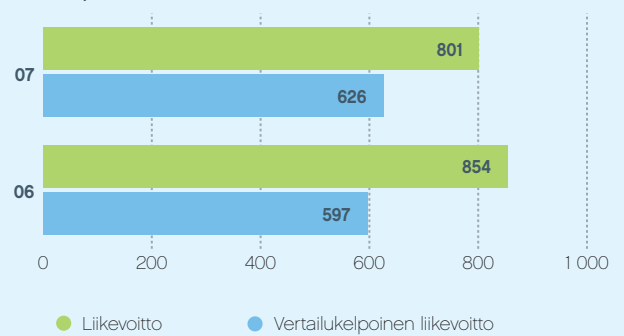
Marraskuussa yhtiö päätti suuren biodiesellaitoksen rakentamisesta Singaporeen. Sen kapasiteetiksi on suunniteltu 800 000 tonnia uusiutuvaa dieseliä vuodessa, ja hankkeen investointikustannukset ovat noin 550 miljoonaa euroa. Laitoksen on määrä olla valmis vuoden 2010 lopulla.

Tunnusluvut

	2007	2006	Muutos, %
Tuloslaskelma, milj. euroa			
Liikevaihto	12 103	12 734	-5
Liikevoitto	801	854	-6
Vertailukelpoinen liikevoitto	626	597	5
Voitto ennen veroja	763	841	-9
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE)	25,6	34,3	
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	26,2	31,9	
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)	15,5	15,4	
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	2 427	2 097	16
Korolliset nettovelat, milj. euroa	755	722	5
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	3 234	2 890	12
Omavaraisuusaste, %	49,9	48,4	
Velan osuus kokonaispääomasta, %	23,7	25,6	
Liiketoiminnan kassavirta, milj. euroa	541	512	6
Osaketunnusluvut			
Tulos/osake (EPS), euroa	2,25	2,46	-9
Osinko/osake, euroa	1,00 *	0,90	11
Osinko tuloksesta, %	44,4 *	36,6	
Osakekurssi vuoden lopussa, euroa	24,13	23,03	5
Keskikurssi, euroa	25,48	25,19	1
Ylin kurssi, euroa	30,03	29,95	0
Alin kurssi, euroa	21,65	21,00	3
Markkina-arvo vuoden lopussa, milj. euroa	6 187	5 905	5
Muut tunnusluvut			
Oma pääoma/osake, euroa	9,47	8,15	16
Käyttöomaisuusinvestoinnit ja sijoitukset osakkeisiin, milj. euroa	334	535	-38
Henkilöstö keskimäärin	4 810	4 678	3
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	28	22	27
Jalostusmarginaali, US\$/barreli	10,46	9,11	15

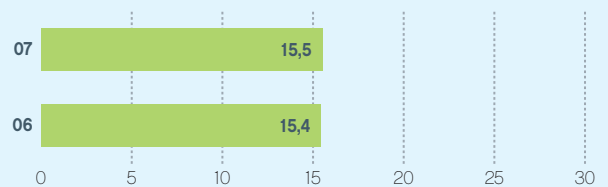
* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto *

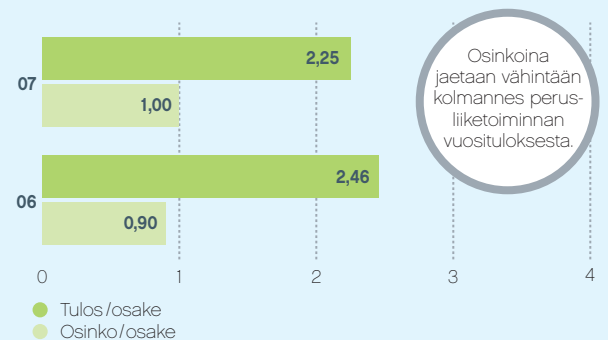


* Vertailukelpoinen liikevoitto lasketaan vähentämällä varastovoitot/tappiot, käyttöomaisuuden myyntivoitot/tappiot sekä öljy- ja rahtijohdannaisten käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta.

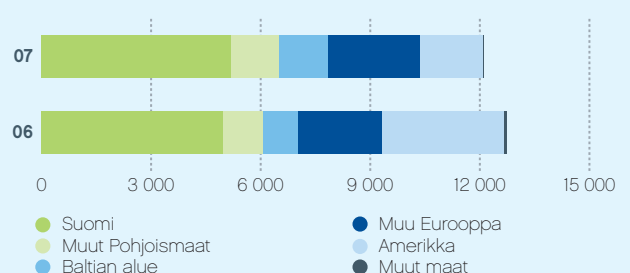
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) %



Tulos/osake euroa



Liikevaihto markkina-alueittain milj. euroa



Hyvät osakkeenomistajat

Raakaöljyn hinta saavutti vuonna 2007 niin korkean tason, että vain harva uskoi tällaiseen kehitykseen muutamaa vuotta aiemmin. Öljynjalostajan tarve käyttää mahdollisimman laajaa raaka-ainepohjaa on korostunut entisestään. Raaka-aineet ovat öljynjalostajan suurin kustannuserä, ja siksi kaikki säästöt niissä ovat hyvin merkityksellisiä.

Neste Oil käynnisti vuonna 2007 Porvoon jalostamolla kaksi uutta laitosta. Kummassakin niistä sovelletaan uudenlaista jalostusteknologiaa. Kuten tavallista, teknologian käyttöönottoon liittyy oma oppimiskäyränsä, ja niinpä näiden laitosten kannattavuus jäi vielä vaatimattomaksi. Odotamme niiltä vastaisuudessa selvästi parempaa tulosta.

■ Uusinta jalostusteknologiaa ja huipputuotteita

Vuonna 2003 aloitettu hanke uuden diesellinjan rakentamiseksi päättyi kesällä 2007. Linja pystyy valmistamaan raskaasta polttoöljystä korkealaatuista dieselpolttoainetta yli miljoona tonnia vuodessa. Laitos edustaa öljynjalostuksen huipputeknologiaa, ja sen käyttäminen vaatii jalostamohenkilöstöltämme paljon.

Kehittynyt teknologia antaa mahdollisuuden käyttää raaka-aineena raskasta polttoöljyä, joka on lähes 20 dollaria barreilta edullisempaa kuin raakaöljy. Öljynjalostuksessa syntyy yhä enemmän raskasta polttoöljyä, kun raakaöljyt muuttuvat raskaammiksi ja rikillisemmiksi. Uuden linjan syöttöaineesta ei siten ole pulaa. Lisäksi raskas polttoöljy on menettänyt merkittävästi kysyntäänsä laivojen ja voimaloiden polttoaineena. Neste Oil voi siis uuden linjan ansiosta käyttää yhä edullisempia raakaöljyjä – ja tuottaa siitä huolimatta entistä enemmän arvokkaita liikenteen polttoaineita.

Maailman ensimmäinen uusiutuvista raaka-aineista NExBTL-dieseliä tuottava laitos valmistui Porvooseen kesällä. Sen vahvuus on tuotteen laadussa ja laajassa raaka-ainepohjassa. NExBTL-diesel on maailman parasta biodieseliä ja jopa parempaa kuin fossiilinen diesel. Tuotelaadusta kertoo esimerkiksi se, että NExBTL:n syttyvyttä kuvaava setaaniluku on 95–99, kun muiden dieselien vastaava luku on vain noin 50.

Autoilijalle laatu näkyy esimerkiksi siten, että moottori käy tasaisemmin, nakuttaa ja savuttaa vähemmän ja sen pakokaasuissa on vähemmän pienhiukkasia. Pohjolan oloissa myös dieselin kylmäominaisuudet ovat tärkeitä, ja NExBTL:n tuotannossa ne voidaan säätää jopa –30 asteeseen.

■ Kestävän kehityksen mukaisia raaka-aineita

Asiakkainamme olevat öljy-yhtiöt ymmärtävät biodieselin laatuominaisuuksien merkityksen, mutta julkisuudessa on puhuttu eniten raaka-aineista. Käytämme useita kasviöljyjä ja eläinrasvaa tuotannossamme, mutta erityisesti palmuöljy on herättänyt kysymyksiä ja vastustusta. Koko ajan tehdään merkittävää tutkimustyötä uusien runsaiden bioraaka-aineiden löytämiseksi. Esimerkiksi metsäbiomassan ja levien laaja kaupallinen käyttö on kuitenkin vielä monen tutkimusvuoden päässä. Samaan aikaan ilmastonmuutos etenee, ja jos sitä halutaan hidastaa, on järkevää valmistaa biopolttoaineita niistä raaka-aineista, joita voidaan käyttää kestävästi nyt.

Vaikka kasviöljyjen tuotanto on suurempaa kuin niiden ruokakäyttö, niiden biopolttoainekäytöllä on ollut ruoan hintaan nostava vaikutus. Selvä tarve ravinnoksi kelpaamattomiin raaka-aineisiin siirtymiseksi on siten olemassa.

Olen toistamistani toistanut biopolttoainekriitikoille, että vain sellaiset biopolttoaineet ovat kestävällä pohjalla, joiden koko elinkaaren ajalta mitattu energiatehokkuus on hyvä ja kasvihuonekaasu- ja pakokaasupäästöt pienempiä kuin fossiililla polttoainevaihtoehdoilla. Bioraaka-aineiden tuotanto ei saa koskaan tuhota luontoa.

Siksi Neste Oil vaatii raaka-ainetoimittajiltaan sitoutumista kestäväan kehitykseen, siksi teemme ja teetämme toimintatapaa koskevia tarkastuksia heidän koko toimintaketjustaan ja siksi olemme rakentaneet ensimmäisenä ostajana palmuöljyllemme aukottoman jäljitysketjun öljypalmuviljelmältä tehtaallemme saakka. Olemme myös sitoutuneet käyttämään ainoastaan ns. RSPO-sertifioitua palmuöljyä heti kun sitä on riittävästi saatavilla. Ensimmäisiä eräiä odotamme kevään 2008 aikana.

Kuten monessa muussakin liiketoiminnassa, kasviöljytuotannossa on mukana sekä hyviä että huonoja toimijoita. Jos raaka-aineiden tuottajamaat, tuottajat ja käyttäjät ryhtyisivät määrätietoiseen yhteistyöhön, ongelmat olisivat helposti ratkaistavissa. Tarvisisi vain sopia sellaiset säännöt, että ainoastaan hyvät toimintatavat mahdollistavat kannattavan liiketoiminnan ja huonoilla toimintatavoilla ei pärjää. Näin on öljytuotteiden kohdalla tehty aiemminkin – esimerkiksi silloin, kun lyijy haluttiin pois polttoaineista.

■ Strategiasta käytäntöön

Liikkumisen tarve on kaikesta teknologian kehittymisestä huolimatta kasvava. Esimerkiksi Aasian ja Afrikan kehittyvissä



talouksissa monet vasta haaveilevat omasta ajoneuvosta tai julkisen liikenteen palveluista. Neste Oilin strategiana on kehittää ja valmistaa puhtaimpia mahdollisia poltto- ja voiteluaineita.

Strategian toteuttaminen jatkuu uusilla investointihankkeilla. Olemme parhaillaan käynnistämässä Singaporessa maailman suurimman NExBTL-dieselilaitoksen rakentamista. Selvitämme samantyyppisten tehdashankkeiden toteuttamismahdollisuuksia myös muilla keskeisillä markkina-alueilla.

Biodieseltehtaiden ohella aiomme edelleen rakentaa perinteisen öljynjalostuksen jatkojalostuskapasiteettia nykyisille jalostamoillemme. Naantaliin suunnittelemme dieselin tuotannon lisäämistä, ja investointipäätöksen aika tulee loppuvuonna 2008. Se mahdollistaisi samantyyppisen dieselin tuotannon lisäyksen kuin Porvooseen kesällä 2007 valmistunut laitos.

Myös kahdessa suuressa perusöljyhankkeessamme lähestytään lopullisten investointipäätösten aikaa. Uusi kapasiteetti vahvistaisi Neste Oilin asemaa maailman johtaviin kuuluvana huippuluokan perusöljyjen valmistajana. Laadukkaat perusöljyt tukevat puhtaamman liikenteen strategiaamme, sillä ne mahdollistavat entistä vähäpäästöisemmän moottoritekniikan.

Pysymme kilpailukykyisinä vain, jos olemme vahvoja teknisesti ja meillä on riittävä markkina-asema. Se merkitsee, että Neste Oilin investoinnit säilyvät lähivuosina suurina. Meillä on kuitenkin vahva tase ja riittävä kassavirta, joten suunnitellut hankkeet eivät vaaranna keskeisiä taloudellisia tavoitteitamme.

■ Yhteistyö on tärkeää

Puhuin vuoden 2007 aikana paljon siitä, miten pienen öljy-yhtiön on pystyttävä hyvään yhteistyöhön sekä sisäisesti että ulkoisesti. Vain siten saamme resurssimme riittämään. Yhteistyö on yksi Neste Oilin arvoista. Muita tärkeitä arvojamme ovat tuloksellisuus, vastuullisuus ja uudistuminen. Yksi uudistumisen tapa on sijoittaa osakkeenomistajien varallisuutta uusiin tuotantolaitoksiin. Omistajilla ja sijoittajilla on oikeus odottaa, että investoinneille saadaan hyvä tuotto eli meidän on oltava niiden toteuttamisessa tuloksellisia.

Vietimme tammikuun 9. päivänä 2008 yhtiön 60-vuotisjuhlaa. Hieman aiemmin, elokuussa 2007, juhlimme Naantalissa jalostamotoimintamme 50-vuotista taivalta. Yhtiöön on tuona aikana kertynyt valtava määrä öljyalan osaamista, ja nykyinen vahva asemamme on luotu aikaisemmilla viisailla päätöksillä. Meillä on tässä kaikessa arvokas perintö hoidettavanamme. Me haluamme tehdä sen vastuullisesti asiakkaittamme ja kumppaneitamme, omistajiamme ja rahoittajiamme sekä toisiamme ja ympäristöämme kohtaan.

Kiitän teitä kaikkia luottamuksestanne Neste Oiliin.

Risto Rinne
toimitusjohtaja

Matka jatkuu

Kohti puhtaampaa tulevaisuutta



Vastuullisesti kasvaen

Liikenteen kasvava energiantarve ja ilmastonmuutoksen torjunta muodostavat haasteen, johon Neste Oil vastaa investoimalla merkittäviä summia uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan NExBTL-dieselin tuotekehitykseen ja tuotantokapasiteettiin.

Puhtaamman liikenteen kasvustrategia hyvässä vauhdissa

Neste Oilin visio on olla johtava puhtaamman liikenteen polttoaineiden toimittaja. Erikoistuminen ja vahva osaaminen mahdollistavat pienen öljy-yhtiön menestymisen kansainvälisessä kilpailussa.



Neste Oilin strategian perustana on yhtiön kyky soveltaa ainutlaatuista jalostusosaamista siten, että erilaisista ja edullisemmista raaka-aineista pystytään valmistamaan korkealuokkaisia puhtaamman liikenteen polttoaineita. Valitun strategian uskotaan kasvattavan yhtiön omistaja-arvoa parhaiten.

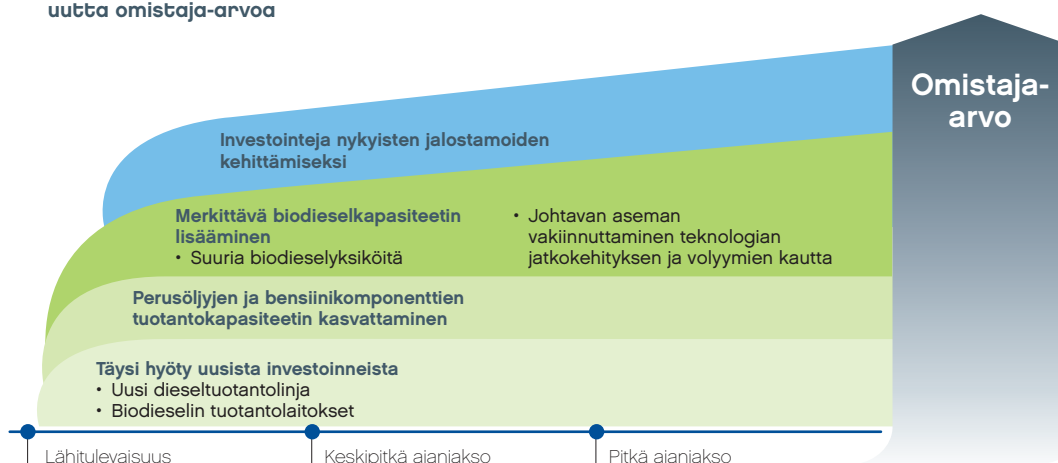
Vuonna 2007 Neste Oil jatkoi edellisvuonna päivitetyn puhtaamman liikenteen strategiansa toteuttamista. Yhtiö sai päätökseen kaksi keskeistä investointihanketta, kun Porvoon jalostamolla sijaitsevat dieseltuotantolinjat ja biodieseliä valmistava laitos otettiin käyttöön.

Yhtiöllä on sekä tahto että taloudelliset resurssit merkittäviin kasvuhankkeisiin vahvoilla alueillaan. Näihin hankkeisiin investoidaan useita miljardeja euroja ensi vuosikymmenen puoliväliin mennessä. Merkittävä askel oli marraskuussa

2007 tehty päätös rakentaa suuri biodieseliä valmistava laitos Singaporeen. Yhtiö aikoo edelleen jatkaa investointeja nykyisten jalostamoidensa kehittämiseksi. Se tavoittelee kasvua myös huippuluokan perusöljyissä ja bensiinikomponenteissa.

Strategian taustalla on kasvava korkealaatuisten liikenteen polttoaineiden, erityisesti dieselin, kysyntä maailmanmarkkinoilla. Toisaalta raskaasta polttoöljystä on yltarjontaa. Tämä tarjoaa houkuttelevia mahdollisuuksia investoida sellaiseen jatkojalostuskapasiteettiin, jolla raskaita tuotteita voidaan jalostaa vaatimusten mukaisiksi, puhtaammiksi liikennepolttoaineiksi. Myös biopolttoaineiden käyttö lisääntyy nopeasti, ja sitä ohjataan monissa maissa velvoittavalla lainsäädännöllä ja verohelpoituksilla.

■ Kasvu puhtaamman liikenteen öljytuotteiden valmistajana synnyttää uutta omistaja-arvoa



Raakaöljystä entistä puhtaampia ja parempia tuotteita

Porvoon jalostamon uusi dieselin tuotantolinja otettiin käyttöön kesällä 2007. Se nostaa Porvoon jalostusastetta ja kasvattaa marginaalia. Uuden tuotantolinjan myötä Neste Oil pystyy jalostamaan aiempaa enemmän raskaita ja rikillisiä raakaöljyjä arvokkaaksi dieseliksi. Samalla vähennetään jalostettavasta raakaöljystä syntyvän vähempiarvoisen raskaan polttoöljyn määrää. Dieselin tuotantolinja parantaa huomattavasti Neste Oilin raaka-aineiden joustavuutta, koska yhtiö voi käyttää lähes kaikkia saatavilla olevia raakaöljyalaatuja ja muita raskaita syöttöaineita.

Maailman johtavaksi biodieselin valmistajaksi

Kestävää kehitystä edistävien ja kasvihuonekaasupäästöjä vähentävien biopolttoaineiden kysyntä kasvaa nopeasti eri puolilla maailmaa. Neste Oilin pitkäjänteisen kehitystyön tulos NEXBTL-diesel on laadukkaampaa kuin raakaöljystä jalostettu diesel ja muut markkinoilla olevat biodieselit. Tuotteen raaka-aineiksi sopivat mitkä tahansa kasviöljyt tai eläinrasvat, ja sitä voidaan käyttää nykyisissä dieselmoottoreissa jopa sellaisenaan. Se sopii myös nykyisiin jakelujärjestelmiin ja jalostamologistiikkaan.

Ensimmäinen NEXBTL-laitos otettiin käyttöön Porvoossa vuonna 2007, ja toinen käynnistyy vuonna 2009. Lisäksi yhtiö rakentaa Singaporeen maailman suurimman biodieselilaitoksen, jonka on määrä valmistua vuoden 2010 lopulla. Neste Oil aikoo jatkaa tuotantonsa kasvattamista rakentamalla tulevana vuosina eri markkina-alueille useita laitoksia itse tai yhdessä kumppaniensa kanssa.

Yhtiö haluaa olla edelläkävijä myös tulevaisuuden teknologioissa. Jatkuva kehitystyötä tehdään muun muassa biodieselin raaka-ainepohjan laajentamiseksi ruokaketjun ulkopuolelle.

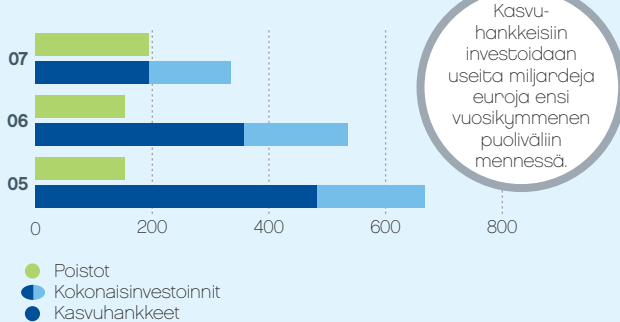
Eri toimialoilla omat roolinsa

Öljynjalostus- ja Biodiesel-toimialat ovat konsernin strategiassa kasvun synnyttäjiä. Lupaavia kasvumahdollisuuksia nähdään myös huippuluokan perusöljyissä ja bensiniinikomponenteissa, jotka yhtiö eriytti vuonna 2007 Erikoistuotteet-toimialaksi. Muutos tukee strategian toteuttamista, sillä se lisää yhtiön toimintojen läpinäkyvyyttä ja mahdollistaa kunkin toimialan keskittymisen ydinosaamisensa hyödyntämiseen ja kehittämiseen.

Lisäksi yhtiöllä on kaksi kasvustrategiaa tukevaa toimialaa. Varustamotoiminta Shipping hoitaa raaka-aine- ja tuotekuljetuksia, ja Öljyn vähittäismyynti markkinoi ja myy polttonesteitä muun muassa Neste Oil -asemien kautta. Yhtiön enemmistöomistuksessa oleva insinööri-toimisto Neste Jacobs tuottaa kilpailuetua investointihankkeiden toteuttamisessa. Neste Jacobsilla on lähes 50 vuoden kokemus öljynjalostuksen investointiprojektien toteuttamisesta.

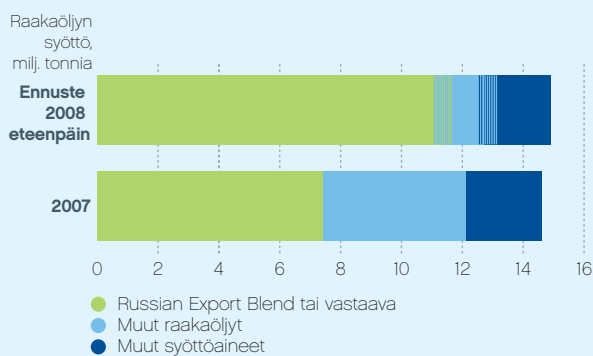
Kasvua investoinneilla

Milj. euroa

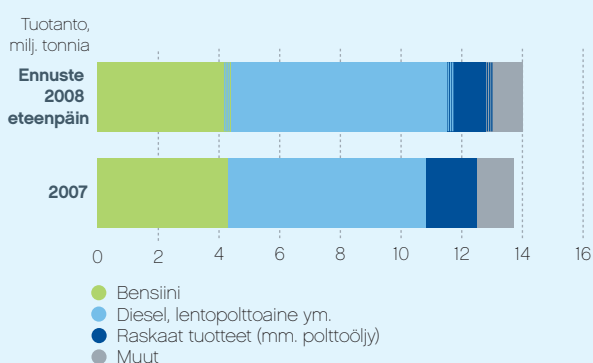


Edullisemmista raaka-aineista arvokkaampia tuotteita

Venäläinen raakaöljy tai vastaava korvaa Pohjanmeren öljyä



Raskaan polttoöljyn tilalle dieselä



Markkinoiden kasvu jatkui

Raakaöljyn hinta oli vuonna 2007 selvästi edellisvuotista korkeampi. Hinnat nousivat loppuvuodesta siihenastiselle ennätystasolle. Dieselin asema Euroopan suosituimpana liikenteen polttonesteenä vahvistui vuoden aikana edelleen. Myös biopolttoaineiden kysyntä kasvoi nopeasti, mihin vaikuttivat osaltaan erilaiset verohelpotukset ja käyttövelvoitteet.

Öljytuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi Kansainvälisen energijärjestön IEA:n mukaan vuoden 2007 aikana 1,2 % edellisvuoteen verrattuna (0,9 %) ja oli 85,7 miljoonaa barreilia päivässä (84,4 milj. barreilia). Kysyntä kasvoi erityisesti Kaakkois-Aasiassa, Intiassa ja Lähi-idässä. Tammikuussa IEA arvioi vuoden 2008 kasvun olevan noin 2,5 %, jolloin kysyntä olisi 87,8 miljoonaa barreilia päivässä.

■ Jalostusmarginaalit vahvoina

Liikennepolttoaineiden kysyntä on kasvanut pitkään. Investoinnit ovat kuitenkin suuntautuneet uusien laatuvaatimusten täyttämiseen eivätkä tuotannon lisäämiseen, joten jalostuskapasiteetista on niukkuutta ja marginaalit ovat jo neljän vuoden ajan säilyneet vahvoina.

Uutta kapasiteettia on rakenteilla, mutta osa suunnitelluista hankkeista ei valmistune vielä lähivuosina. Investointien toteuttamisen suurimpia esteitä ovat materiaalien, komponenttien ja työn rajusti kohonneet kustannukset sekä suunnittelu- ja rakentamisresurssien puute. Jalostuksen ylikapasiteettia tuskin syntyy lähitulevaisuudessa, ellei yleinen talouskehitys käännä selvästi huonompaan suuntaan tai elleivät jalostustuotteiden korkeat hinnat hidasta kysynnän kasvua.

Toistaiseksi öljytuotteiden kallistuminen ei ole olennaisesti vaikuttanut talouskehitykseen. Osittain tämä johtuu kehittyneiden maiden talouksien monipuolistumisesta ja osittain öljykaupan hinnoittelussa käytetyn dollarin halpenemisestä, mikä on hyödyttänyt erityisesti Eurooppaa.

■ Raakaöljy kallistui

Raakaöljyn hinta jatkoi nousemistaan, ja Brent-raakaöljy maksoi vuonna 2007 keskimäärin 72,52 dollaria barreililta, mikä oli 11 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Toisaalta dollarin arvo heikkeni samaan aikaan merkittävästi useihin muihin valuuttoihiin verrattuna.

Perinteisesti vahva raakaöljyn hinta kasvattaa kevyiden ja raskaiden tuotteiden hintaeroja, mikä tukee kehittyneiden jalostusyhtiöiden marginaaleja. Vuoden 2007 viimeisellä neljänneksellä myös raskaan polttoöljyn hinta nousi kuitenkin ennätystasolle lähinnä Aasian vahvan kysynnän ja jo valmistuneiden konversioinvestointien ansiosta. Konversioinvestoinneilla on parannettu jalostamoiden kykyä tehdä myös raskaista öljyjakeista keveämpiä ja arvokkaampia tuotteita, kuten liikenteen polttonesteitä.

Myös erilaatuisten raakaöljyjen hintaerot ovat pienentyneet jonkin verran aikaisemmilta huipputasoiltaan. Kehittyneille jalostamoille on etua siitä, että ne pystyvät käyttämään myös raskaampia ja rikillisempiä raakaöljyjä, kuten esimerkiksi venäläistä Urals-laatua, joka on tyypillisesti halvempaa kuin Pohjanmeren Brent.

■ Diesel vahvistui Euroopassa entisestään

Dieselin kysyntä on kasvanut Euroopassa nopeasti viime vuosina, ja kehityksen arvioidaan jatkuvan. Siellä dieselin kysynnän kasvu on öljytuotteiden kysynnän kasvua nopeampaa. Useissa Euroopan suurissa automaissa yli puolet uusista autoista käyttää dieseliä, ja joissakin maissa dieselautojen osuus on jopa 70 % uusrekisteröinneistä. Pohjoismaissa dieselautojen osuus on ollut suhteellisen alhainen, mutta Ruotsissa, Norjassa ja viimeksi Suomessa tehdyt autoveroratkaisut ovat nopeasti lisänneet niiden suosiota.

Euroopassa vallitseva keskittisleväjä täytetään tavallisesti venäläisen dieselin ja Lähi-idän lentopetrolin tuonnilla. Keskittisleisiin kuuluvan lämmitysöljyn rikkipitoisuus aleni EU:ssa vuoden 2008 alussa 0,1 %:n tasolle eli puoleen aikaisemmasta, mikä heikentäne venäläisjalostamoilla valmistetun lämmitysöljyn käyttömahdollisuuksia ainakin väliaikaisesti.

Yhdysvalloissa dieselin kulutus raskaassa tieliikenteessä on suurta. Se on myös rautateiden pääasiallinen käyttövoiman lähde. Bensiinin valta-asemaa henkilöautojen ja muiden kevyiden moottoriajoneuvojen polttoaineena se ei toistaiseksi kuitenkaan horjuta.



■ Biopolttoaineiden käyttö lisääntyy

Biopolttoaineiden käyttö lisääntyy edelleen kolmesta syystä. Ensinnäkin niillä nähdään olevan merkittävä rooli ilmastonmuutoksen torjunnassa. Toiseksi niiden avulla halutaan vähentää riippuvuutta tuontiraakaöljystä. Kolmanneksi ne tarjoavat raaka-ainetuotannossa mahdollisuuksia paikalliselle maataloudelle.

Ensimmäisen sukupolven biodieselevien tuotannossa on käytetty raaka-aineina pääosin rypsi- ja rapsiöljyä sekä yhä enemmän myös muita kasviöljyjä. Ensimmäisen sukupolven esteröintiprosessiin perustuvissa tuotteissa on ollut merkittäviä laatuongelmia. Jatkossa biodieselevien ominaisuuksien on vastattava paremmin autoteollisuuden vaatimuksiin, ja tuotantomäärien kasvattaminen edellyttää mahdollisimman laajan raaka-ainevalikoiman käyttämistä.

Euroopan biopolttoainedirektiivin velvoitteiden saavuttaminen edellyttää biopolttoaineiden volyymin merkittävää kasvua. Biodieselevien lisäksi joudutaan turvautumaan bensiiniin lisättävään etanoliin joko sellaisenaan tai eetterinä ja myös etanolin kasvavaan tuontiin EU:n ulkopuolisista maista. Suurin osa Euroopassa käytettävästä etanolista sekoitetaan bensiiniin eetterinä eli osana biokomponentti ETBE:tä.

Yhdysvalloissa etanolin käyttö bensiiniin sekoituskomponenttina on lisääntynyt nopeasti. Sen osuus on jo vanhan käyttövelvoitteen vuoden 2012 tasolla, ja nousee huomattavasti vuoden 2007 lopussa hyväksytyyn uuden energialain myötä. Tämä lisää korkeaktaanisten, matalan höyrynpaineen bensiinikomponenttien, kuten iso-oktaanin, tarvetta. Lisäksi globaalit bensiinimarkkinat ovat kasvussa, joten tällaisten komponenttien kysynnän arvellaan säilyvän vahvana. Yhdysvaltojen talouden taantuminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti bensiinikomponenttien kysyntään.

Biopolttoaineilla saavutettavat päästöjen todelliset vähennykset ja erityisesti raaka-ainetuotantoon liittyvät eettiset kysymykset olivat voimakkaan keskustelun aiheina vuoden 2007 aikana.

■ Kasvavaa kysyntää korkealaatuisissa perusöljyissä

Tavoitteet ajoneuvojen ympäristöpäästöjen vähentämiseksi ja polttoainetalouden parantamiseksi asettavat kasvavia vaatimuksia voiteluöljyille. Perus- ja voiteluöljyvalmistajien sekä autotehtaiden yhteistyönä kehitetään jatkuvasti parempia voiteluaineita vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin. Sen takia korkealaatuisten perusöljyjen kysyntä kasvaa selvästi etenkin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

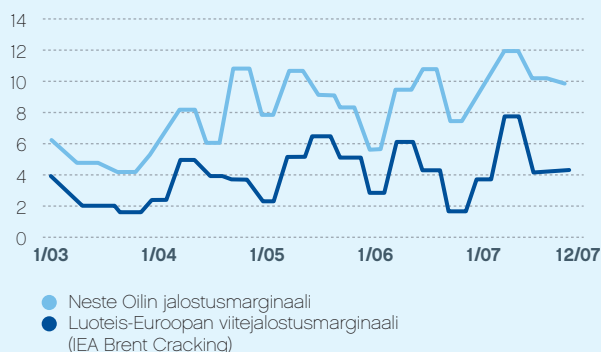
Bitumien markkinan arvellaan pysyvän vakaana tieverkoston ylläpidon vuoksi. Naftteenisten öljyjen markkinan odotetaan kasvavan, ja erityisesti autonrenkaiden valmistukseen tarvittavien öljyjen kysyntä on vahvaa.

■ Tärkeimmät tulokseen vaikuttavat tekijät

US\$/euro-valuuttakurssi



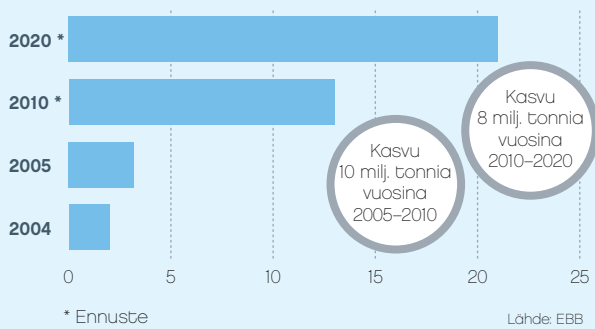
Jalostusmarginaali, US\$/barreli



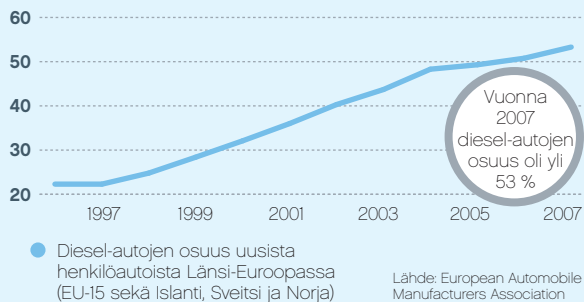
Urals- ja Brent-raakaöljyjen hintaero US\$/barreli



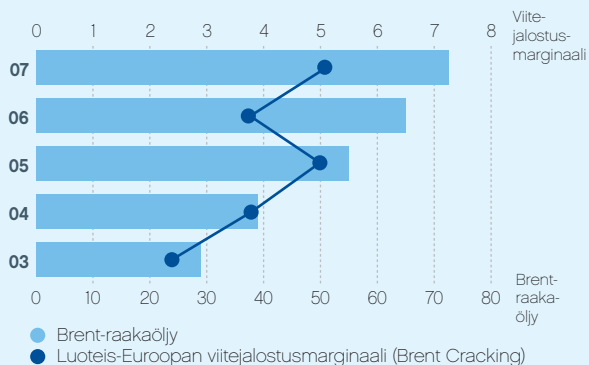
Biodieselin tuotannon kasvettava nopeasti, jotta EU:n tavoitteet saavutetaan
Milj. tonnia



Diesel-autojen suosio kasvaa nopeasti Euroopassa
%



Vahva raakaöljy tukee jalostusmarginaaleja
US\$/barreli



Asemaliiketoiminta keskittyy

Suomessa Öljyn vähittäismyynnin toimintaympäristö on muuttunut, kun SOK:n ABC-ketju on tullut yritysjärjestelyiden myötä myös kaupunkeihin. Esson keskeiset liikepaikat siirtyvät ABC:n uuden kaupunkikonseptin alle. Venäläisen Lukoilin omistama Teboil osti JET-ketjun ja muutti JET-asemat Teboil Express -asemiksi. Monet yritysasiakkaat eivät ole vielä päättäneet, minkä asemaverkoston asiakkaita ne vastaisuudessa ovat.

Asemaliiketoiminta keskittyy täyden palvelun liikenne-asemiin, joilla myös päivittäistavarakaupan palvelut kasvavat edelleen, sekä edullisen hintatason automaattiasemiin.

Baltian alueella voimakas talouskasvu johti palkkojen nousuun. Tässä tilanteessa Neste Oilille on etua siitä, että sen asemat ovat miehittämättömiä kylmäasemia.

Suurteollisuuden ajoittaiset tuotantorajoitukset alensivat nestekaasun kokonaiskulutusta verrattuna edellisvuoteen. Siitä huolimatta nestekaasun hinta oli ennätyskallista korkealla. Suomen nestekaasumarkkinoiden odotetaan kasvavan lähivuosina johtuen suurimpien kuluttajien kaasunkäytön lisääntymisestä sekä uusista merkittävistä käyttökohteista.

Lämmitysöljyjen kysyntä laski vuoden aikana lämpimän talven seurauksena.

Tankkerikapasiteetti lisääntyi Itämerellä

Shippingin päämarkkina-alueilla Pohjanmerellä ja Itämerellä kilpailu kiristyi edelleen, kun uusia laivoja valmistui runsaasti. Raakaöljyn kuljetukset Venäjän Primorskista Itämeren kautta kasvoivat, ja se houkutteli varustamoita lisäämään jäävahvistettua tankkerikapasiteettiaan. Vuonna 2006 Primorskissa lastattiin keskimäärin 54 laivaa kuukaudessa, kun vuonna 2007 keskiarvo oli noussut 60:een. Primorskin öljyvirta kasvoi 74,2 miljoonaan tonniin vuonna 2007, jolloin kasvua oli 12 %.

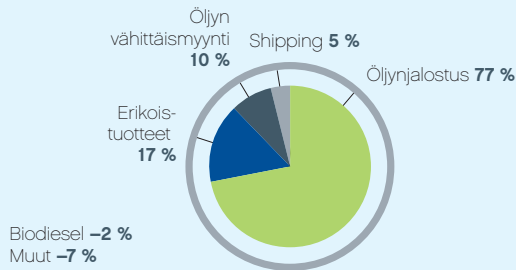
Hallitusohjelman mukaan Suomen hallitus käsittelee tonnistoveroa vuonna 2008. Uudessa tonnistoverojärjestelmässä varustamot maksaisivat veroja nettorekisteritonniensa mukaan eikä laivojen tuloksen perusteella kuten tähän asti. Toteutukseen muutos parantaa Suomen varustamoiden kilpailukykyä.

Toimialojen tavoitteita

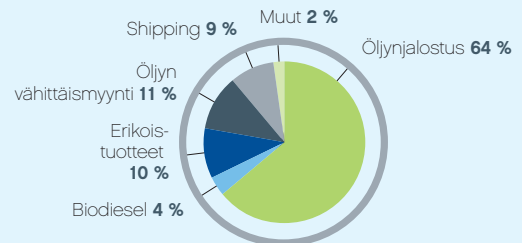
Tavoitteet 2007	Toimenpiteet ja saavutukset	Tavoitteet 2008
Öljynjalostus	<ul style="list-style-type: none"> • Uuden dieseltuotannon aloittaminen ja tuotteen myynti • Suunnittelupäätökset uusista jalostamoinvestoinneista • Turvallisuuden ja tuottavuuden parantaminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstö- ja prosessiturvallisuuden edelleen kehittäminen • Vahvan aseman säilyttäminen tukkumyynnissä lähimarkkinoilla • Päätökset uusista investoinneista • Uuden tuotantolinjan korkea käyttöaste
Biodiesel	<ul style="list-style-type: none"> • Tuotannon käynnistäminen Porvoossa ja myynnin aloittaminen • Päätös investoinneista Suomen ulkopuolelle • Selvitykset tuotannon lisäämisestä • Markkinoiden avaaminen NExBTL-dieselille 	<ul style="list-style-type: none"> • Singaporen ja Porvoon toisen NExBTL-laitoksen rakentaminen suunnitelmien mukaan • Uusien raaka-aineiden (esim. jatrophan ja leväöljyjen) tutkimuksen laajentaminen • Sertifioidun palmuöljyn käyttöönotto • Kolmannen sukupolven teknologiaa edustavan koelaitoksen rakennustöiden eteneminen Varkaudessa aikataulun mukaan • Uusien investointihankkeiden edistäminen
Erikoistuotteet	<ul style="list-style-type: none"> • Kasvavan kysynnän tyydyttäminen • Markkina-aseman säilyttäminen Euroopassa • Selvitykset tuotannon kasvattamiseksi 	<ul style="list-style-type: none"> • Päätös perusöljylaitoksen rakentamisesta • Bensiinikomponenttimarkkinoiden kausivaihteluiden hyödyntäminen • Turvallisen työympäristön varmistaminen myös jatkossa
Öljyn vähittäismyynti	<ul style="list-style-type: none"> • Toiminnan tehostaminen • Kannattavuudesta huolehtiminen • Kasvun jatkuminen Suomen ulkopuolella 	<ul style="list-style-type: none"> • Kasvun jatkuminen Suomen ulkopuolella • Turvallinen toiminta • Asemaverkoston ilmeen ja konseptin uudistaminen • NExBTL-dieselin tuominen vähittäismyyntimarkkinoille
Shipping	<ul style="list-style-type: none"> • Sopeutuminen markkinoiden muutoksiin • Uusien alusten liittäminen laivastoon • Valmistautuminen uusien biopolttoaineiden raaka-aine- ja tuotekuljetuksien volyymien kasvuun 	<ul style="list-style-type: none"> • Toiminnan tehostaminen • Kannattavuuden parantaminen • Turvallisuus kaikessa toiminnassa

■ Avainluvut segmenteittäin* 2007

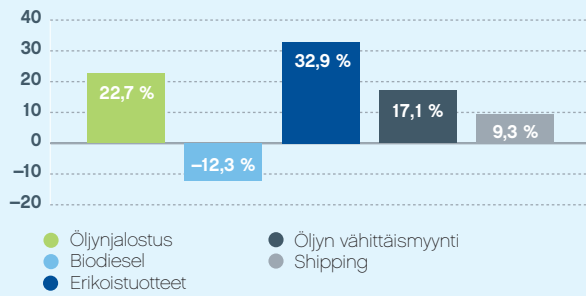
Vertailukelpoinen liikevoitto milj. euroa
Yhteensä 626



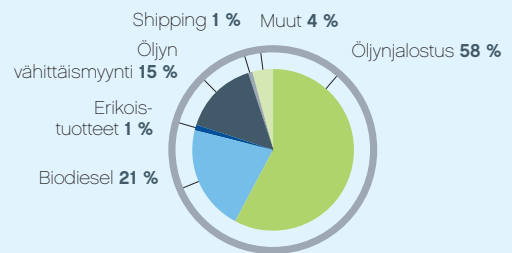
Segmentin sidottu pääoma milj. euroa
Yhteensä 3 370



Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA) %

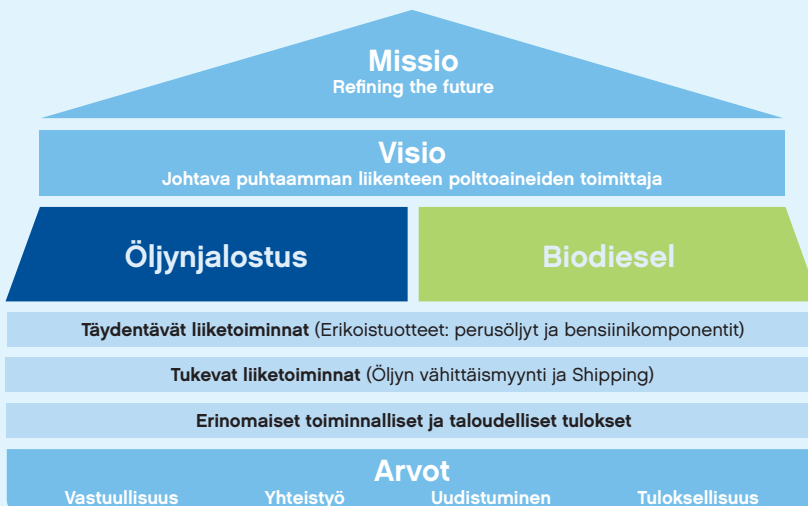


Investoinnit milj. euroa
Yhteensä 334



* Luvut on esitetty vuoden 2008 alusta voimaan astuneen segmenttijaon mukaisesti.

■ Kasvun moottoreina Öljynjalostus ja Biodiesel



Öljynjalostuksella kasvua ja tulosta

Öljynjalostus valmistaa ja myy kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita keskittyen erityisesti puhtaamman liikenteen polttoaineisiin. Neste Oilin Porvoon ja Naantalın jalostamoiden yhteiskapasiteetti on reilu viidennes Pohjoismaiden jalostuskapasiteetista, ja yhtiö on yksi suurimmista Pohjolan öljytuotemarkkinoiden tukkumyyjistä. Elokuussa 2007 juhlittiin Naantalın jalostamon ja samalla suomalaisen öljynjalostuksen 50-vuotista taivalta.

■ Avainluvut

	2007
Liikevaihto, milj. euroa	9 348
Liikevoitto, milj. euroa	640
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	484
Sidottu pääoma, milj. euroa	2 165
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	22,7
Investoinnit, milj. euroa	193
Kokonaisjalostusmarginaali, US\$/barreli	10,46

Öljynjalostus-toimialan menestystekijöitä ovat korkeatasoinen jalostusosaaminen, edistyksellisyys uusien teknologioiden käyttöönotossa sekä kyky käyttää erilaisia raakaöljyjä ja muita syöttöaineita.

Öljynjalostuksen taloudelliseen tulokseen vaikuttavat eniten kansainvälinen viitejalostusmarginaali sekä euron ja dollarin välinen kurssi. Raakaöljyn hintavaihtelut vaikuttavat tulokseen lähinnä varastovoittojen tai -tappioiden muodossa.

■ Uusi tuotantolinja käyttöön

Öljynjalostus on Neste Oilin suurin toimiala, ja se on määritelty keskeiseksi kasvualueeksi Biodieselin ohella. Toimialan kasvun moottoreita ovat investoinnit nykyisille jalostamoille. Kasvua tukee toiminnan jatkuva parantaminen.

Öljynjalostuksen suurin haaste vuonna 2007 oli Porvoon jalostamon uuden dieselin tuotantolinjan käynnistäminen ja

dieseltuotannon lisääminen. Linja käynnistettiin alkukesällä, mutta pysäytettiin syyskuun lopussa lyhyeksi aiottua huolto- seisokkia varten. Sen aikana löydettiin viallisia venttiilejä, joiden vaihtaminen ja muut huoltotyöt pitivät tuotantolinjan pois käytöstä loka- ja marraskuun. Täyteen tuotantoon linja saatiin joulukuussa.

Lyhyestä käyntijaksosta huolimatta uusi tuotantolinja ehti lisätä dieselin myyntiä. Linjalla oli myös positiivinen vaikutus kokonaisjalostusmarginaaliin. Tuotanto-ongelmat heikensivät kuitenkin Neste Oilin viimeisen vuosineljänneksen tulosta.

Dieselin tuotantolinjaan investoitiin vuoden aikana 70 miljoonaa euroa. Kokonaiskustannukset olivat 750 miljoonaa euroa. Uuden tuotantolinjan ja perusjalostamoon tehtyjen muutosten ansiosta jalostamon tuotantokapasiteetti on nousut yli puoli miljoonaa tonnia vuodessa. Dieselpolttoaineen vuotuinen tuotantokapasiteetti on kasvanut miljoona tonnia vuodessa. Tulevaisuudessa uusi tuotantolinja nostaa Neste Oilin jalostusmarginaalia yli kaksi dollaria barreli laskettuna yhtiön vuotuisen kokonaiskapasiteetin eli noin 100 miljoonan barrelin mukaan.

■ Lisää dieseliä kasvavaan kysyntään

Öljynjalostuksen kasvuinvestoinnit kohdistuvat Porvoon ja Naantalın jalostamojen edelleen kehittämiseen. Niille on mahdollista rakentaa lisää jatkojalostuskapasiteettia, jonka avulla tuotetaan jalostuksessa syntyvistä raskaista jakeista puhtaampia liikennepolttoaineita.

■ Porvoon uusi dieseltuotantolinja

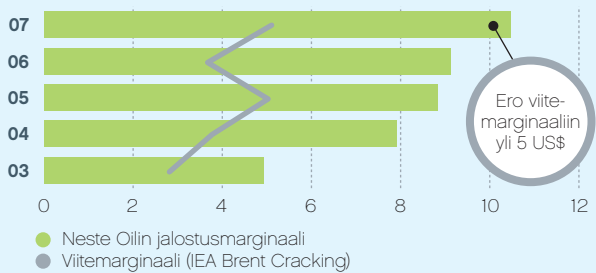
- Käyttöön kesällä 2007
- Raskaasta polttoöljystä korkealaatuisia rikitöntä dieseliä
- Kapasiteetti reilut miljoona tonnia vuodessa
- Mahdollisuus siirtyä kokonaan raskaamman raakaöljyn käyttöön
- Investointikustannus 750 miljoonaa euroa
- Kasvattaa yhtiön jalostusmarginaalia yli 2 US\$ barreliä

Markkina-analyysi

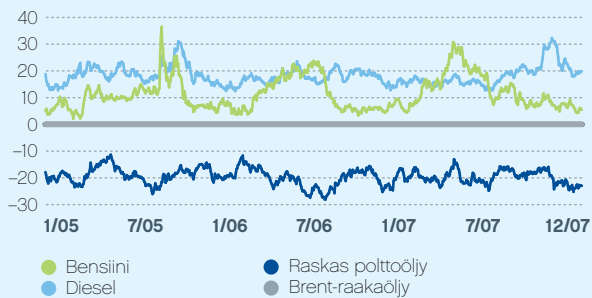
Neste Oil hyötyy venäläisen Urals- ja Brent-raakaöljyjen hintaerosta US\$/barreli



Neste Oilin jalostusmarginaali on ylittänyt viitemarginaalin US\$/barreli



Tuotteiden hintaerot tukevat investointeja jatkojalostuskapasiteettiin US\$/barreli



Mahdollinen uusi tuotanto olisi pääasiassa rikitöntä dieseliä, jolle on kysyntää Euroopan markkinoilla. Syöttöaineina käyttökelpoisia raskaita jakeita voivat olla esimerkiksi raskas polttoöljy tai tyhjökaasuöljy (VGO), joita molempia on markkinoilla tarjolla kysyntää enemmän. Niiden houkuttelevuutta lisäävät hinnat, jotka ovat pysytelleet raakaöljyn hintaa matalammalla tasolla. Syöttöaineiden hankkiminen markkinoilta mahdollistaisi myös suurempien prosessiyksiköiden rakentamisen kuin jos turvauduttaisiin vain omien jalostamojen tuottamiin syöttöaineisiin.

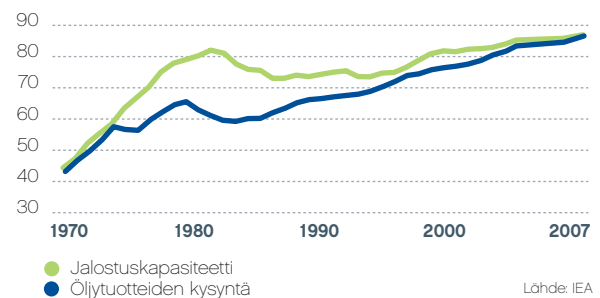
Tärkeimpiä toimia jalostamoiden toimintavarmuuden takaamiseksi ovat suunnitellut huoltoseisokit, jotka toteutetaan 5–6 vuoden välein. Porvoon jalostamolla huoltoseisokki toteutettiin syksyllä 2005 ja Naantalın jalostamolla syksyllä 2006. Seuraavat merkittävät huoltoseisokit ovat Porvoossa vuonna 2010 ja Naantalissa 2011.

Hankinta ja tuotanto kasvussa

Jalostamot tekivät uudet tuotantoennätykset vuonna 2007, ja niiden kokonaissyöttö oli 14,6 miljoonaa tonnia (13,7 milj. t). Jalostamoiden uudet raakaöljykapasiteetit ovat Porvoossa 205 000 barreliä päivässä ja Naantalissa 56 000 barreliä päivässä.

Neste Oil toi vuoden aikana 15,1 miljoonaa tonnia (14,5 milj. t) raakaöljyä ja muita syöttöaineita. Niistä 76 % (66 %) oli peräisin Venäjältä sekä muista entisen Neuvostoliiton maista ja loput Pohjanmereltä. Muina syöttöaineina käytettiin muun muassa keskitysleitä, tyhjökaasuöljyä, polttoöljyä, bensiini-komponentteja ja nestekaasua.

Maailmanlaajuinen öljytuotteiden kysyntä on yhtä suurta kuin jalostuskapasiteetti milj. barreliä/päivä



Lähde: IEA

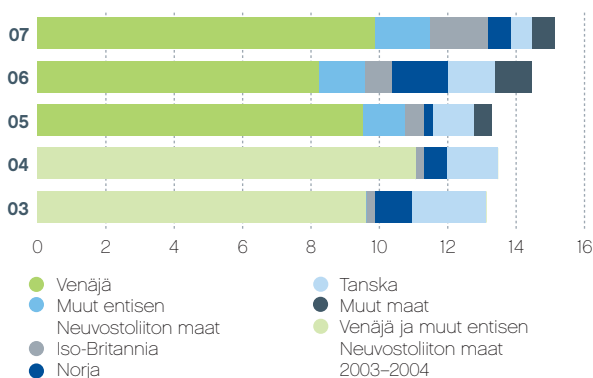
Vuonna 2007 pääosa jalostamoiden syöttöaineista, 87 % (87 %), toimitettiin Neste Oilin jalostamoille meriteitse ja 13 % (13 %) rautateitse. Neste Oil jalosti yhteensä 14,6 miljoonaa tonnia (13,8 milj. t) raakaöljyä. Tuotteista 60 % (66 %) oli rikittämiä tai vähärikkisiä liikennepolttoaineita.

■ Markkinaosuus nousi

Öljytuotteita toimitettiin Suomeen 8,1 miljoonaa tonnia (8,1 milj. t). Neste Oilin markkinaosuus Suomen öljytuotteiden tukkukaupasta oli 87 % (84 %).

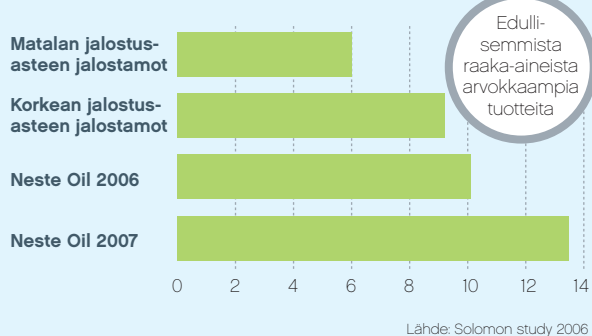
Vienti oli 6,3 miljoonaa tonnia (6,0 milj. t), josta bensiinin osuus oli 2,4 miljoonaa tonnia (2,5 milj. t) ja dieselin 2,3 miljoonaa tonnia (2,1 milj. t). Tärkeimmät bensiinin vientialueet olivat Pohjois-Amerikka, Ruotsi ja Saksa. Yhdysvaltojen ja Kanadan osuus Neste Oilin bensiinin viennistä oli 31 % (42 %). Dieselin tärkeimmät vientimaat olivat Ruotsi ja Saksa.

■ Raakaöljyn ja syöttöaineiden hankinta alueittain 1 000 tonnia



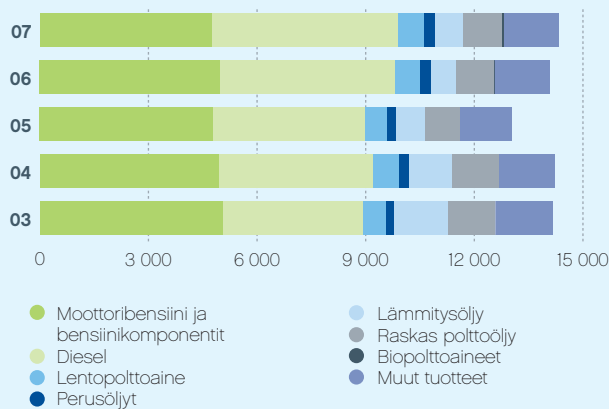
■ Dieselin tuotantolinja kasvatti Neste Oilin jalostusastetta

Suurimpien eurooppalaisten jalostamoiden kehittyneisyys ns. Solomon-indeksillä mitattuna

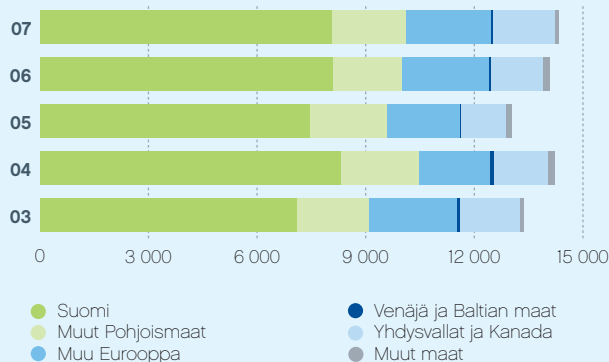


■ Neste Oilin myynti omasta tuotannosta

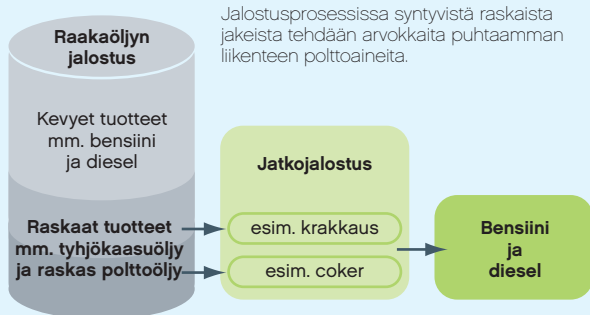
Tuotelajeittain 1 000 tonnia



Markkina-alueittain 1 000 tonnia



■ Investoinnit keskittyvät jatkojalostuskapasiteettiin



■ Tuotantoa kahdella jalostamolla

Porvoon jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1965
- Yksi Euroopan kehittyneimmistä ja monipuolisimmista jalostamoista
- Keskittyy korkealaatuisiin ja puhtaampiin liikennepolttoaineisiin
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti noin 205 000 barreliä päivässä, tuotanto noin 11 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa 7 miljoonaa kuutiometriä
- Jalostamon satama kuljetusmäärältään Suomen suurin; satamassa puretaan ja lastataan vuosittain 16–19 miljoonaa tonnia raakaöljyä ja öljytuotteita
- Uusi tuotantolinja kasvatti dieselin tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa
- Kesällä 2007 käynnistynyt biodiesellaitos tuottaa uusiutuvista raaka-aineista valmistettavaa NExBTL-dieseliä 170 000 tonnia vuodessa
- Henkilöstömäärä noin 1 200

Naantalın jalostamo

- Aloitti toimintansa vuonna 1957
- Tärkeimpiä tuotteita liikennepolttoaineet ja erikoistuotteet, esimerkiksi bitumit, liuottimet ja pienmoottoribensiini
- Erikoistumisensa ansiosta Naantalın jalostusmarginaali on korkeampi kuin muiden vastaavan kokoisten monipuolisten jalostamoiden
- Raakaöljyn jalostuskapasiteetti keskimäärin 56 000 barreliä päivässä, tuotanto noin 3 miljoonaa tonnia vuodessa
- Raakaöljyn ja öljytuotteiden varastotilaa yli miljoona kuutiometriä
- Käyttää syöttöaineena raskasta rikkipitoista raakaöljyä
- Henkilöstömäärä noin 400

■ Vastuullista rakentamista suurtyömaalla

Neste Oilin Porvoon dieselin tuotantolinja valmistui vuonna 2007 lähes neljän vuoden rakennustyön jälkeen. Työmaa oli yksi Suomen suurimmista. Jo rakennustöiden alussa hankkeen johdolla oli selkeä näkemys ja tahto töiden tekemisestä mahdollisimman turvallisesti. Työmaalle luotiin oma, erittäin tiukka käytäntö, jolla turvallisuusasioita hallinnoitiin ja toteutettiin.

Turvallisuuspäällikkö Leif Andersson kertoo, että merkittävimpiä työkaluja olivat töiden riskiarvioinnit, joissa käytiin vaiheittain läpi työn tekemiseen liittyvät riskit ja vaarat sekä sovittiin, millä toimenpiteillä riskejä pyritään hallitsemaan.

Hankkeen aikana koulutettiin pakollisissa turvallisuuskoulutuksissa yli 10 000 henkilöä. Urakoitsijoille viestittiin jo sopimusneuvotteluissa hankkeen turvallisuusvaatimukset. Näin korostettiin turvallisuuden merkitystä yhtenä tärkeimmistä kriteereistä työn toteuttamisessa.

Enimmillään uuden tuotantolinjan työmaalla oli yhtä aikaa yli 2 000 henkilöä useasta eri maasta. Suomalaisien rakennustyömaiden keskimääräinen tapaturmataajuus eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti on 60–70. Neste Oilin diesellaitoksen työmaalla luvuksi jäi 3,4.

Act
Safe

Biodiesel matkalla kasvuun

Biodiesel-toimiala valmistaa ja myy korkealaatuista, uusiutuvista raaka-aineista tuotettua NExBTL-dieseliä. Tuote perustuu Neste Oilin kehittämään teknologiaan. Yhtiö aikoo tulevina vuosina rakentaa useita NExBTL-laitoksia eri markkina-alueille itse tai yhteistyökumppaneidensa kanssa. Neste Oil jatkaa aktiivista biopolttoaineiden ja niissä käytettävien raaka-aineiden tutkimus- ja kehitystyötään.



Avainluvut

	2007
Liikevaihto, milj. euroa	40
Liikevoitto, milj. euroa	-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	-13
Sidottu pääoma, milj. euroa	142
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	-22,3
Investoinnit, milj. euroa	69

Biopolttoaineiden kysyntä kasvaa nopeasti. Neste Oil on ensimmäinen öljy-yhtiö, joka tuottaa ja markkinoi uuden sukupolven biodieselpolttoainetta. Yhtiö tähtää maailman johtavaksi uusiutuvista raaka-aineista valmistettavan dieselin tuottajaksi. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää useiden miljoonien tonnin vuosittaisia tuotantomääriä ja teknologisen edelläkävijän asemaa.

Tuotantokapasiteetti kasvussa

Porvoon jalostamolla kesällä 2007 käyttöön otettu NExBTL-laitos valmistaa uusiutuvista raaka-aineista noin 170 000 tonnia NExBTL-dieseliä vuodessa. Toisen vastaavan laitoksen on määrä valmistua vuonna 2009 ensimmäisen viereen.

Marraskuussa 2007 Neste Oil päätti NExBTL-dieseltehtaan rakentamisesta Singaporeen. Yhtiö investoi 550 miljoonaa euroa tuotantolaitokseen, jonka kapasiteetiksi on suunniteltu 800 000 tonnia vuodessa. Tämän maailman suurimman uusiutuvaa dieseliä valmistavan laitoksen rakentaminen käynnistyy vuoden 2008 alkupuoliskolla, ja sen on määrä valmistua vuoden 2010 lopulla.

Neste Oil suunnittelee myös yhteisen NExBTL-tuotantolaitoksen rakentamista itävaltalaisen öljy- ja kaasuyhtiö OMV:n kanssa. Noin 200 000 tonnia NExBTL-dieseliä vuodessa tuottava laitos rakennettaisiin OMV:n Itävallassa sijaitsevan Schwechatin öljynjalostamon yhteyteen. Tuotanto alkaisi aikaisintaan vuonna 2011.

NExBTL-tuotantolaitokset

Sijainti	Kapasiteetti	Omistus	Valmis	Investointi	Tilanne
Porvoo	170 000 t/v	100 %	Vuonna 2007	100 milj. euroa	Tuotannossa
Porvoo	170 000 t/v	100 %	Vuonna 2009	Yli 100 milj. euroa	Rakenteilla
Singapore	800 000 t/v	100 %	Vuonna 2010	550 milj. euroa	Rakenteilla
Schwechat	200 000 t/v	Yhteisomistus OMV:n kanssa	Vuonna 2011	Ei päätetty	Selvitysvaihe

Neste Oil aikoo tulevina vuosina rakentaa useita NExBTL-laitoksia eri markkina-alueille itse tai yhteistyökumppaneidensa kanssa. Lisäksi yhtiö toimii aktiivisesti biopolttoainetien ja niiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden tutkimuksessa ja kehityksessä.

NExBTL-diesellaitoksissa käytettävä prosessi perustuu Neste Oilin omaan NExBTL-teknologiaan, joka palkittiin marraskuussa 2007 tuotesarjan voittajana Euroopan ympäristöpalkinnot yrityksille 2008 -kilpailun kansallisessa osassa.

■ Joustavasti eri raaka-aineista

NExBTL-dieseltuotannossa käytetään joustavasti eri raaka-aineita, ja tuotetta voidaan valmistaa lähes mistä kasviöljystä ja eläinrasvasta tahansa. NExBTL-teknologia on raaka-aineilleen joustavin tähänastisista teknologioista. NExBTL-dieselin valmistuksessa voidaan hyödyntää myös sellaiset kasviöljy-laadut, jotka eivät sovellu elintarvikkeisiin.

Kasviöljyistä palmuöljyn saatavuus on nykyisin paras. Palmuöljy on oikein tuotettuna kilpailukykyisin NExBTL:n kasviöljyraaka-aine, kun lasketaan kasvihuonekaasupäästöt tuotteen koko elinkaaren ajalta. Palmuöljyn tuotantoa voidaan lisätä merkittävästi tuotantotekniikkaa parantamalla ilman että viljelyalaa kasvatetaan. Porvoo NExBTL-laitoksella Neste Oil käyttää palmuöljyn lisäksi muun muassa rypsiöljyä ja eläinrasvaa, joista on kotimaiset hankintasopimukset. Neste Oil on lisännyt vuonna 2007 tutkimustyötään tavoitteenaan uusien syötäväksi kelpaamattomien raaka-aineiden, kuten jatrophan ja leväöljyjen, nopea käyttöönotto.

Raaka-aineiden valinnassa Neste Oil asettaa tärkeimmäksi lähtökohdakseen vastuullisen ja kestävä kehityksen mukaisen toiminnan sekä tuottajien sitoutumisen toiminnan jatkuvaan kehittämiseen. Lopullinen valinta tehdään toimituksen varmuuden, hinnan ja saatavuuden perusteella. Neste Oil edistää aktiivisesti kansainvälisen palmuöljytuotannon sertifiointijärjestelmän käyttöönottoa Roundtable on Sustainable Palm Oil -foorumissa.

Neste Oil osallistuu kestävään kehitykseen ja kasvihuonekaasujen vähentämiseen perustuvien eurooppalaisten kriteerien luomiseen yhdessä muun muassa EU:n ja eräiden sen jäsenvaltioiden kanssa. Yhtiö pitää tärkeänä saada alalle selkeät pelisäännöt, joiden pohjalta yritykset voivat kehittää toimintaansa.

■ Autoteollisuus suosittelee

Neste Oilin NExBTL-dieselin ominaisuudet ovat selvästi paremmat kuin perinteisten, ensimmäisen sukupolven biodieselin ja jopa paremmat kuin markkinoilla olevien

raakaöljypohjaisten huippudieselin. Autoteollisuus suosii voimakkaasti NExBTL:n laatu- ja ympäristövaikutuksien yltävien biopolttoainetien käyttöä.

NExBTL-diesel on rikki- ja aromaattivapaa. Korkean setaanilukunsa ansiosta se palaa tehokkaasti auton moottorissa pitäen sen puhtaana ja edistää sen toimintaa.

■ NExBTL-diesel vähentää pakokaasupäästöjä huomattavasti Fossiiliseen dieseliin verrattuna

- 10 % vähemmän typen oksideja
- 28 % vähemmän pienhiukkaspäästöjä
- 50 % vähemmän hiilivetyjä
- 28 % vähemmän hiilimonoksidia
- 40–45 % vähemmän aldehydyjä
- 40–45 % vähemmän bentseeniä
- Vähemmän polyaromaattisia hiilivetyjä (PAH)
- Helpompi kylmäkäynnistyvyys ja vähemmän näkyvää savua

Lähteet: MAN, SAE

■ Neste Oilin NExBTL-diesel lyhyesti

- Neste Oilin kehittämä uusiutuva raaka-aineista valmistettava dieselpolttoaine
- Raaka-aineena käytetään joustavasti kasviöljyä ja eläinrasvoja
- Soveltuu nykyisille moottoreille; ei tarvetta uusilla autokantaa
- Soveltuu käyttöön sellaisenaan tai sekoituskomponenttina perinteisessä dieselissä
- Sama suorituskyky ja käytön helppous kuin fossiililla polttoaineilla
- Vähentää pakokaasu- ja kasvihuonekaasupäästöjä
- Voidaan valmistaa suurina määrinä teollisessa prosessissa

■ NExBTL:n erinomaiset tuoteominaisuudet

NExBTL-diesel

- Vapaa sekoitussuhde
- Spesifikaatioiden muutokset bio-osuuden nostamiseksi eivät tarpeellisia
- Päästöt vähenevät
- Ei pilaannu
- Ei vaadi muutoksia ajoneuvoihin

Perinteinen biodiesel

- Suurin pitoisuus 5 % *
- Biopolttoainelaitteiden saavuttaminen ei ole mahdollista ilman spesifikaatioiden muuttamista polttoaineen laatua heikentävästi
- Typen oksidipäästöt lisääntyvät
- Käytettävä määrääjassa
- Saattaa aiheuttaa ongelmia moottorille

* Euroopan dieselstandardin mukainen enimmäismäärä

Kylmäkäyttöominaisuuksiensa ansiosta tuotetta voidaan käyttää ympäri vuoden myös kylmissä ilmastoissa. Varastointiominaisuudet ovat hyvät, ja liukoisuus veteen on matala.

NExBTL-diesel sopii nykyiseen dieselautokantaan ja käytössä oleviin dieselin jakelujärjestelmiin. Sitä voidaan käyttää sellaisenaan tai sekoittaa ongelmitta tavalliseen dieselpolttoaineeseen.

Seoksessa sen käyttö parantaa polttoaineen ominaisuuksia teknisesti ja vähentää päästöjä. NExBTL:n käyttö dieselin komponenttina ei vaikuta polttoaineen kulutukseen.

■ Päästöt vähenevät 40–60 %

NExBTL vähentää merkittävästi sekä kasvihuonekaasu- että muita haitallisia päästöjä.

NExBTL-dieselin koko elinkaaren aikainen kasvihuonekaasupäästö on käytetystä raaka-aineesta riippuen 40–60 % pienempi kuin fossiilisen dieselin. Tavalliseen dieselpolttoaineeseen sekoitettu NExBTL-diesel vähentää päästöjä. Päästöjen määrän väheneminen riippuu sekoitussuhteesta.

NExBTL:n ominaisuuksia on tutkittu laajalti. Testejä on tehty niin henkilöautoilla kuin raskaalla kalustolla. Tulokset ovat olleet erittäin hyviä. Kasvihuonekaasupäästöjen lisäksi varsinkin hiukkaspäästöjen on todettu olevan selkeästi alhaisemmat kuin tavallisella dieselillä. Perinteiseen biodieseliin verrattuna vähenevät myös typen oksidipäästöt. Pakokaasujen aldehydipäästöjen reilu alenema osoittaa NExBTL-dieselin palavan poikkeuksellisen puhtaasti auton moottorissa.

Kaupungit ovat kiinnostuneita parantamaan ilmanlaatua NExBTL-dieselin avulla. Neste Oil, Helsingin kaupungin liikennelaitos (HKL), Pääkaupunkiseudun yhteistyövaltuuskunta (YTV) ja Proventia aloittivat syksyllä 2007 NExBTL-dieselin laajamittaisen kokeilun pääkaupunkiseudun bussiliikenteessä ja jätekuljetuksissa. Kolmivuotisen kokeiluhankkeen tavoite on, että vuonna 2010 puolet pääkaupunkiseudun busseista käyttää NExBTL-dieselä. Kokeilu aloitettiin noin 60 bussissa 25-prosenttisella NExBTL-seoksella. Tarkoitus on siirtyä käyttämään myös 100-prosenttista NExBTL-dieselä keväällä 2008.

Valtiovarainministeriö myönsi 3.10.2007 verovapauden pääkaupunkiseudun busseissa ja jätteenkuljetusautoissa käytettävälle NExBTL-dieselille vuoden 2010 loppuun saakka.

Pääkaupunkiseudun hanketta vastaavia projekteja aiotaan toteuttaa maailmanlaajuisesti sekä julkisessa liikenteessä että muussa käytössä.

■ Käyttöveloitteita ja verokannustimia

EU:ssa biopohjaisten liikenteen polttoaineiden osuuden tulisi olla 5,75 % vuonna 2010 ja 10 % vuonna 2020. Useat maat ovat asettaneet kansallisia biopolttoaineiden käyttöä

koskevia tavoitteita, veloitteita ja verokannustimia ilmastonmuutoksen torjumiseksi ja biopolttoaineiden käytön lisäämiseksi liikenteessä.

Suomessa eduskunta hyväksyi vuonna 2007 biopolttoainelain. Sen mukaan kaikille yhtiöille, jotka toimittavat liikenne- polttoaineita Suomen markkinoille, asetetaan biopolttoainevelvoite vuoden 2008 alusta lukien. Veloitteen suuruus on 2 % vuonna 2008, 4 % vuonna 2009 ja 5,75 % vuonna 2010 markkinoille toimitetun bensiinin ja dieselöljyn energiasisällöstä laskettuna.

Dieselin maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan olevan 750 miljoonaa tonnia vuonna 2015. Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Aasian osuuden kysynnästä arvioidaan olevan noin 80 %. Toistaiseksi liikenteen biopolttoaineiden osuus on Kansainvälisen energiajärjestön IEA:n mukaan alle yksi prosentti koko maailman polttoainetuotannosta.

Jotta EU:n asettama 5,75 %:n tavoite saavutettaisiin, pitäisi liikenteen fossiilisten polttoaineista korvata noin 20 miljoonaa tonnia biopolttoaineilla vuoteen 2010 mennessä. Vuoteen 2020 mennessä osuuden on määrä nousta 10 %:iin. Tämä merkitsee fossiilisten polttoaineiden korvaamista yli 30 miljoonalla tonnilla biopolttoaineita ja edellyttää biopolttoainetuotannon merkittävää kasvua.

Vuonna 2006 biodieselin tuotantokapasiteetti Euroopassa oli noin kuusi miljoonaa tonnia. European Biodiesel Board (EBB) arvioi kapasiteetin kasvavan 70 % eli 10,2 miljoonaa tonniin vuonna 2007. Biodieselin kulutuksen odotetaan kasvavan Euroopassa 13 miljoonaa tonniin vuoteen 2010 mennessä.

■ Uutta teknologiaa kehitteillä

Neste Oil ja Stora Enso kehittävät yhteistyössä uuden sukupolven biopolttoaineiden tuotantoteknologiaa, joka laajentaa raaka-ainepohjaa olennaisesti. Hankkeessa selvitetään puuraaka-aineen käyttöä biopolttoaineiden tuotannossa. Biomassa voi olla esimerkiksi oksia, kantoja tai muita metsäteollisuuden tähteitä, mutta jatkossa myös kierrätettyä jätebiomassaa. Tämä raaka-aine kaasutetaan, ja kaasusta muodostetaan polttoaineisiin tarvittavat hiilivedyt Fischer-Tropsch-synteesillä. Prosessissa valmistettava raakabiodiesel on määrä jalostaa kaupalliseksi polttoaineeksi Porvoon jalostamolla. Prosessin lopputuote on NExBTL:n tavoin huippulaatuinen, uusiutuva dieselpolttoaine.

Prosessin kehittämiseksi Varkauteen rakennetaan koe-laitos, jonka toiminta aloitetaan vuonna 2009. Ensimmäisten kaupallisen mittakaavan kolmannen sukupolven laitosten arvellaan olevan toiminnassa ensi vuosikymmenen puoliväliin mennessä.

■ Toisen sukupolven NExBTL on puhdas hiilivety

	Raaka-aine	Teknologia	Lopputuote
Fossiilinen diesel	Mineraaliöljy	Jalostus	Fossiilinen diesel C_nH_{2n+2}
I sukupolven biodiesel	Kasviöljyt ja eläinrasvat	Esteröinti	Esteri-biodiesel $H_3C-O-C-R$
II sukupolven NExBTL-diesel	Kasviöljyt ja eläinrasvat	Vedytys	Biohiilivety C_nH_{2n+2}
III sukupolven biodiesel	Biomassa	Kaasutus ja Fischer-Tropsch	Biohiilivety C_nH_{2n+2}

■ Raaka-aineista palmuöljyn saatavuus on tällä hetkellä paras

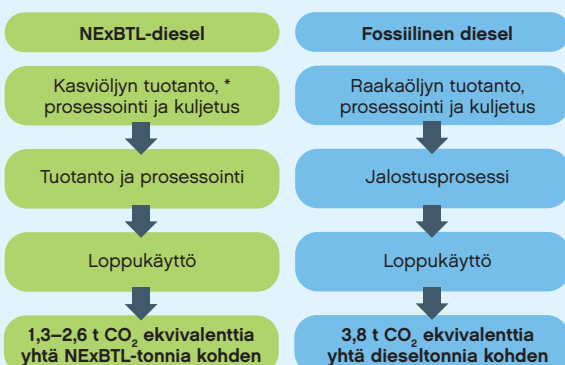
	Maailman-laajuisesti/EU-27	Maailman-laajuisesti	EU-27
	Tuotanto 1 000 tonnia vuodessa	Kaupankäynti 1 000 tonnia vuodessa	Vienti *tuonti 1 000 tonnia vuodessa
Palmuöljy	37 156 / –	29 979	158 / 4 731
Soijaöljy	35 314 / 2 591	10 384	253 / 934
Rypsiöljy	18 449 / 6 317	2 088	63 / 696
Eläinrasvat	8 450 / 1 107	2 154	43 / 74

Tammijoulukuun 2006

* EU:n sisäinen kaupankäynti ei sisälly lukuihin

Lähteet: ISTA Mielke GmbH, OIL WORLD June 2007

■ NExBTL-dieselin kasvihuonekaasupäästöt ovat olennaisesti pienemmät kuin fossiilisen dieselin



* Raaka-aineet tuotettu kestävän kehityksen mukaisesti
Lähteet: Concave, IFEU

■ Neste Oil valmistaa biopolttoaineita kestävän kehityksen periaattein

- Tunnettu raaka-aineidemme elinkaaren ja alkuperän.
- Valitsemme toimittajamme huolellisesti. Painotamme toimittajan terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja sosiaalisten asioiden hyvää hoitamista.
- Edellytämme, että toimittajamme pyrkivät kestävän kehityksen mukaiseen toimintaan ja sisällyttämme tätä koskevat vaatimukset keskinäisiin sopimuksiimme.
- Olemme sitoutuneet hankkimaan vain kestävästi tuotettuja raaka-aineita.
- Teemme ja teetämme tarkastuksia ja tarkkailemme muutoinkin koko toimitusketjua.
- Teemme yhteistyötä toimittajien kanssa heidän toimintansa parantamiseksi.
- Sitoudumme sertifiointijärjestelmiin ja sääntelyyn, joilla parannetaan raaka-aineiden kestävä tuotantoa.

Toimittajat

Toimittajan on noudatettava maassaan sovellettavia lakeja ja säädöksiä. Lisäksi Neste Oil edellyttää, että toimittaja

- tukee kestävä kehitystä ja sitoutuu liiketoimintansa jatkuvaan terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden (HSE) parantamiseen
- kehittää terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden sekä kestävän kehityksen säädöksiä ja standardeja yhdessä hallinnon ja muiden toimijoiden kanssa
- kunnioittaa ihmisoikeuksia ja edistää aktiivisesti työturvallisuutta ja
- toimii hyvän liiketoimintaetiikan mukaisesti.

Tuotanto

- Käytämme tehokkaita tuotantomenetelmiä, jotka vastaavat ISO:n ja OHSAS:n ympäristö-, terveys- ja turvallisuus- sekä laatustandardivaatimuksia.
- Parannamme jatkuvasti tuotannon turvallisuutta.
- Kehitämme tuotantomenetelmiämme, jotta voimme hyödyntää uusia raaka-aineita.

Lopputuotteet

- Kehitämme ja markkinoimme laadukkaita tuotteita, jotka vähentävät haitallisia päästöjä ja soveltuvat nykyisille moottoreille.
- Parannamme tuotantoketjun kasvihuonekaasu- ja energiatasetta ympäristövaikutusten vähentämiseksi.
- Tarjoamme asiakkaillemme tuotteita ja kumppaneillemme teknologioita, jotka vastaavat nykyisiä ja tulevia säädöksiä.

Erikoistuotteilla vähemmän päästöjä

Neste Oil perusti lokakuussa 2007 uuden Erikoistuotteet-toimialan. Se valmistaa ja myy huippuluokan perusöljyjä ja liikennepolttoaineiden komponentteja sekä valvoo Neste Oilin etuja yhteisyritys Nynäs Petroleumissa, joka valmistaa ja myy nafteenisia öljyjä ja bitumia. Laadukkaissa bensiini- ja voiteluainekomponenteissa nähdään lupaavia kasvumahdollisuuksia.

■ Avainluvut

	2007
Liikevaihto, milj. euroa	649
Liikevoitto, milj. euroa	122
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	109
Sidottu pääoma, milj. euroa	324
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	32,9
Investoinnit, milj. euroa	5

Kiristynyt päästölainsäädäntö kasvattaa huippuperusöljyjen kysyntää entisestään. Perusöljyjä käytetään yhdessä lisäaineiden kanssa voiteluaineiden valmistukseen. Tuotteita ovat PAO- (polyalfaolefiini) ja VHVI (Very High Viscosity Index) -perusöljyt. Neste Oilin PAO-tuotantolaitos sijaitsee Beringenissä Belgiassa, ja sen tuotantokapasiteetti on 50 000 tonnia vuodessa. Porvoon VHVI-yksikön kapasiteetti on 250 000 tonnia vuodessa.

Voiteluaineiden laatuvaatimukset tiukkenevat jatkuvasti, sillä korkealaatuiset voiteluaineet edistävät polttoainesäästöjä sekä päästöjen vähentämistä. Tämän takia myös voiteluaineseoksissa käytettävien perusöljyjen laatuvaatimukset kasvavat. Perusöljymarkkinoilla kysynnän kasvu keskittyy jatkossa erityisesti korkealuokkaisiin rikkittömiin tuotteisiin, joissa Neste Oililla on jo nyt johtava asema Euroopassa ja vahva asema myös maailmanlaajuisesti. Kiihtyvän kysynnän lisäksi Neste Oilin perusöljyliiketoiminnan kasvumahdollisuuksia tukevat tuotteiden korkea laatu, suuri asiakaskunta sekä laaja valikoima erilaisia henkilöautojen, raskaan liikenteen ja teollisuuden voiteluainereseptejä.

VHVI-perusöljyjen kysyntä kasvoi vuonna 2007 tarjontaa nopeammin, ja myös PAO-tuotteiden kysyntä kehittyi myönteisesti. Perusöljy-yksiköt kävivät täydellä kapasiteetilla koko vuoden, ja kokonaisuutena vuosi oli menestyksellinen.

Tuotteiden kysynnän kasvaessa Neste Oil selvittää vaihtoehtoja tuotannon lisäämiseksi. Neuvotteluja käydään VHVI-tuotantolaitoksen perustamiseksi Bahrainiin yhdessä Bahrain Petroleum Companyn kanssa. Tavoiteltu tuotantokapasiteetti on 400 000 tonnia vuodessa. Yhtiö suunnittelee myös VHVI-perusöljyä valmistavan laitoksen rakentamista Abu Dhabiin yhdessä Abu Dhabi Oil Refining Companyn ja OMV:n kanssa. Laitoksen suunniteltu tuotantokapasiteetti on 500 000 tonnia vuodessa. Lisäksi Neste Oil päätti vuonna 2007 laajentaa Beringenin PAO-tuotantolaitosta viidenneksellä vuosina 2008–2009.

■ Tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisia bensiinikomponentteja

Neste Oil valmistaa liikennepolttoaineiden komponentteja käytettäväksi omista tuotteistaan ja myytäväksi muille öljy-yhtiöille.

Etanolin lisääminen bensiiniin on yksi mahdollisuus vähentää fossiilisen polttoaineen osuutta. Se kuitenkin nostaa bensiinin höyrynpainetta, mikä lisää haihtuvien orgaanisten aineiden päästöjä. Matalan höyrynpaineen iso-oktaani on korkeakoktaaninen hiilivetypohjainen bensiinikomponentti, jolla mahdollistetaan etanolin lisääminen bensiiniin ja joka täyttää tiukimmatkin ympäristövaatimukset. Yhtiö tuottaa iso-oktaania Edmontonissa Kanadassa sijaitsevassa laitoksessa, josta se omistaa 50 %. Laitoksen kapasiteetti on 520 000 tonnia vuodessa. Tuotettu iso-oktaani myydään USA:n länsirannikolle ja Kanadaan. Laitos käyttää Neste Oilin omaa NEXOCTANE-tekniikkaa.

Vuonna 2007 Edmontonin laitoksen tuotantokapasiteetin käyttöaste pysyi korkeana ja tuotannon sekä myynnin ajoitukset onnistuivat hyvin kausivaihteluista huolimatta. Tehtaassa työskentelee noin 100 työntekijää, joille ei ole sattunut yhtään poissaoloon johtanutta tapaturmaa noin 14 vuoteen.

■ Vahva osaaminen biokomponenttien valmistuksessa

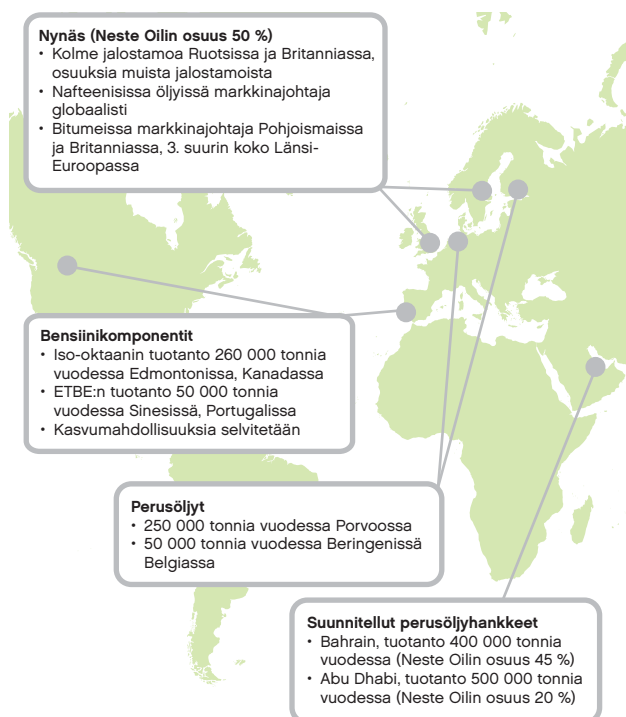
Etanolia voidaan sekoittaa bensiiniin myös eetterinä eli osana ETBE:tä. Neste Oil aloitti ETBE:n valmistuksen Porvoon jalostamolla yhtenä Euroopan ensimmäisistä öljynjalostajista keväällä 2004. Tämän biokomponentin markkinoiden painopiste on Euroopassa. Tuotteen kysyntä oli vuonna 2007

voimakkaassa kasvussa, sillä sen ominaisuudet sopivat hyvin bensiinin valmistukseen. ETBE:n etuja ovat muun muassa matala höyrynpaine ja korkea oktaaniluku. Tuote on rikitön ja aromaattivapaa. ETBE:tä valmistetaan Sinesissä Portugalissa 50 000 tonnia vuodessa. Lisäksi Neste Oililla on 110 000 tonnin tuotantoyksikkö Porvoossa, jossa valmistettu ETBE käytetään pääasiassa kotimaisessa bensiinin tuotannossa.

Nynäsistä laadukkaita tuotteita

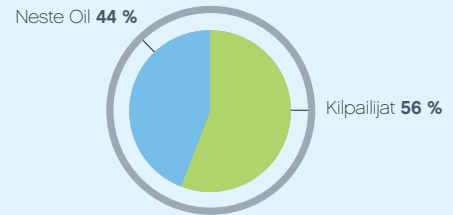
Neste Oililla on Petróleos de Venezuela S.A:n kanssa Nynäs Petroleum -niminen yhteisyritys, josta Neste Oil omistaa 50 %. Nynäs on huippuluokan nafteenisten erikoisöljyjen markkinajohtaja ja Euroopan johtavia bitumin tuottajia. Nynäs valmistaa lisäksi erikoispolttoaineita muun muassa laivojen käyttöön. Yksi Nynäsin merkittävä asiakasryhmä on renkaiden valmistajat, ja tavoitteena on tuottaa yhä ympäristövastuullisempia tuotteita vastaamaan niiden kiristyviä vaatimuksia. Lisätietoja: www.nynas.com

Hyvät lähtökohdat toiminnan laajentamiseen



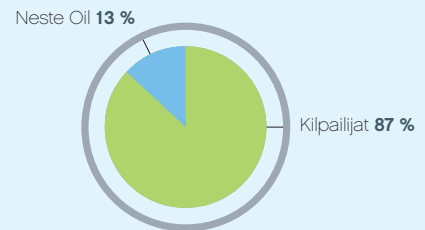
Vahva asema VHV-perusöljyjen tukkumarkkinoilla

Euroopan tukkumarkkina 2007



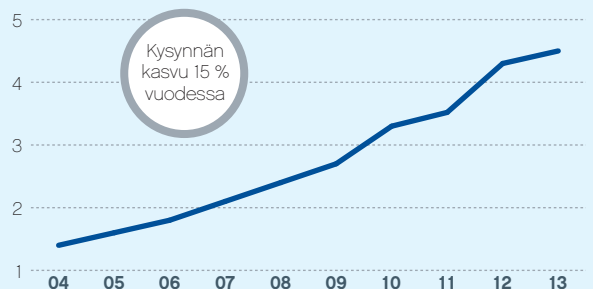
Kokonaismarkkina 500 000 tonnia vuodessa

Globaali tukkumarkkina 2007



Kokonaismarkkina 1 500 000 tonnia vuodessa

VHVI-perusöljyjen kysyntä kasvaa nopeasti milj. tonnia vuodessa



● Neste Oilin ennuste kysynnän kehittymisestä

■ Parempaa laatua huippuluokan bensiini-komponenteilla Yhdysvalloissa



■ Perusöljyjä puhtaammalle liikenteelle

Euroopan unionin päästölainsäädäntö edellyttää autonvalmistajilta energiatehokkaampia moottoreita. Samalla kun moottoritekniologia kehittyi ja liikenteen päästöt sekä polttonesteiden kulutus vähenevät, tiukkenevat voiteluaineiden laatu- ja suorituskykyvaatimukset.

Laadukkaat voiteluaineet pitävät moottorin puhtaampana. Ne pidentävät öljynvaihtovälejä, vähentävät öljyn ja polttoaineen kulutusta, pienentävät moottorin päästöjä ja edistävät ilmanlaatua.

Voiteluaine on perusöljyn ja sen ominaisuuksia parantavien lisäaineiden seos. Neste Oil on keskittynyt valmistamaan kahta korkeimman laatuluokan perusöljyä (PAO ja VHVI). Molempia perusöljyjä käytetään huippulaatuisissa voiteluaineissa ja moottoriöljyissä. Perusöljyjen käyttö nykyaikaisten moottoriöljyjen perustana laajenee entisestään vaativampien ja vähäpäästöisempien moottorikonstruktioiden ja autonvalmistajien uusien laatuvaatimusten myötä.

Polyalfaolefiini (PAO) on synteettinen perusöljy, jonka pohjalta valmistetaan laadukkaimmat voiteluaineet ja moottoriöljyt. Se on täysin rikitöntä, väritöntä ja lähes hajutonta. Sen parhaita ominaisuuksia ovat hyvä hapettumisenkestokyky ja erinomaiset viskositeettiominaisuudet niin kylmässä kuin kuumassakin. PAOa käytetään tyyppillisesti nykyaikaisissa täyssynteettisissä moottorivoiteluaineissa.

Neste Oilin VHVI (very high viscosity index) -perusöljyn valmistus perustuu raakaöljypohjaisten hiilivetymolekyylien katalyyttiseen isomerointiin ja vedytykseen, jolloin perusöljyllä on erinomaiset stabiilisuus- ja kylmäominaisuudet.

Tulevaisuudessa korkealaatuisia perusöljyjä voidaan mahdollisesti valmistaa myös uusiutuvista raaka-aineista, sillä bioperusöljyn kehittämiseen tähtäävät tutkimukset ovat käynnissä.



Öljyn vähittäismyynti uudistuu

Öljyn vähittäismyynti myy kaikkia tärkeimpiä öljytuotteita sekä asemaverkostonsa kautta että suoramyntinä yrityksille ja yksityisasiakkaille. Verkostoon kuului vuoden 2007 lopussa yhteensä 1 170 asemaa Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Puolassa ja Luoteis-Venäjällä. Toimialan kasvutavoitteet ovat Itämeren alueen laajentuvilla markkinoilla.

Suomessa Öljyn vähittäismyyntin toimintaympäristö on muuttunut alalla tapahtuneiden yritysjärjestelyiden seurauksena. Esson keskeiset liikepaikat siirtyvät ABC:n uuden kaupunkikonseptin alle, ja JET-asetat ovat muuttuneet yrityskaupan myötä Teboil Express -asemiksi. Asemaliiketoiminta keskittyy selvästi täyden palvelun liikenneasemiin ja edullisen hintatason automaattiasemiin.

Vuonna 2007 suurteollisuuden ajoittaiset tuotantorajotukset alensivat nestekaasun kokonaiskulutusta verrattuna edellisvuoteen. Nestekaasun hinta oli ennätyksellisen korkea. Suomen nestekaasumarkkinoiden odotetaan kasvavan lähi-vuosina johtuen uusista merkittävistä käyttökohteista sekä suurimpien kuluttajien kaasunkäytön lisääntymisestä.

Lämmitysöljyjen kysyntä laski vuoden aikana lämpimän talven seurauksena.

■ Avainluvut

	2007
Liikevaihto, milj. euroa	3 435
Liikevoitto, milj. euroa	60
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	59
Sidottu pääoma, milj. euroa	381
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	17,1
Investoinnit, milj. euroa	51
Kokonaismyynti, 1 000 m ³	4 519

Öljyn vähittäismyyntin kautta Neste Oililla on suora yhteys tuotteiden loppukäyttäjiiin. Se on myös kanava tuoda uusia tuotteita markkinoille. Suomessa Öljyn vähittäismyynti panostaa asiakkuuksien kehittämiseen, toiminnan tehokkuuteen sekä asemaverkoston laadun parantamiseen. Toimialan vahvuuksia ovat tunnettu brändi sekä laaja asemaverkosto.

■ Myynti kasvussa Itämeren alueella

Öljyn vähittäismyyntin kokonaismyynti kasvoi 2 % edellisvuodesta ja oli 4 519 miljoonaa kuutiometriä. Neste Oil säilytti johtavan asemansa Suomen markkinaosuuskilpailussa. Sen osuus bensiinin vähittäismyyntistä oli 26,4 % (26,2 %) ja dieselin myyntistä 40,6 % (40,9 %). Itämeren alueella bensiinin myynti kasvoi 12 % ja dieselin myynti 34 %. Kasvu oli seurausta alueen talouskasvusta ja asemaverkoston laajenemisesta.

■ Asemaverkosto uudistuu

Vuonna 2007 Neste Oilissa tehtiin kattava Suomen verkostoliiketoimintaa koskeva tutkimus, jonka seurauksena määriteltiin laaja toimenpideohjelma koskien muun muassa yhtiön sisäisiä prosesseja ja eri asiakasryhmien palvelua. Tavoitteena on vahvistaa Neste Oilin johtavaa asemaa Suomen markkinoilla. Suomen asemaverkoston teknistä ja toiminnallista laatua parannetaan, ja sen ilme uudistetaan. Työ käynnistyi vuoden 2007 lopussa.

Jatkossa Neste Oilin asemaverkosto koostuu kolmesta erilaisesta asemakonseptista: Neste Oil -liikenneasemat, Neste Oil Express -automaattiasemat ja raskasta liikennettä palvelevat Neste Oil Truck -asetat. Asemaverkosto yhtenäistetään Neste Oilin ilmeen mukaiseksi. Uudistustyö kestää vuoteen 2010 asti.

■ Toiminta laajenee

Neste Oililla oli vuoden 2007 lopussa Suomessa yhteensä 899 asemaa. Kauppioiden omistamilla asemilla myyntin ja toiminnan laadun kehittämisohjelma jatkui koko vuoden. Sen tarkoituksena oli varmistaa, että asemien kilpailukyky säilyy tiukentuvassa markkinatilanteessa.

Suomen ulkopuolella yhtiö avasi yhteensä 33 uutta asemaa. Vähittäismyyntin kasvua Itämeren alueella tukee toimiva logistiikka, jossa yhtiön omilla terminaaleilla on merkittävä rooli. Neste Oil aikoo laajentaa asemaverkostoaan edelleen.

■ **Uusi yhteistyökumppani
voiteluaineiden valmistukseen**

Neste Oil -voiteluaineiden ja -autokemikaalien tuotanto Laajasalossa lopetetaan vuoden 2008 aikana. Voiteluaineiden sekoitus- ja pakkaustoimintojen ulkoistamisesta sovittiin marraskuussa hollantilaisen Ashland Nederland B.V:n kanssa. Myös logistiikkatoiminnot ulkoistetaan. Muutosten jälkeen Neste Oiliin jää omien voiteluaineiden ja autokemikaalien myynti ja markkinointi sekä tuotekehitys, myynnin tekninen tuki ja tuotevastuu.

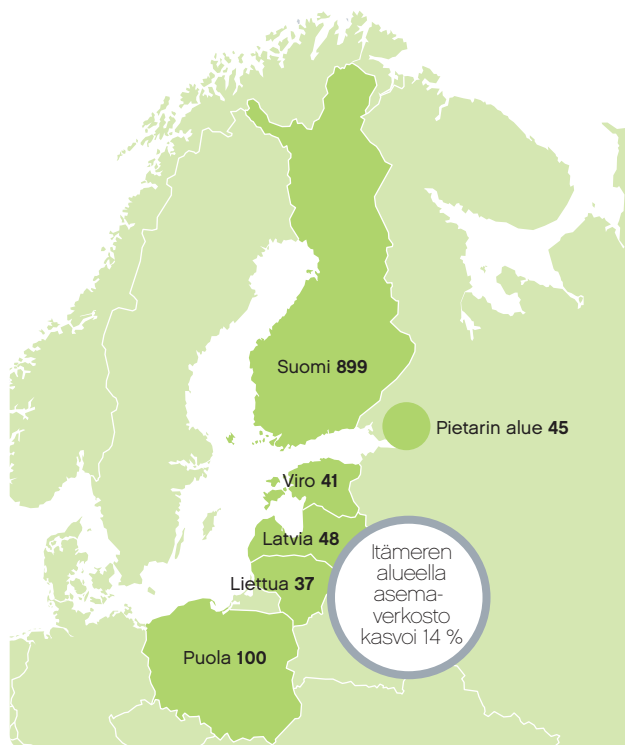
■ **Turvallisuus ja laatu etusijalla**

Öljyn vähittäismyynti asetti vuodelle 2007 tavoitteekseen alentaa tapaturmista johtuvia poissaoloja. Tavoitteeseen päästiin kaikilla asetetuilla mittareilla.

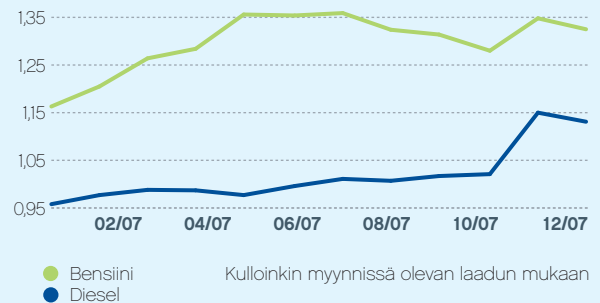
Suomen toiminnoista vuonna 2006 saadut ISO 9001, ISO 14001 ja OHSAS 18001 -standardien mukaiset sertifikaatit uusittiin helmikuussa 2007.

Venäjän asematoiminnoille myönnettiin ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 ja OHSAS 18001:1999 -standardien mukaiset sertifikaatit. Viron, Latvian, Liettuan ja Puolan toiminnoissa nämä sertifikaatit on saatu jo aikaisemmin.

■ **Neste Oilin asemaverkosto 31.12.2007**



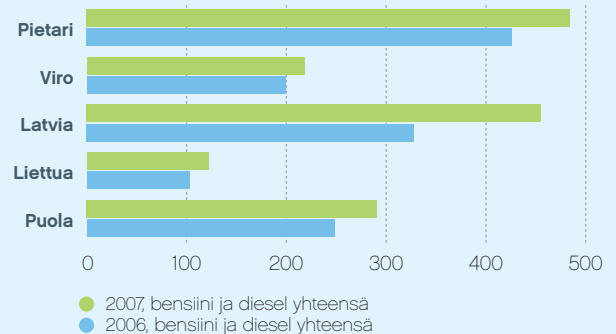
■ **Bensiinin ja dieselin keskimääräiset vähittäismyyntihinnat Suomessa 2007**
Euroa litralta



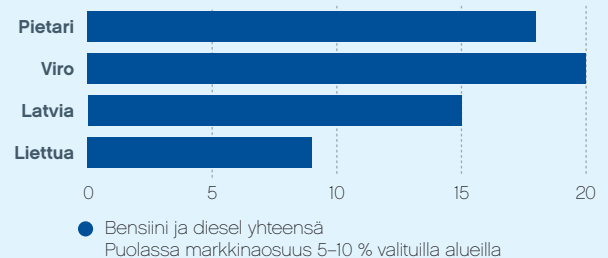
Lähde: Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto

■ **Neste Oililla vahva asema Itämeren kasvavilla markkinoilla**

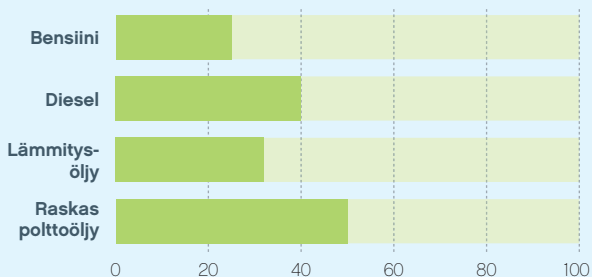
Bensiinin ja dieselin myynti kasvoi voimakkaasti vuonna 2007
1 000 m³



Neste Oilin arvioitu markkinaosuus 2007
%



Neste Oilin vähittäismyynnin markkinaosuudet Suomessa vuonna 2007 %



Lähde: Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto



Autoilija avainasemassa ilmastonmuutoksen torjunnassa

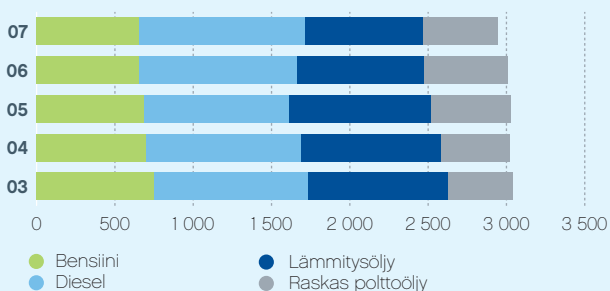
Autoilijat voivat vaikuttaa kasvihuonekaasupäästöihin merkittävästi. Pelkällä taloudellisen ajamisen kurssilla oppii vähentämään päästöjä helposti 10 %. On myös tärkeää valita pienikulutuksinen auto, mihin kannustaa monissa maissa toteutetut autoveron uudistukset.

Asiakas voi myös valita puhtaamman liikenteen polttoaineen. Neste Oil on jo yli kahden vuosikymmenen ajan ollut tuomassa ensimmäisenä markkinoille ympäristöä vähemmän kuormittavia liikenteen poltto- nesteitä. Vuonna 1989 lyijytön Futura E mahdollisti katalysaattoriautojen laajan myynnin aloittamisen Suomessa.

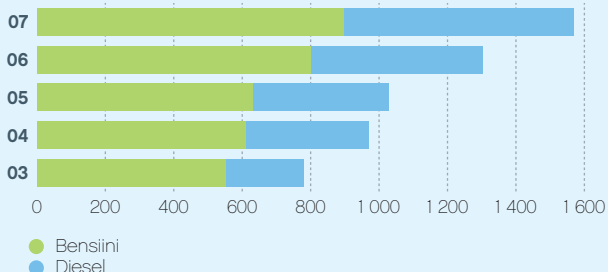
Happikomponentin sisältävä City Futura tuotiin kuluttajien saataville vuonna 1991. Sen ansiosta häkä- ja hiilivetyypäästöt vähenivät etenkin sellaisista autoista, joissa ei ollut katalysaattoria, sekä kaikista autoista pakkasilla. Kahta vuotta myöhemmin tuotiin markkinoille entistä vähemmän rikkiä ja aroaatteja sisältävä Futura Citydiesel ja vuonna 1994 happipitoinen reformuloitu Futura-bensiini.

Vuonna 2004 Neste Oil toi rikkittömän bensiinin ja dieselin markkinoille ensimmäisenä Suomessa. Vuonna 2006 yhtiö lanseerasi 98-oktaanisen bensiinin, jossa oli mukana biokomponentti, vaikka biosisältövelvoite astui voimaan vasta vuoden 2008 alusta. Öljyn vähittäismyynnillä on valmius tuoda yhtiön omaan NExBTL-teknoologiaan perustuva toisen sukupolven biodiesel markkinoille vuoden 2008 aikana.

Suomen myynti pysyi vakaana 1 000 m³



Itämeren alueen myynti kasvoi 20 % 1 000 m³



Joustavuutta omilla merikuljetuksilla

Neste Shipping kuljettaa raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja yli 40 miljoonaa tonnia vuodessa. Toiminta on keskittynyt pääasiassa Itämeren, Pohjanmeren ja Pohjois-Atlantin alueelle. Shippingillä on käytössään yli 30 tankkeria, ja tonniston kokonaiskantavuus on noin 1,3 miljoona tonnia.

Avainluvut

	2007
Liikevaihto, milj. euroa	394
Liikevoitto, milj. euroa	30
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	28
Sidottu pääoma, milj. euroa	297
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA), %	9,3
Investoinnit, milj. euroa	2
Toimitukset yhteensä, milj. tonnia	40,6
Laivaston käyttöaste, %	94,1

Shipping tukee yhtiön strategiaa joustavilla ja markkinatilanteeseen hyvin sopeutuvilla merikuljetuksilla. Häiriöttömät ja viiveettömät kuljetukset takaavat raaka-aineiden ja tuotteiden toimitukset oikea-aikaisesti asiakkaille.

Shippingin päätoiminta-alue on Luoteis-Eurooppa. Raaka-öljykuljetusten päämarkkina-alueet ovat Itämeri ja Pohjanmeri. Tuote- ja kemikaalikuljetukset suuntautuvat enimmäkseen Luoteis-Eurooppaan sekä kotimaan satamien väliseen liikenteeseen. Polttoaineita, lähinnä bensiiniä, viedään Yhdysvaltoihin ja Kanadaan. Shippingin taloudelliseen tulokseen vaikuttavat pääasiassa raakaöljyn ja tuotteiden rahtitasot, laivaston käyttöaste ja alusten käyttämän polttoaineen hinta.

Tunnustusta turvallisuudesta

Turvallisuus on kaikessa Shippingin toiminnassa etusijalla. Kaikki lastatut yli 40 000 dwt:n alukset saattohinataan omiin satamiin ja niistä pois. Henkilöstön osaamista ylläpidetään

ja kehitetään jatkuvasti muun muassa simulaattorikoulutuksella. Kylmäosaaminen ja sopiva kalusto ovat edellytyksiä luotettavalle ja turvalliselle operoinnille jäisillä merillä.

Shipping on useina vuosina saanut tunnustusta turvallisuudesta Port State Controlin (Paris MoU) maailmanlaajuisissa tarkastuksissa, joissa suomalaiset alukset ovat sijottuneet turvallisuudessa aina kärkisijoille. Kaikissa Shippingin aluksissa on kaksoisrunko, ja ne on rekisteröity korkeimpiin suomalais-ruotsalaisiin jääluokkiin.

Tonnistoverotuksella kilpailukykyä

Suomen hallitus käsittelee tonnistoveroesitystä vuonna 2008. Uudessa tonnistoverojärjestelmässä varustamot maksavat veroja nettorekisteritonniensa mukaan eivätkä laivojen tuloksen perusteella kuten tähän asti. Toteutuessaan toimenpide parantaa suomalaisten varustamoiden kilpailukykyä suhteessa kansainvälisiin varustamoihin.

Itämeren markkinat kiristyvät

Pohjanmeren raakaöljyn rahtitaso oli vuonna 2007 keskimäärin 135 Worldscale-pistettä. Kilpailutilanne kiristyi Itämeren liikenteessä olevien alusten määrän kasvun takia. Shippingin kokemuksen tuoma luotettavuus, hyvät asiakassuhteet sekä kyky uudistua ja toimia erilaisissa tilanteissa vahvistavat kilpailukykyä epäedullisemmässakin markkinatilanteessa.

Primorskin öljyvirta kasvoi 12 % eli 74,2 miljoonaa tonniin vuonna 2007, jolloin sieltä kuljetettiin keskimäärin 6,2 miljoonaa tonnia raakaöljyä kuukaudessa. Satamassa lastattiin keskimäärin 60 laivaa kuukaudessa, kun edellisvuonna vastaava määrä oli 54.

Laivasto kunnossa

Yhtiön laivastoon kuului kuluneen vuoden lopussa 31 tankkeria. Oman tonniston keski-ikä vuonna 2007 oli noin kaksi vuotta ja aikarahdattujen alusten noin kuusi vuotta. Koko kaluston keski-ikä oli noin neljä ja puoli vuotta.

Vuoden 2007 alussa laivastoon saatiin kolme uutta alusta, Mt Stena Poseidon, Mt Stena Arctica ja Mt Palva, jotka ovat yhteisomistuksessa Stena-varustamon kanssa (Neste Oilin omistusosuus 50 %).

■ AMOS tehostaa turvallisuutta

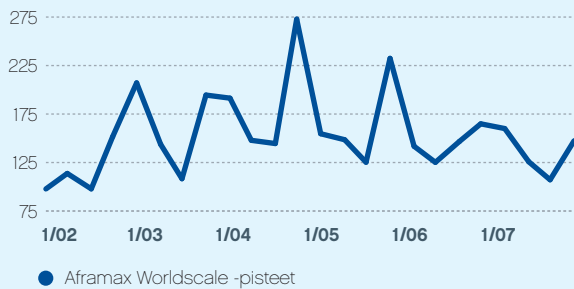
Toukokuussa 2007 otettiin Neste Oilin laivoilla käyttöön uusi sähköinen AMOS-turvallisuusjohtamisjärjestelmä. Sen myötä toimintatapoja yhtenäistettiin sekä ohjeita selkeytettiin ja tarkennettiin vastaamaan paremmin turvallisia käytäntöjä. Suurin etu on toimintatapojen ja lomakkeiden yhdenmukaisuus kaikilla laivoilla. Jos vaihtaa laivaa, ei tarvitse opetella uusia käytäntöjä.

AMOS sisältää turvallisuusjohtamisjärjestelmän lisäksi raportointijärjestelmän, muut ohjeet, muonakirjanpidon, koneiden työmääräykset ja huoltokirjanpidon. Sekä laivoilla että maissa pystytään seuraamaan kunkin aluksen huoltotilannetta. Järjestelmä lisää aluksen toimintavarmuutta ja saa siten aikaan kustannussäästöjä.

Neste Shippingin koko merihenkilöstö on koulutettu uuteen turvallisuusjohtamisjärjestelmään.

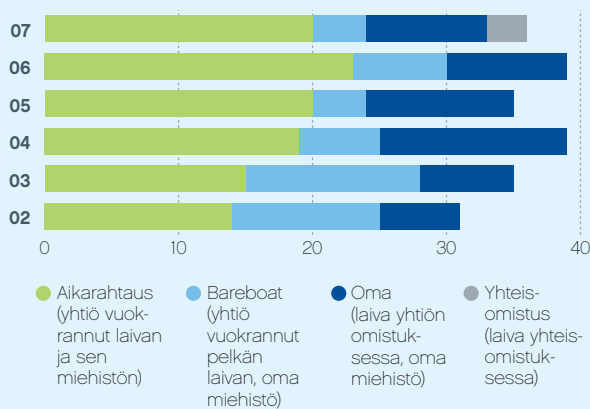
■ Pohjanmeren raakaöljyrahtien kehitys

Päivähinnat



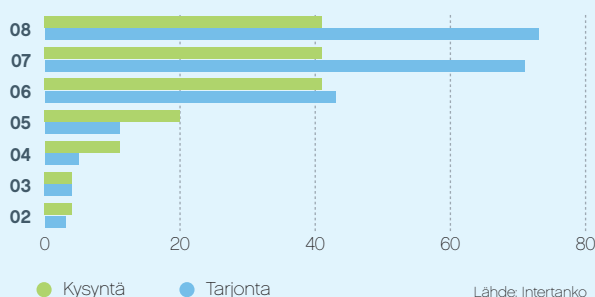
■ Aikarahtaus tuo joustavuutta laivaston hallintaan

Aluksia, kpl



■ Jäävahvistetun tankkerikapasiteetin kysyntä ja tarjonta Itämerellä

Aluksia, kpl



■ Shippingin tärkeät luvut 2007

- 6 raakaöljytankkeria
- 25 tuotetankkeria
- 3 hinaajaa
- 2 puskuproomua
- Satamakäyntejä 3 715 kpl
- Rahtikuljetuksia yli 40 miljoonaa tonnia
- Kokonaiskuljetuskapasiteetti 1,3 miljoonaa tonnia

Huipputuotteilla ja teknologioilla menestykseen

Tutkimus ja teknologia -yksikkö edistää yhtiön kilpailukykyä kehittämällä jalostusprosesseja, katalyyttejä sekä uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvia teknologioita ja tuotteita. Lisäksi yksikkö tarjoaa asiantuntijaosaamista ja palvelukonsepteja niin sisäisille kuin ulkoisille yhteistyökumppaneilleen.



Neste Oilin kehittämät tuotteet ovat laadukkaita ja edustavat vahvaa ympäristöosaamista. Tutkimuksen painopistealueita ovat ympäristöä vähemmän kuormittavien liikennepolttoainesten ja perusöljyjen tuotekehitys sekä niiden valmistamisessa tarvittavat tuotantoteknologiat. Yhtiön tutkimus- ja kehitysorganisaatiolla on ollut merkittävä rooli esimerkiksi NExBTL-biodieselteknologian kehittämisessä. Se on luonteva jatko yhtiön aiemmin kehittämille korkealaatuksille polttoainesten valmistusteknologioille. Esimerkkejä näistä ovat iso-oktaanin tuotantoteknologia NExOCTANE sekä eetteröintiteknoologia NExETHERS, jotka kaikki ovat johtavia omilla aloillaan.

Valtaosa yhtiön tutkimus- ja kehityshankkeista liittyy uusiutuvien polttoainesten raaka-ainepohjan laajentamiseen ja valmistusteknologioiden kehittämiseen. Keskeisimpiä hankkeita ovat uusiutuvan NExBTL-dieselin raaka-ainevalikoiman kasvattaminen sekä puupohjaisen BTL-teknologian kehittäminen. Neste Oilin tavoitteena on siirtyä ruokaketjun

ulkopuolella oleviin raaka-aineisiin, kun se on mahdollista. Tuote-kehitykseen kuuluu uusien tuoteominaisuuksien sekä vaihtoehtoisten tuotteiden jatkuva kartoittaminen.

Neste Oil tekee yhteistyötä eri alojen johtavien tutkimuslaitosten ja muiden osajien kanssa. Yhtiö on mukana niin kansallisissa kuin kansainvälisissäkin tutkimushankkeissa.

Vuonna 2007 Tutkimus ja teknologia -yksikkö liitettiin osaksi konsernin kehitysyksikköä, ja se organisoitiin uudelleen vastaamaan paremmin strategian mukaisia kasvu- ja uudistumistavoitteita. Yhtiön tutkimus- ja kehitystoiminta on kasvanut selvästi. Vuonna 2007 panostukset Tutkimus ja teknologia -yksikköön kasvoivat lähes 30 % verrattuna edellisvuoteen. Yksikön henkilö- ja laiteresursseja vahvistettiin, ja ulkopuolisten yhteistyökumppaneiden määrä kasvoi. Tutkimus ja teknologia -yksikössä työskentelee noin 240 henkilöä. Osaamista täydennettiin muun muassa perustamalla Bioteknologia-osaamisryhmä, joka keskittyy uusiutuvien raaka-aineiden tutkimiseen.

■ Tutkimus ja teknologia -yksikön virstanpylväitä

2007 Toisen sukupolven uusiutuvista raaka-aineista valmistettava NExBTL-biodiesel

2002 NExOCTANE-teknologiaan perustuva polttoaineen palamista tehostava korkea-oktaaninen bensiniikomponentti

1997 Erittäin korkean viskositeettiindeksin NEXBASE-perusöljyt (VHVI)

1991 Citybensini (lyijytön, palamista tehostava bensini, jolla korkea oktaaniluku), NEXTAME-teknologia (oktaanilukua nostava, palamista tehostava bensiniikomponentti), synteettinen NEXBASE-perusöljy PAO (polyalfaolefiini)

1990 Ruotsiin Citydiesel yhtiön omalla teknologialla – alku Ruotsin MK1-dieselöljylle

1989 Lyijytön Futura E

1982 Neste Alfa -voiteluainesarja

1980 Happipitoinen moottoribensiniikomponentti (MTBE)

1974 Moottorilaboratorio Porvooseen

1967 Tutkimuskeskus Porvooseen

1964 Nesteen tutkimussäätiö perustetaan

1961 Tutkimuslaboratorio Naantaliin

1959 Moottoritutkimus aloitetaan Helsingissä TKKn tiloissa

1958 Ensimmäinen tutkimusraportti

1957 Tutkimus- ja kehitystoiminta aloitetaan

1956 Laadunvalvontalaboratorio Naantaliin

NEXBTL[®]-teknologia: uusiutuviesta raaka-aineista valmistettavan dieselin valmistukseen. Raaka-aineiltaan joustavin tähänastinen teknologia – valmistuksessa voidaan hyödyntää lähes kaikkia kasviöljyjä ja eläinrasvoja. Lukuisia erinomaisia tuote-ominaisuuksia, kuten korkea setaaniluku, hyvät kylmäominaisuudet ja säilyvyys. Lopputuote, NEXBTL-diesel, on puhdas hiilivety.

NEXOCTANE[®]-teknologia: erinomaisen bensiinikomponentin, iso-oktaanin, valmistamiseen. Neste Oililla on Kanadassa iso-oktaania tuottava yhteisyritys, ja lisenssejä on myyty Teksasiin ja Kaliforniaan.

NEXETHERS[®]-teknologia: useiden eri eetterien valmistukseen (esim. TAME, TAEE, ETBE). Eetterit nostavat bensiinin oktaanilukua, parantavat palamista moottorissa ja vähentävät pakokaasujen haitallisia päästöjä.

■ Neste Jacobs tarjoaa tasokkaita insinööripalveluita

Yksi suurimmista öljy- ja kemianteollisuuden investointien pullonkauloista on viime vuosina ollut suunnitteluressurssien niukkuus. Insinööritoimisto Neste Jacobs laadukkaine palveluineen onkin Neste Oilille merkittävä kilpailuetu.

Neste Jacobs tarjoaa insinööripalveluita niin Neste Oilille kuin muille öljy-, kaasu- ja kemianteollisuuden yrityksille. Sillä on lähes 50 vuoden kokemus erilaisista investointiprojekteista sekä Euroopassa, Pohjois-Amerikassa että Lähi-idässä. Neste Oil omistaa Neste Jacobsista 60 % ja amerikkalainen Jacobs Engineering Group, Inc. 40 %.

Vuoden 2008 alussa Neste Jacobs osti suunnittelutoimisto Rinteknon, ja siitä tuli Pohjoismaiden vahvin kemianteollisuuden ja biotekniikan suunnittelupalveluiden myyjä. Neste Jacobsin palveluksessa on yhteensä noin 750 henkilöä.

Lisätietoja: www.nestejacobs.com

■ Uusia raaka-aineita kehitetään

Biopolttoaineiden kysynnän kasvaessa uusien raaka-aineiden löytämiseksi tehdään jatkuvaa tutkimus- ja kehitystyötä. Raaka-ainevalintaan vaikuttavat muun muassa saatavuus, hinta, elinkaari ja alkuperä. Neste Oilin NEXBTL-prosessissa voidaan käyttää raaka-aineena joustavasti eri kasviöljyjä ja eläinrasvoja.

Kasviöljyjä tuotetaan maailmassa vuosittain noin 145 miljoonaa tonnia. Kasviöljyvarat eivät tule riittämään biopolttoaineiden kasvavaan tuotantoon.

“Raaka-aineiden kysyntä on iso haaste tutkimustyölle nyt ja tulevaisuudessa”, tutkija Pauliina Uronen Neste Oilin Bioteknologia-ryhmästä toteaa. Uusia energian tuotantoon sopivia viljelykasveja kehitetään jatkuvasti, ja bioraaka-ainepohjaa pyritään laajentamaan syötäväksi kelpaamattomiin raaka-aineisiin.

“Tutkimme ja valitsemme raaka-aineita, jotka täyttävät kestävänsä kehityksen periaatteet.” Yhtenä biomassan tutkimuskohteena ovat levät, ja levälajeja on runsaasti. “Yksisoluiset levät tuplaavat itsensä monta kertaa viikossa, ja tiettyjen levälajien rasvasisältö saattaa olla varsin korkea. Tulevaisuudessa levät ovat hyvinkin mahdollinen biopolttoaineiden raaka-aine.”



Vastuuta huomisesta kaikessa toiminnassa

Vastuullisuus on yksi Neste Oilin arvoista ja tukee yhtiön puhtaamman liikenteen kasvustrategiaa. Vastuullisuuden periaatteita noudatetaan johdonmukaisesti kaikessa yhtiön toiminnassa toimialasta ja maasta riippumatta.



Neste Oil haluaa olla luotettava työnantaja ja yhteistyökumppani. Työturvallisuuden parantaminen, työhyvinvoinnin edistäminen ja yhtiön kannattavuudesta huolehtiminen tekevät Neste Oilista jatkossakin turvallisen ja houkuttelevan työpaikan. Yhteistyökumppanien suuntaan yhtiö pitää huolta sitoumuksistaan ja vastuistaan. Samalla se edellyttää kumppaneiltaan vastuullisuutta. Siitä yksi esimerkki on biopolttoaineiden raaka-ainetoimittajilta vaadittava sitoutuminen kestävän kehityksen periaatteisiin.

Neste Oil noudattaa muun muassa OECD:n monikansallisille yrityksille antamia suosituksia sekä suosituksia yhtiöiden hyvästä hallintotavasta. Lisäksi se toimii YK:n ihmisoikeuksien julistuksen sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusoikeuksia koskevan julistuksen ja työelämän oikeuksien mukaisesti. Niissä kielletään muun muassa ihmisoikeusrikkomukset, syrjintä, pakkotyö ja lapsityövoiman käyttö. Kielto koskee sekä yhtiön omaa toimintaa että sen kumppaneita.

■ Jatkuvaa kehitystä ympäristön hyväksi

Neste Oilin tavoitteena on jatkuvasti kehittää ympäristöasioidensa hoitoa ja tukea liikenteen ympäristövaikutusten vähentämistä. Kaikessa toiminnassa pyritään aiheuttamaan mahdollisimman vähän haittaa luonnolle ja ympäröivälle yhteisölle. Ympäristöinvestointeja on tehty oma-aloitteisesti ja tulevaa ennakkoiden. Niistä ovat hyötynneet sekä ympäristö että asiakkaat. Vastuullinen toimintatapa turvaa pitkän aikavälin menestyksen ja auttaa hallitsemaan toimialalle ominaisia riskejä.

Tuotannossaan yhtiö keskittyy puhtaampiin liikennepolttoaineisiin, ja tuotteiden kehityksessä korostuvat niiden

ympäristöominaisuudet. Strategisen linjauksensa mukaan Neste Oil tähtää maailman johtavaksi biodieselin valmistajaksi, mikä asettaa yhtiölle yhä monimuotoisempia haasteita.

Neste Oilissa tehdään jatkuvaa tutkimus- ja kehitystyötä erilaisten raaka-aineiden hyödyntämiseksi polttoainetuotannossa. Yhtiön kehittämä NExBTL-biodiesel on osoitus työn tuloksellisuudesta. Yhtiö hankkii raaka-aineet vastuullisesti ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaan sekä toimii tiukkojen turvallisuusmääräysten mukaisesti logistiikkaketjun kaikissa vaiheissa. Yhtiö on edistämässä raaka-aineiden kestävän kehityksen mukaista tuotantotapaa muun muassa Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) ja Round Table on Responsible Soy -järjestöissä.

Neste Oil on sitoutunut kansainväliseen kemianteollisuuden Responsible Care – Vastuu Huomisesta -ohjelmaan, jolla tehostetaan terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden hoitoa. Yhtiö raportoi vuosittain päästönsä, tapaturmansa ja onnistumisensa osana kansallista RC-raporttia. Neste Oil on ensimmäinen suomalainen yhtiö, joka on lisäksi sitoutunut RC Global Charteriin, joka korostaa vastuullisuutta tuoteketjun alkupäässä ja teknologian siirrossa.

Neste Oilin REACH-projektissa (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) pannaan toimeen kesäkuussa 2007 voimaan tulleen asetuksen velvoitteet. Yhtiön valmius tähän työhön on hyvä.

Sekä Porvoon että Naantalin jalostamot huolehtivat vuoden 2007 aikana päästökauppalainsäädännön edellyttämistä toimista. Päästöoikeuskaupan tarvetta vähensi uuden diesel-tuotantolinjan viivästynyt käyttöönotto.

Naantalin jalostamolle myönnettiin ympäristölupa vuoden 2007 marraskuussa. Luvassa on ehtoja päästöjen määrälle



ja raportoinnille. Se sisältää myös määräyksiä ympäristön-
suojeluun liittyvistä toiminnoista ja raportoinnista viranomai-
sille. Porvoon jalostamolle vuonna 2006 annettu ympäristölu-
papääätös on edelleen Vaasan hallinto-oikeuden käsittelyssä.

HSE-investointeihin 41,5 miljoonaa euroa

Vuonna 2007 Neste Oilin HSE-investoinnit (HSE = health,
safety and environment) olivat 41,5 miljoonaa euroa (20 milj.),
mikä on 12 % yhtiön kokonaisinvestoinneista. Yhtiö ei odota
lähivuosina sellaisia HSE-investointitarpeita, joilla olisi merkittä-
vää vaikutusta sen taloudelliseen tulokseen.

HSE-kustannuksia seurataan järjestelmällisesti. Vuonna
2007 HSE-käyttökustannukset olivat noin 38 miljoonaa euroa
(39 milj.). Käyttökustannuksiin lasketaan mukaan muun
muassa ilman ja maaperän suojeluun, jätevesien käsittelyyn,
jätehuoltoon sekä palontorjuntaan liittyvät kulut.

Neste Oilin operatiiviset toiminnot hoidetaan kattavan toi-
mintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmä vastaa ympäristö-,
terveys- ja turvallisuus- sekä laatustandardien vaatimuksia.
Järjestelmien toimivuutta arvioidaan sisäisten tarkastusten
lisäksi vuotuisilla, riippumattoman tahon tekemillä auditoin-
neilla. Vuonna 2007 jatkettiin erillisten HSE-auditointien teke-
mistä. Yhtiössä on tarkastettu kaikki sen välittömässä mää-
rätalossa olevat toiminnot, ja uusintatarkastuksia tehdään
3–5 vuoden välein.

Neste Oil on kartoittanut toimintansa terveys-, turval-
lisuus- ja ympäristövaikutukset ja ottanut huomioon myös
suuronnettomuusriskit sekä laatinut kartoituksen pohjalta
vuosittain tarkistettavan toimintaohjelman.

Päästöt alhaisella tasolla

Neste Oilin päästöt ympäristöön olivat pääosin edellisvuosien
tapaan alhaisella tasolla. Päästöt pysyivät pääsääntöisesti
viranomaisluissa määritellyissä rajoissa.

Suurin parannus tapahtui jalostamoiden jätevesien käsit-
telyssä, joka toimi häiriöttömästi koko vuoden. Saavutettu öljy-
päästö 0,13 grammaa jalostettua raaka-öljytonnia kohden on
alle 5 % Itämeren suojelukomission tavoitetasosta 3 g/tonni.

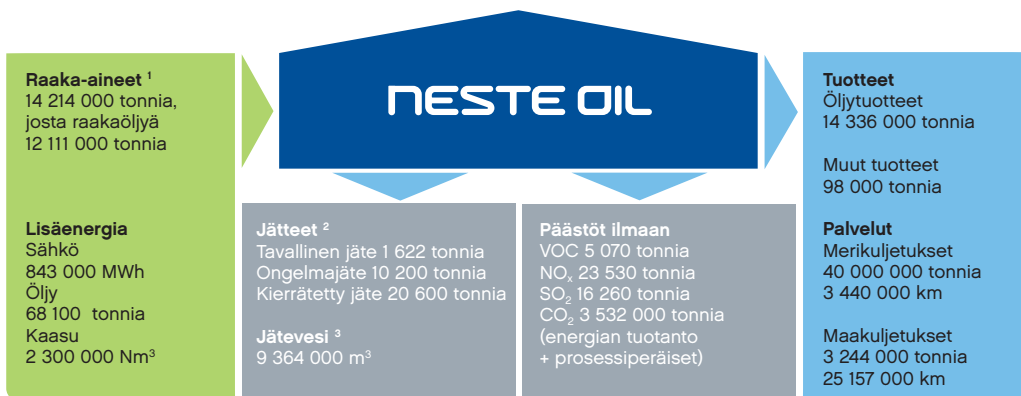
Yhtiön toiminnassa ei sattunut vuonna 2007 korvausvas-
tuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja tai merkittävän
tuotannon keskeytyksen aiheuttaneita onnettomuuksia.

Oma-aloitteista ja ennaltaehkäisevää työtä

Neste Oililla on toimintaa yli tuhannessa paikassa, kun myös
vähittäismyyntipisteet lasketaan mukaan. Maaperän ja pohja-
veden liikaantuminen on pyritty estämään, ja vanhat vauriot
on korjattu järjestelmällisesti. Vuonna 1995 käynnistetyssä ris-
kienhallintaohjelmassa tarkastetaan vuosittain jakelupisteiden
alueet ja tarvittaessa puhdistetaan ne. Työ aloitettiin riskialt-
teimmista eli pohjavesialueilla olevista kohteista. Kaikki jakelu-
pisteet on tarkastettu, ja samalla niiden tekniikkaa on uusittu.

Porvoon ja Naantalın jalostamoilla on vuodesta 1995
ollut käynnissä omaehtoinen pohjavesien tarkkailu. Maa-
perään päässeitä aineita ei kulkeudu alueen ulkopuolelle.
Laitosten vuosina 2006 ja 2007 saamissa ympäristöluissa
yhtiö on veloitettu jatkamaan tätä työtä.

Neste Oilin ainetase 2007



¹ Raaka-ainelukuun kuuluvat varsinaiset raaka-aineet ja avustavat raaka-aineet

² Jäteluvut eivät sisällä asemaverkoston jätteitä

³ Jalostamon jätevedet sisältävät 1,9 tonnia öljyä

Yhtiö osallistuu laajoihin koko jalostamopaikkakuntien lähialueita koskeviin ilmanlaadun vaikutusten seuranta- ja tutkimuksiin. Lisäksi Porvoon jalostamolla jatketaan omaa ilmanlaadun mittausta. Päästöjen vaikutusalue on pienentynyt, ja Neste Oilin aiheuttamat pitoisuudet ylittävät taustakuormituksen tason vain pienellä alueella jalostamon välittömässä läheisyydessä.

Neste Oil tekee vuosittain selonteon koko toimintansa ympäristöriskeistä ja -vastuista sekä arvioi tilinpäätösstandardin edellyttämät varaukset ja ilmoittaa vastuista.

■ Turvallisuus tavaksi

Neste Oilissa käynnistettiin helmikuussa 2006 Act Safe – Turvallisuus tavaksi -projekti, jonka tavoitteena oli turvallinen työskentely. Projektin puitteissa kehitettiin yhtenäinen turvallisuusjohtamisjärjestelmä, joka hyväksyttiin konsernin johtoryhmässä elokuussa 2007. Turvallisuusajattelua pyritään tehostamaan niin, että yhtiön toiminta olisi turvallista työntekijöille, naapureille, yhteistyökumppaneille, asiakkaille ja ympäristölle. Tämä saadaan aikaan säännöllisellä koulutuksella, ennakoimalla turvallisuusriskit sekä käyttämällä parasta tekniikkaa ja palveluja. Päämäärä on nollatapaturma-ajattelu: kaikki tapaturmat ja vahingot ovat estettävissä.

Työturvallisuuden tärkein mittari on tapaturmataajuus (LWIF). Se kertoo poissaoloon johtavien tapaturmien määrän miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2007 Neste Oilin LWIF-luku oli 2,9 (3,8). Vuoden aikana sattui 39 tapaturmaa (54).

■ Yritysturvallisuus tukee liiketoiminnan tulostavoitteita

Neste Oilissa yritysturvallisuudesta huolehditaan muun muassa lisäämällä turvallisuustietoisuutta, seuraamalla turvallisuuslainsäädäntöä, kehittämällä yritysturvallisuuden kriteerejä, periaatteita ja ohjeita, tekemällä yhteistyötä viranomaisten ja sidosryhmien kanssa sekä tukemalla jatkuvuus-suunnittelua.

Yritysturvallisuus on kiinteä osa konsernitoimintojen, toimialojen ja yksiköiden toimintaa, ja sen tehtävänä on tukea omalta osaltaan yrityksen liiketoiminnan tulostavoitteita. Se kattaa konsernitasolla seuraavien alueiden koordinoimisen ja kehittämisen: matkustus-, henkilö-, toimitila- ja rikosturvallisuus, ulkomaantoimintojen turvallisuus, väärinkäytösten ja kriisien hallinta sekä tämän alueen riskienhallinta. Konsernin toimipisteiden toimintaympäristön turvallisuusmuutoksia, kuten maariskejä, seurataan myös aktiivisesti.

Tietojärjestelmien ja niissä käsiteltävän tiedon merkitys yrityksen toiminnassa ja sen ohjaamisessa kasvaa vuosi vuodelta. Neste Oilissa tietoturvallisuus on konsernin tietohallinnon vastuulla. Keskeisiä alueita ovat dokumenttien luokittelun ja hallinnan kehittäminen, järjestelmien käytettävyyden ja luotettavuuden varmistaminen, tietoturvakriteerien määrittäminen sekä varsinaiset tekniset tietoturvaratkaisut. Kriisitilanteiden hallintaa varten on määritelty hälytysmenettely ja erillinen Emergency Response Team -toimintamalli.



■ Neste Oilin terveys-, turvallisuus- ja ympäristöperiaatteet (HSE-periaatteet)

- Kehitämme, valmistamme ja toimitamme asiakkaillemme aiempaa turvallisempia ja ympäristöä vähemmän kuormittavia tuotteita ja teknologioita.
- Noudatamme toiminnassamme aina lainsäädäntöä ja meille myönnettyjä lupia.
- Pidämme hyvää terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden (HSE-asioiden) hoitoa luonnollisena osana liiketoimintaamme ja pyrimme alan riskien tehokkaaseen hallintaan.
- Tuemme päätöksenteossa kestävästä kehityksestä sekä toimimme vastuullisesti yhteiskunnassa ja luonnonvarojen käytössä.
- Sitoudumme Responsible Care – Vastuu Huomisesta -ohjelmaan.

Lisätietoja HSE:stä sivuilla 114–115.

■ Tunnustusta vastuullisuudesta

Neste Oilissa HSE-asioiden hoitovastuu on linjaorganisaatioilla. Yhtiön toimintojen suoritustaso kestää kansainvälisen vertailun.

Neste Oilin vastuullisuutta tutkitaan useasti vuodessa erilaisissa laajoissa arvioinneissa. Yhtiö menestyi niissä vuonna 2007 erinomaisesti ja oli mukana esimerkiksi seuraavissa listauksissa ja yhteistyöhankkeissa:

- Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksi
- Norjalaisen pankkikonserni Storebrandin Best in Class -tunnustus
- Ethibel Pioneer and Excellence Investment Register -rekisteri
- The Global 100 -lista, joka on muodostettu sadasta maailman vastuullisimmasta yrityksestä
- Responsible Care
- Responsible Care Global Charter
- Roundtable on Sustainable Palm Oil
- Roundtable on Responsible Biofuels
- Round Table on Responsible Soy

Neste Oilin jalostamot ylläpitävät paikallisesti erilaisia yhteistoimintaryhmiä välittömän vuorovaikutuksen varmistamiseksi naapureiden ja muiden lähisidosryhmien kanssa. Taloustutkimuksen Porvoossa ja Naantalissa tekemän kyselytutkimuksen mukaan luottamus yhtiön toimintaan, ympäristö- ja turvallisuusasioihin sekä viestintään on säilynyt korkeana.

■ Ilmastonmuutosta torjutaan monella tavalla

Fossiilisen raaka-aineen jalostaminen nykyaikaisiksi liikennepolttoaineiksi on haasteellista. Mitä parempaa laatua valmistetaan, sitä enemmän jalostusvaiheessa käytetään energiaa eli tuotetaan myös hiilidioksidipäästöjä. Päästöjä voidaan rajoittaa muun muassa käyttämällä energiantuotannossa vähähiilistä polttoainetta, kuten maakaasua Porvoon jalostamolla ja biopolttoaineita Naantalissa. Yhdistämällä sähkön ja lämmön tuotanto saadaan parempi hyötysuhde. Neste Oilissa energiatehokkuutta on pyritty parantamaan jokaisessa seisokissa, jossa on mahdollisuus optimoida laitosten energiataseita. Neste Jacobs on tässä työssä käytössä olleiden Pinch-analysien edelläkävijöitä.

Uudenaikainen moottoritekniikka vaatii mahdollisimman hyvälaatuista polttoainetta, jota kuluu aiempaa vähemmän. Samaan suuntaan vaikuttaa myös laadukkaiden voiteluaineiden käyttö. Neste Oil on niissä käytettävien huippuluokan perusöljyjen johtavia valmistajia maailmassa. Pidemmät öljynvaihtovälit, puhtaammat moottorit ja voiteluaineen vähäinen palaminen edistävät ilmanlaatua ja ympäristöä.

Etanolin lisääminen bensiiniin on yksi mahdollisuus vähentää fossiilisen polttoaineen osuutta. Samalla kuitenkin nostetaan bensiinin höyrynpainetta, mistä seuraa lisääntyviä haihtuvien orgaanisten aineiden (VOC) päästöjä. Ilmiön välttämiseksi polttoaineen laatua nostetaan lisäämällä siihen sopivaa komponenttia. Neste Oilin iso-oktaani on esimerkki ihanteellisesta bensiinikomponentista, jolla mahdollistetaan muun muassa etanolin lisäkäyttö.

On esitetty, että kasvihuonekaasujen päästöjä voidaan vähentää muun muassa kehittämällä yhdyskuntarakennetta ja vähentämällä liikennetarvetta. Kuluttajat voivat vaikuttaa kasvihuonekaasupäästöihin esimerkiksi siirtymällä energiatehokkaiden dieselien käyttöön ja valitsemalla ilmaston kannalta parasta saatavilla olevaa polttoainetta. Uusiutuvista raaka-aineista tuotetun NExBTL-dieselin kasvihuonekaasutase on selvästi parempi kuin fossiilisista raaka-aineista tuotetulla dieselillä.

Taloudellinen menestys luo hyvinvointia

Neste Oilin merkitystä ympäröivän yhteiskunnan hyvinvoinnille voidaan arvioida yhtiön ja sen sidosryhmien välisten suoritevirtojen avulla. Niihin kuuluvat myyntituotot asiakkailta, ostot tavarantoimittajilta, henkilöstön palkat, osingot osakkeenomistajille ja liiketoiminnan kasvuinvestoinnit.

Taloudellinen merkitys

Neste Oilin suoria asiakkaita ovat muut öljy-yhtiöt ja yritysasiakkaat sekä yksityiset öljytuotteiden kuluttajat. Vuonna 2007 asiakkailta saadut tuotot olivat 12 103 miljoonaa euroa (12 734 milj.). Näiden tuottojen aikaansaamisesta aiheutui kuluja 10 916 miljoonaa euroa (11 780 milj.) tavaroiden ja palvelujen toimittajille, eli 90 % tuottojen määrästä. Kuluista suurin osa eli 10 352 miljoonaa euroa (11 186 milj.) liittyi raakaöljyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankintaan.

Neste Oililla oli vuonna 2007 keskimäärin 4 810 (4 678) työntekijää 11 maassa. Palkat, korvaukset ja välilliset työnantajakustannukset olivat 256 miljoonaa euroa (224 milj.).

Osakkeenomistajia Neste Oililla oli vuoden 2007 lopussa 56 467. Suomen valtio omisti osakkeista 50,1 %, kansainväliset osakkeenomistajat 26,3 %, suomalaiset instituutiot 16,5 % ja suomalaiset kotitaloudet 7,1 %. Yhtiö maksoi keväällä 2007 osinkoa edellisvuodelta 0,90 euroa osakkeelta, yhteensä 231 miljoonaa euroa. Yhtiön hallitus esittää, että vuodelta 2007 osinkoa maksettaisiin 1,00 euroa osaketta kohti, yhteensä 256 miljoonaa euroa. Neste Oilin osake nousi Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä 5 % vuoden 2007 aikana.

Neste Oilin tuloksen perusteella yhteiskunnalle vuonna 2007 suoritettavia veroja kertyi 183 miljoonaa euroa (205 milj.). Valtio ja kunnat hyötyvät lisäksi yhtiön henkilöstön palkastaan maksamista tuloveroista. Ympäristöverot ja -maksut, kuten öljysuoja- ja öljyjättemaksut, olivat yhteensä 8 miljoonaa euroa (8 milj.). Polttonesteiden tukkumyyjänä yhtiö keräsi lakisääteisiä polttoainevero- ja huoltovarmuusmaksuja 1 664 miljoonaa euroa (1 509 milj.), jonka polttonesteiden loppukäyttäjät maksavat polttoaineen hinnassa.

Neste Oil lahjoitti vuonna 2007 varoja valikoituihin hyväntekeväisyyskohteisiin, muun muassa Suomen Mielenterveysseuran lasten ja nuorten mielenterveystyöhön. Lisäksi yhtiö sponsoroi ympäristö-, urheilu- ja kulttuurikohteita. Näistä tärkeimpiä ovat WWF:n Operaatio Merenneito -projekti, Milennium-teknologiapalkinto, Nuorten Akatemia, Neste Oil Ralli, yhtiön kotikaupungin Espoon jääkiekkjoukkue Espoo Blues, Naantalin musiikkijuhlat sekä Avanti! Suvisoitto Porvoossa.

Neste Oilin toiminnalla on laajat taloudelliset vaikutukset

Asiakkaat
Liikevaihto 2007
12 103 milj. euroa
Valtion avustukset
8 milj. euroa
Muut tuotot
19 milj. euroa

NESTE OIL

Milj. euroa	2007	2006
Tavaroiden ja palveluiden toimittajat		
Raakaöljyn ja muiden jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankinta	10 352	11 186
Muut	564	594
Henkilöstö		
Palkat	210	196
Sosiaalikulut	46	28
Omistajat ja rahoittajat		
Osingot	256 *	231
Korot ja rahoituskulut	40	16
Julkinen sektori/yhteiskunta		
Tuloverot	183	205
Polttoaine- ja huoltovarmuusmaksut	1 664	1 509
Ympäristöverot ja maksut	8	8
Hyväntekeväisyys ja sponsorointi	1	1

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Vahva osaaminen ja asiantuntijuus menestystekijöinä

Yhtiön kasvaessa ja kansainvälistyessä osaamisen, yhtenäisten toimintamallien sekä organisaatiokulttuurin merkitys korostuu. Kaiken toiminnan lähtökohtina ovat yhteiset arvot: vastuullisuus, yhteistyö, uudistuminen ja tuloksellisuus.



Neste Oilin henkilöstösuunnittelun tavoitteena on edistää yhtiön strategian toteutumista kehittämällä johtamista, esimies-työtä, asiantuntijuutta ja osaamista. Pitkän tähtäyksen henkilöstösuunnittelulla pyritään siihen, että kullakin liiketoiminnolla on aina sen strategian edellyttämä osaaminen ja tarvittavat resurssit. Tämä varmistetaan onnistuneella rekrytoinnilla, urasuunnittelulla, esimiesroolien ja vastuiden kehittämisellä sekä esimiesten ja henkilöstön jatkuvalla valmennuksella.

■ **Henkilöstön tyytyväisyys huippuluokkaa**

Neste Oilissa tehdään säännöllisesti henkilöstötyytyväisyystutkimus, joka kattaa koko organisaation. Vuoden 2007 tutkimus toteutettiin alkuvuodesta. Siihen vastasi noin 85 % henkilöstöstä, ja palaute oli erittäin positiivista. Suurin osa vastaajista, 85 %, oli valmis suosittelemaan Neste Oilia työnantajana työelämään astuville. Sitoutumista yhtiöön osoittaa myös henkilöstön vähäinen vaihtuvuus, joka oli Suomessa 4,7 % vuonna 2007. Luku sisältää myös eläkkeelle siirtyneet henkilöt.

Merkittävimmiksi vahvuuksiksi henkilöstötyytyväisyystutkimuksessa nousivat yhtiön taloudellinen menestys, varmuus työnantajana sekä valoisalta näyttävä tulevaisuus. Kiitosta saivat myös muun muassa organisaation eri osien välinen hyvä tiedonkulku sekä esimiesten tuki alaisten kehityspyrkimyksissä. Kehittämisen kohteita olivat muun muassa päivittäisen tietotulvan hallinta, toimintamallien joustamattomuus ja haluttomuus kokeilla uusia menetelmiä.

Tuloksien käsittely ja korjaavien toimenpiteiden suunnittelu aloitettiin välittömästi. Seuraava henkilöstötyytyväisyystutkimus tehdään loppuvuodesta 2008.

Vuoden aikana toteutettiin sisäisen viestinnän auditointi. Tulosten perusteella Neste Oilin sisäinen viestintä on korkeatasoista. Kehittämistä vaativiksi tekijöiksi havaittiin muun muassa tiedon kohdentaminen ja priorisointi. Konsernin henkilöstölehti Oili palkittiin Suomen parhaana henkilöstölehtenä Viestinnän ammattilaiset ry:n Henkilöstölehtipäivässä.

■ **Hyvät kehittymismahdollisuudet**

Vahva osaaminen on Neste Oilin keskeisimpiä menestystekijöitä. Yhtiö pyrkii jatkuvasti ylläpitämään ja kehittämään henkilöstönsä osaamista.

Vuonna 2007 Neste Oilin järjestämiin koulutuksiin osallistui 3 500 henkilöä Suomessa. Erityistä huomiota kiinnitettiin esimiesten rooliin ja esimiestyön tukemiseen. Vuoden 2006 lopussa ja vuoden 2007 alussa järjestettyihin Esimiespäiviin osallistui noin 470 esimiestä sekä Suomessa että ulkomailla, mikä oli noin 85 % kaikista esimiehistä.

Esimiehenä Neste Oilissa -valmennukseen osallistui vuoden aikana 180 esimiestä, ja nämä valmennukset jatkuvat tulevina vuosina. Lisäksi järjestettiin muita esimiesvalmennuksia sekä koottiin vertaisryhmiä pohtimaan esimiestyön parantamista. Teemakohtaisiin valmennuksiin osallistui noin 500 esimiestä.

Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan myös ulkopuolisten järjestämiin koulutuksiin sekä itseopiskeluun. Tuotantolaitosten työntekijöillä on mahdollisuus parantaa ammatillista osaamistaan opiskelemalla työn ohessa ammattitutkinto tai suorittamalla ammattipätevyyskoulutusta vaadittava kurssi.

Tavoitteiden saavuttamista ja työssä kehittymistä tuetaan vuosittaisilla tulos- ja kehityskeskusteluilla, jotka koskevat



■ NExBTL-tiimi on teknologinen edelläkävijä

Keväällä 2007 Neste Oil juhli Porvoossa Teknologia-keskuksensa 40-vuotista toimintaa. Runsaat kymmenen vuotta aiemmin, 1990-luvulla, ryhmä nesteläisiä oli alkanut tutkia, miten uusiutuviesta raaka-aineista voidaan valmistaa laadukkaita liikenteen polttoaineita. Oli otettu ensi askeleet NExBTL-dieselin kehitykselle, mikä vuonna 2005 johti päätökseen rakentaa NExBTL-laitos Porvooseen. Vuonna 2007 käyttöön otettu laitos perustuu Neste Oilissa kehitettyyn, täysin uuteen valmistusteknologiaan, ja on ensimmäinen laatuaan maailmassa.

NExBTL-tekniikan kehitysryhmän ytimeen kuuluivat erikoisasiantuntija Pekka Aalto, Technical Manager Johan Grönqvist, erikoisasiantuntija Elina Harlin, teknologiakehityspäällikkö Juha Jakkula, liiketoiminnan kehityspäällikkö Raimo Linnaila, erikoisasiantuntija Jukka Myllyoja, projektipäällikkö Jouko Nikkonen ja prosessisuunnittelija Pekka Savolainen.

Ryhmä sai vuonna 2006 Kemianteollisuuden innovaatiopalkinnon. NExBTL on palkittu tuotesarjan voittajana Euroopan Ympäristöpalkinnot Yrityksille 2008 -kilpailun kansallisessa osassa. Lisäksi ryhmä on saanut öljyalan kansainvälisen järjestön World Refining Associationin palkinnon 'Biofuels Technology Innovation of the Year Award 2006'.

Palkinnot kertovat osaltaan uuden NExBTL-tekniikan ja sen kehittäjien saamasta laajasta arvostuksesta.



kaikkia henkilöstöryhmiä. Kehityskeskusteluissa pohditaan yhtiön yhteisiä arvoja ja turvallisuutta sekä kunkin työntekijän henkilökohtaista kehittymistä.

Vuoden 2007 aikana uudistettiin uusille työntekijöille tarkoitettua perehdyttämismateriaalia.

■ Tarjolla mielenkiintoisia urapolkuja

Henkilöstöllä on mahdollisuus edetä paitsi esimiesuralla myös asiantuntijauralla, jonka arvostusta pyritään edelleen kasvattamaan. Asiantuntijahenkilöstöä halutaan kannustaa kehittämään ja laajentamaan omaa asiantuntemustaan sekä luomaan edellytyksiä urakehitykselle. Yhtiössä on rakennettu toimintamalleja, joiden tavoitteena on ylläpitää ja kehittää asiantuntemusta yhtiön liiketoimintojen keskeisillä osaamisalueilla.

Tehtäväkierto liiketoimintayksiköiden sisällä ja niiden kesken sekä eri maiden välillä on tehokkaimpia keinoja vauhdittaa henkilöstön kehittymistä ja lisätä työmotivaatiota. Se parantaa myös yrityksen kilpailukykyä. Neste Oilissa tähdätään järjestelmälliseen tehtäväkiertoon organisaation eri tasoilla. Vuoden 2007 aikana kaikkiaan noin 250 työntekijää vaihtoi työtehtävää yhtiön sisällä.

■ Kansainvälistyminen tuo uusia haasteita

Kasvu ja kansainvälistyminen edellyttävät yhtenäisten toimintamallien sekä organisaatiokulttuurin kehittämistä. Toisaalta kasvuhankkeet tuovat henkilöstölle mahdollisuuksia parantaa kansainvälisen liiketoiminnan osaamista. Samalla koko organisaatio haastetaan toimimaan monikulttuurisessa ympäristössä. Tämä vaatii erilaisten taustojen ymmärtämistä ja kunnioittamista sekä uusien toimintamallien opettelemista.

Neste Oilissa järjestetään kansainvälisyyteen ja monikulttuurisuuteen liittyvää koulutusta sekä kehitetään henkilöstöhallinnon prosesseja ja osaamista vastaamaan uuden toimintaympäristön vaatimuksia. Vuonna 2007 yhtiössä uudistettiin ulkomaankomennusprosessia ja määriteltiin toimenpiteet, joilla varmistetaan parhaiden mahdollisten resurssien saanti kansainvälisillä työmarkkinoilla.

■ Tavoitteena tasa-arvoinen työyhteisö

Neste Oil kehittää systemaattisen suunnitelman avulla miesten ja naisten välistä tasa-arvoa rekrytoinnissa, palkitsemisessa, kehittämisessä ja uralla etenemisessä. Suunnitelman toteutumista seurataan järjestelmällisesti.

Vuoden 2007 tasa-arvosuunnitelmassa painotettiin palkkakehityksen tasa-arvoisuutta sekä palkkaluokitusten ajantasaisuutta. Kaikille taattiin tasa-arvoiset mahdollisuudet

ammattitaidon kehittämiseen ja urakehitykseen. Vuoden aikana lisättiin esimiesten ja muun henkilöstön palkkajärjestelmien tuntemusta. Tasa-arvosuunnitelman tekemiseen osallistuvat sekä työnantajan että henkilöstöryhmien edustajat. Työ tasa-arvon edistämiseksi on pitkäjänteistä, ja sitä jatketaan tulevina vuosina.

■ Arvokeskustelut jatkuivat

Neste Oilin arvot julkistettiin keväällä 2006. Arvokeskusteluja jatkettiin vuonna 2007 tiimeissä ja osastoilla. Esimerkiksi Porvoon jalostamolla järjestettiin vuoden aikana noin 150 tilaisuutta. Tavoitteena oli arvojen mukaisen toiminnan vahvistaminen ja arvojen omaksuminen osaksi arkista tekemistä. Tilaisuuksissa tehtiin arvoihin perustuvia kehityssuunnitelmia vuodelle 2008.

Arvot ohjaavat Neste Oilissa myös kehityskeskusteluiden kulkua. Vuoden 2007 aikana kaikille työntekijöille jaettiin Pelikirja, jonka avulla varmistetaan, että jokainen pelaa oikein kohti yhteistä maalia ja yhdessä sovitulla pelitavoilla.

■ Työnantajakuvaa kehitetään

Neste Oilin toiminta kasvaa ja kansainvälistyy, ja yhtiön henkilöstömäärän odotetaan kasvavan selvästi lähivuosina. Uutta osaamista tarvitaan sekä yhtiön kasvuhankkeiden toteuttamiseksi että eläkkeelle jäävien henkilöiden tilalle.

Varmistaakseen parhaan mahdollisen työvoiman saannin Neste Oil käynnisti työnantajakuvaprojektin loka-kuussa 2007. Tavoite on valmistella pitkän aikavälin suunnitelma yhtiön työnantajakuvan kehittämiseksi ja kirkastamiseksi. Yhtenä keinona lisätään harjoittelu- ja työpaikkoja opiskelijoille.

■ Huomio työhyvinvointiin

Neste Oilissa käynnistettiin loppusyksystä 2007 työhyvinvointiprojekti, jossa pyritään edistämään terveyttä, hyvää työkykyä ja työturvallisuutta. Projektissa määritellään yhtiötasoiset tavoitteet ja toimintamallit kokonaisvaltaisen työhyvinvoinnin edistämiseksi sekä kannustetaan koko henkilöstöä huolehtimaan omasta ja työyhteisön hyvinvoinnista. Projekti jatkuu vuonna 2008.

Vuoden 2007 laajamittainen työhyvinvointia edistävä hanke oli Porvoon jalostamolla, Tutkimus ja teknologia -yksikössä sekä Neste Jacobsilla toteutettu liikkumiseen ja hyvinvointiin kannustanut NeSteP-kampanja. Tavoitteena oli henkilöstön työssä jaksamisen vahvistaminen ja liikunnan merkityksen korostaminen hyvinvoinnin osana. Kampanjaan osallistui aktiivisesti lähes koko Porvoon alueen henkilökunta.

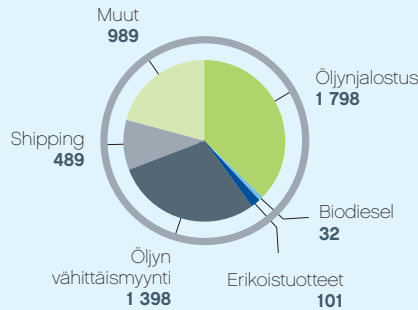
Lisätietoja henkilöstöstä sivuilla 116–117.

■ **Neste Oilin arvot**

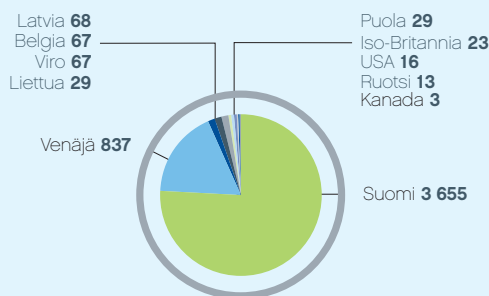
- Vastuullisuus
- Yhteistyö
- Tuloksellisuus
- Uudistuminen



■ **Henkilöstömäärä segmenteittäin 31.12.2007**
yhteensä 4 807



■ **Henkilöstömäärä maittain 31.12.2007**
yhteensä 4 807



■ **Leading for the Future -ohjelmalla tukea esimiestyöhön**

Leading for the future -ohjelmalla kehitetään johtamista ja esimiestyötä Neste Oilissa. Tavoitteena on edistää strategian toteutumista, vahvistaa yrityskulttuuria ja hyvien käytäntöjen leviämistä sekä tarjota esimiestehtävissä toimiville valmiuksia työssä onnistumiseen.

Esimiestyön kehittämisen keinoja ovat muun muassa:

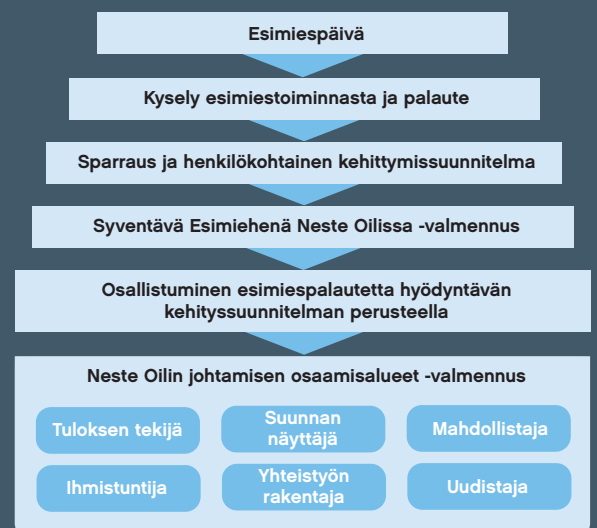
- peruskoulutus uusille ja tuleville sekä kertausta kaipaaville esimiehille
- vuosittain määriteltävät teemakoulutukset yhtiön käytäntöjen kertaamiseksi sekä uusien toimintamallien ja työkalujen omaksumiseksi
- vertaisryhmät päivittäisjohtamisen tukemiseen
- syventävä koulutus Neste Oilin johtamisen osaamisalueiden sisäistämiseksi

Leading for the future -ohjelma on tarkoitettu kaikille Neste Oilin esimiehille. Se tarjoaa paitsi syventävää valmennusta johtamisen eri osa-alueilta myös henkilökohtaisen kehityssuunnitelman sekä eväitä omien vahvuuksien hyödyntämiseksi ja kehityskohteiden parantamiseksi.

Prosessin aikana jokainen esimies arvioi itse työskentelyään ja saa palautetta sekä alaisiltaan että omalta esimieheltään. Palautekyselyn jälkeen esimies käy asiantuntijan kanssa henkilökohtaisen keskustelun kehittymistarpeistaan.

Leading for the future -ohjelma jatkuu, ja sitä kehitetään jatkuvasti vastaamaan organisaation ja esimiesten muuttuvia tarpeita.

■ **Esimiestyön kehittämisen keinot**



Riskienhallinta osaksi työrutiineita

Neste Oililla on liiketoiminnassaan useita riskejä, jotka liittyvät maailmantalouden, öljyalan ja koko toimintaympäristön muutoksiin. Niiden hallitsemiseksi yhtiössä otettiin vuonna 2007 käyttöön kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi.



Neste Oilin uusi järjestelmä yhdistää riskienhallintakäytäntöjä normaaleihin työrutiineihin koko konsernissa. Prosessin tavoitteena on tunnistaa ja arvioida järjestelmällisesti yhtiön strategia- ja liiketoimintatavoitteita sekä operatiivisia tavoitteita uhkaavat riskit ja raportoida niistä. Työssä hyödynnetään yhtiön eri toimintojen tärkeimpiä riskienhallintakäytäntöjä ja -periaatteita sekä yhdistetään niitä tarpeen mukaan.

■ Seurauksia ja todennäköisyyksiä mitataan

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan prosessissa riski määritellään yhtiön tavoitteisiin vaikuttavan tapahtuman mahdolli-

suudeksi. Riskejä mitataan seurausten ja todennäköisyyden perusteella. Riskienhallinnassa pyritään lisäämään tietoista riskinottohalukkuutta hyväksytyissä rajoissa. Tavoitteiden saavuttamista tuetaan seuraamalla markkinoilla, liiketoiminnassa ja muissa asioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia tulokseen.

Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kassavirran heilahtelun vähentämiseen. Samalla pyritään turvaamaan yhtiön tehokas ja kilpailukykyinen rahoitustoiminta. Strategisessa ja operatiivisessa riskienhallinnassa pyritään jatkuvaan riskien tunnistamiseen, yhtenäiseen määrittelyyn ja priorisointiin sekä ennaltaehkäisyyn.

■ Neste Oilin riskienhallinnan ulottuvuudet



■ Strategioita riskienhallintaan

Neste Oil pyrkii rajoittamaan liiketoimintoihinsa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Yhtiön hallituksen hyväksymässä yleisessä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa on esitetty yhtiön, toimialojen ja toimintojen strategisia sekä operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien hallintaperiaatteet.

Konsernin yleiset riskeihin liittyvät tiedot sekä uhkaavien riskien hallintaa koskevat toimenpiteet tallennetaan riskirekisteriin. Poliitikassa on määritelty yksityiskohtaiset ohjeet muun muassa konsernia ja toimialoja koskevien strategisten riskien, operatiivisten riskien, markkinariskien, vastapuoliriskien, juridisten riskien sekä turvallisuusnäkökohtiin liittyvien riskien hallintaan.

Riskienhallintapolitiikkaa tulee noudattaa Neste Oilin muiden riskienhallintaperiaatteiden ja -ohjeiden ohella. Hallitus hyväksyy myös konsernin rahoitusriskien sekä luotto- ja vastapuoliriskien hallintaperiaatteet. Toimialoilla sekä konserni- ja muilla toiminnoilla on omat riskienhallinnan käytäntönsä, periaatteensa ja menettelynsä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja.

■ Riskienhallintaa monella tasolla

Neste Oilin hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön riskienhallinnan laadun, riittävyyden ja tehokkuuden arvioinnista.

Konsernin riskienhallintayksikkö ohjaa riskienhallintaprosessia ja kehittää sekä arvioi riskienvalvontaprosesseja. Toimialat vastaavat itse toimintoihinsa liittyvien riskien hallinnasta ja tukevat näin osaltaan konsernin liiketoimintaa. Toimialojen ja konsernitoimintojen riskienhallinta osallistuu konsernitason riskien tunnistamiseen ja arviointiin sekä tarvittaviin toimenpiteisiin ja valvontaan.

Tärkeimmistä riskeistä ja riskienhallinnan tasoista raportoidaan hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle, talous- ja rahoitusjohtajalle ja muulle konsernijohtolle neljästi vuodessa. Toimialat raportoivat markkina- ja rahoitusriskeistään yhtiön johdolle kuukausiraportin yhteydessä.

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan kehittämisessä on päästy hyvään alkuun. Jatkossa keskitytään edelleen periaatteiden ja ohjeiden saattamiseen osaksi toimialojen ja konsernitoimintojen päivittäisiä rutiineja. Tämä tukee konsernin strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista.

Jatkuva seuranta, säännölliset mittaukset, itsearviointi ja riskienhallintatasojen benchmarking-vertailu tähtäävät riskienhallinnan jatkuvaan parantamiseen. Kehittämisalueita ovat investointeihin liittyvä riskienhallinta, maineriskin hallinta, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat sekä väärinkäytösten hallintaperiaatteiden määrittely ja käyttöönotto.

■ Herkkyysanalyysissä listattujen riskien lisäksi yhtiö on tunnistanut seuraavat riskit

Strategiset riskit

- maailman talouskasvun ja öljytuotteiden kysynnän muutokset
- strategian mukaisiin uusiin liiketoiminta-alueisiin ja markkinatekijöihin liittyvät riskit
- investointien lykkäytymiseen liittyvät riskit
- maineriski

Markkina- ja rahoitusriskit

- varastoriski
- kuljetushintariski
- päästökaupan hintariski
- korkoriski
- likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskit
- vastapuoliriski

Operatiiviset riskit

- tietoturvariskit
- turvallisuusriskit
- vahinkoriskit
- merikuljetusten riskit

Näiden riskien hallinnan järjestämisestä lisää tietoa hallituksen toimintakeromuksessa s. 59 ja tilinpäätöksen liitetiedoissa s. 93–98.

■ Herkkyystarkastelu

Keskimääräinen vaikutus vuoden 2008 liikevoittoon ilman suojauksia

10 %:n muutos euron ja US\$:n välisessä valuuttakurssissa	+/- 100–125 miljoonaa euroa
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos 1,00 US\$ barreliita	+/- 110 miljoonaa US\$
Raakaöljyn hinnan muutos 1,00 US\$ barreliita	+/- 10 miljoonaa US\$
Raakaöljyn rahtimaksujen muutos kymmenellä Aframax Worldscalet -pisteellä	+/- 10 miljoonaa US\$

Hintatekijöiden vaikutukset esitetään Yhdysvaltain dollareina, koska se on kansainvälisen öljyliiketoiminnan laskutusvaluutta. Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Hallinto ja johtaminen

Neste Oil Oyj on listattu Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa. Yhtiö noudattaa hyvää hallintotapaa Suomen osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksensä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevan Corporate Governance -suosituksen mukaisesti.

Lisätietoja: www.nesteoil.fi/sijoittajat

Neste Oil raportoi taloudellisesta kehityksestään Suomen lainsäädännön mukaisesti tilinpäätöstiedotteilla ja osavuosi-katsauksilla, jotka julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Yhtiö otti käyttöön kansainvälisen IFRS-kirjanpitostandardin listautuessaan keväällä 2005.

■ Hallintoelimet

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja sen kahden valiokunnan sekä toimitusjohtajan kesken.

Neste Oilin johtoryhmä (NET) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Kullakin yhtiön toimialalla on myös oma johtoryhmänsä.

Koko yhtiötä koskevista keskeisistä asioista päättää toimitusjohtaja tai hallitus. Neste Oililla on yksi varsinaisessa yhtiökokouksessa nimitettävä tilintarkastaja.

■ Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta; taseen osoittaman voiton käyttämisestä; vastuuvapauden

myöntämisestä hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston jäsenten, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä näiden palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta. Kutsu julkaistaan vähintään kahdessa hallituksen määräämässä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä tai toimitetaan muulla todistettavalla tavalla.

Vuonna 2007 yhtiökokous pidettiin keskiviikkona 21.3. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2006 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2006. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2006 maksettiin osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Osinkoon olivat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2007.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

■ Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäseniä ja hallitus-palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitysvaliokuntaan on valittava hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä sekä kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat.

Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. päivänä. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle. Suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät niiden arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen omistustietojen perusteella, kuitenkin siten, että sellaisen omistajan, jolla on arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollinen omistaja), omistukset on laskettu yhteen, jos omistaja on ilmoittanut viimeistään lokakuun loppuun mennessä kirjallisesti yhtiön hallitukselle sitä vaativansa.

Nimitysvaliokunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja valiokunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitysvaliokunta antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

Vuoden 2008 varsinaista yhtiökokousta valmistelemaan nimitysvaliokuntaan kuuluivat finanssineuvos Jarmo Väisänen Valtioneuvoston kansliasta, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Harri Sailas sekä Keskinäinen työ-eläkevakuutusyhtiö Varman johtaja Risto Murto. Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja, vuorineuvos Timo Peltola toimi valiokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunta teki ehdotuksensa hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 7.1.2008.

■ Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa ja antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja tilintarkastuskertomuksesta.

Jäsenten valinta

Yhtiön hallintoneuvostossa tulee olla kuudesta kahteentoista jäsentä, jotka valitaan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien varsinaisessa yhtiökokouksessa vuoden toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Lisäksi odotetaan, että Neste Oilin työntekijöitä edustavat henkilöstöryhmät nimittävät enintään kolme henkilöstön edustajaa, joilla on oikeus osallistua hallintoneuvoston kokouksiin, mutta jotka eivät ole sen jäseniä.

Jäsenet

Hallintoneuvoston jäsenet, joiden toimikausi alkoi 21.3.2007 ja päättyy vuoden 2008 ensimmäisellä puoliskolla pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen, ovat

Klaus Hellberg (puheenjohtaja), s. 1945

Markku Laukkanen (varapuheenjohtaja), s. 1950, kansanedustaja

Mikael Forss, s. 1954, johtaja, Kansaneläkelaitos

Heidi Hautala, s. 1955, kansanedustaja

Satu Lähteenmäki, s. 1956, professori, Turun kauppa-korkeakoulu

Marjo Matikainen-Kallström, s. 1965, kansanedustaja

Markus Mustajärvi, s. 1963, kansanedustaja

Jutta Urpilainen, s. 1975, kansanedustaja

Hallintoneuvoston jäsenet eivät omistaneet yhtään Neste Oilin osaketta vuoden 2007 lopussa. He eivät ole Neste Oilin kannustin- tai eläkejärjestelmien piirissä.

Hallintoneuvoston palkkiot

euroa/kk

	2007	2006
Puheenjohtaja	1 000	1 000
Varapuheenjohtaja	600	600
Jäsenet	500	500
Kokouspalkkiot/kokous	200	200

Kokoukset

Hallintoneuvosto kokoontuu niin usein kuin on tarpeen. Kutsuja on puheenjohtaja tai hänen ollessa estyneenä varapuheenjohtaja. Hallintoneuvosto tekee suunnitelman varsinaisten kokoustensa aikataulusta. Kokoukset pidetään yhtiön pääkonttorissa tai muussa kutsussa mainitussa paikassa. Puheenjohtajan suostumuksella kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena. Hallintoneuvoston valitsema sihteeri pitää kokouksesta pöytäkirjaa.

Vuonna 2007 hallintoneuvosto kokoontui viisi kertaa, ja keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 75.

■ Hallitus

Hallitus vastaa Neste Oil -konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavan lainsäädännön ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen ja hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa Neste Oilin strategiasta sekä liiketoiminnan ohjauksesta ja valvonnasta.

Hallitus päättää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista, vahvistaa yhtiön vuosittaisen toimintasuunnitelman, hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset, päättää merkittävistä investoinneista ja omaisuuden myynneistä, vahvistaa yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet ja seuraa niiden toteutumista, nimittää toimitusjohtajan ja hänen välittömät alaisensa sekä päättää heidän palkitsemisestaan, vahvistaa johtoryhmän ja konsernin ylimmän organisaatio- ja toimintarakenteen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan, jonka perusteella osinkoehdotus annetaan yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä, jonka pääsisältö on luettavissa yhtiön internetsivuilla.

Jäsenten valinta

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen. Hallitukseen ei voida valita 68 vuotta täyttäneitä.

Hallituksen jäsen voidaan katsoa riippumattomaksi vain, jos hänellä ei ole muuta merkittävää suhdetta yhtiöön

Hallitus 31.12.2007

Nimi	Syntymä- vuosi	Hallituk- sessa vuodesta	Asema	Riippu- maton	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Osallistuminen kokouksiin Hallitus	Valiokunnat
Timo Peltola	1946	2005	Puheenjohtaja	✓	Puheenjohtaja		8/8	4/4
Mikael von Frenckell	1947	2005	Varapuheenjohtaja	✓	✓		8/8	4/4
Michiel A. M. Boersma *	1947	2007	Jäsen	✓	✓		7/7	3/3
Ainomaija Haarla	1953	2005	Jäsen	✓	✓		8/8	4/4
Nina Linander	1959	2005	Jäsen	✓		Puheenjohtaja	8/8	5/5
Antti Tanskanen *	1946	2007	Jäsen	✓		✓	7/7	2/4
Pekka Timonen	1960	2005	Jäsen			✓	8/8	5/5
Maarit Toivanen-Koivisto	1954	2005	Jäsen	✓		✓	8/8	5/5

* Hallituksen jäseniä alkaen 21.3.2007, jolloin Kari Jordanin ja Juha Laaksosen jäsenyydet Neste Oilin hallituksessa päättyivät.

kuin hallituksen jäsenyys eikä hän ole riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten tulee toimia yhtiön ja sen tytäryhtiöiden kanssa ns. arm's length -periaatteella sekä tiedottaa mahdollisista eturistiriitalanteista. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana yhtiön kannustin- tai eläkejärjestelmissä.

Hallituksen jäsenet valittiin 21.3.2007 pidetyssä yhtiökokouksessa. Hallituksessa on kahdeksan jäsentä, jotka ovat kaikki riippumattomia lukuun ottamatta Pekka Timosta, joka edustaa enemmistöomistajaa.

Hallituksen toiminta

Hallitus kokoontuu niin usein kuin tarve vaatii. Sillä tulee vuosittain olla 6–8 säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltä. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessa estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat.

Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen. Vuonna 2007 hallitus kokoontui kahdeksan kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, joissa kummassakin on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi.

Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän

ja aikataulun. Valiokuntakokouksia on aina vähintään kaksi vuodessa.

Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle ja toimittaa sille kokouspöytäkirjansa. Raportti sisältää vähintään yhteenvetdon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskienhallintaa sekä sisäistä tarkastusta. Se myös avustaa hallitusta yhtiön taloudellisen tilanteen seurannassa ja yhtiön taloudellisen raportoinnin valvonnassa sekä sisäisen valvonnan arvioinnissa. Lisäksi valiokunta valmistelee tilintarkastajan valintapäätöksen, ylläpitää yhteyksiä tilintarkastajaan ja tarkastaa kaikki tilintarkastajan yhtiötä tai sen tytäryhtiötä koskevat keskeiset raportit sekä arvioi, miten yhtiö noudattaa lakeja ja määräyksiä.

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joilla on riittävät tiedot kirjanpitoikäytännöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys.

Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Vuonna 2007 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Nina Linander (puheenjohtaja), Antti Tanskanen, Pekka Timonen ja Maarit Toivanen-Koivisto sekä Kari Jordan, jonka jäsenyys hallituksessa ja tarkastusvaliokunnassa päättyi 21.3.2007. Valiokunta kokoontui viisi kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 90.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee tärkeimmät toimivan johdon nimitysasiat sekä tekee hallitukselle ehdotukset avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä. Käytännössä valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotukset toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimityksistä sekä heidän toimi- ja työsuhteidensa ehdoista samoin kuin valvoo ja arvioi heidän suorituksiaan. Henkilöstö- ja palkitsemis-

Hallituksen osakeomistukset ja palkkiot 31.12.2007

Nimi	Osakeomistukset 31.12.			Vuospalkkiot euroa	
	2007	2006	Muutos, kpl	2007	2006
Timo Peltola	1 250	1 250	-	55 000	55 000
Mikael von Frenckell	100 000	100 000	-	42 000	42 000
Michiel A. M. Boersma	-	-	-	30 000	
Ainomaija Haarla	1 700	1 500	+ 200	30 000	30 000
Nina Linander	1 100	1 100	-	30 000	30 000
Antti Tanskanen	-	-	-	30 000	
Pekka Timonen	-	-	-	30 000	30 000
Maarit Toivanen-Koivisto	2 500	2 500	-	30 000	30 000

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet. 500 euron kokouspalkkio maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena ulkomailla asuville. Säännöllisesti päivitettävät tiedot www.nesteoil.fi/sijoittajat

valiokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Vuonna 2007 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Timo Peltola (puheenjohtaja), Michiel A.M. Boersma, Mikael von Frenckell, Ainomaija Haarla ja Juha Laaksonen, jonka jäsenyys hallituksessa sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnassa päättyi 21.3.2007. Valiokunta kokoontui neljä kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakepalkkiot vuosien 2007–2009 ansaintajaksolla kpl

Toimitusjohtaja	40 000
Muut jäsenet	109 000
Yhteensä	149 000

Uusi pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä alkoi vuonna 2007, jolloin myönnettiin taulukon mukaiset enimmäismäärät vuosien 2007–2009 ansaintajaksolle. Osakkeiden kappalemäärät ovat enimmäispalkkioita, jotka maksetaan täysimääräisinä, jos enimmäistavoitteet saavutetaan.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot euroa

	2007 Palkat ja luontois- edut	Suorituksen perustuvat bonukset	Yhteensä	2006 Yhteensä
Toimitusjohtaja	588 441	185 713	774 154	719 743
Muut jäsenet	1 470 710	385 499	1 856 209	1 669 880

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiöläin sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus myös nimittää toimitusjohtajan.

Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Johtoryhmän omistukset ja osakepalkkiot 31.12.2007

Nimi	Syntymä- vuosi	Asema	Johto- ryhmässä vuodesta	Osakeomistukset 31.12.			Osakeoikeudet päättyneestä osakepalkkiojärjestelmästä		
				Osakkeita 2007	2006	Muutos, kpl	2007	2006	Yhteensä *
Risto Rinne	1949	Toimitusjohtaja	2004	137	137	-	39 125	21 481	78 151
Jarmo Honkamaa	1956	Varatoimitusjohtaja	2004	5 937	5 937	-	15 844	8 573	32 661
Jorma Haavisto	1954	Toimialajohtaja	2007	-	-	-	6 222	3 973	15 829
Kimmo Rahkamo	1962	Toimialajohtaja	2004	4 000	4 000	-	9 956	5 038	20 245
Sakari Toivola	1953	Toimialajohtaja	2007	-	-	-	-	-	-
Risto Näsi	1957	Toimialajohtaja	2004	-	-	-	9 691	5 638	22 788
Hannele Jakosuo-Jansson	1966	Henkilöstöjohtaja	2006	-	-	-	6 228	1 069	7 297
Osmo Kammonen	1959	Viestintäjohtaja	2004	500	500	-	12 998	2 677	15 675
Juha-Pekka Kekäläinen	1962	Kehitysjohtaja	2004	900	900	-	9 103	4 213	17 837
Petri Pentti	1962	Talous- ja rahoitus- johtaja	2004	500	500	-	14 536	3 119	17 655

Osakeomistuksesta kertova tieto käsittää suoraan ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

* Yhteensä-sarake kertoo johdon pitkän aikavälin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän vuosina 2002, 2003, 2004, 2005 ja 2006 alkaneissa osakeohjelmissa jaettavaksi vahvistettujen osakkeiden lukumäärän. Jaettavien osakkeiden nettomäärä on arviolta 40–50 % tässä ilmoitetusta määrästä verojen ja muiden lakisääteisten pidätysten jälkeen. 2002 alkaneen ohjelman osakkeet jaetaan keväällä 2008, 2003 alkaneen ohjelman keväällä 2009 sekä 2004, 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien osakkeet keväällä 2010. Säännöllisesti päivitettävät tiedot löytyvät osoitteesta www.nesteoil.fi/sijoittajat

Toimitusjohtaja voi saada kuukausipalkan ja luontoisetujen lisäksi vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion (kts. Kannustinjärjestelmät). Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja eläkkeen määrä 66 % eläkepalkasta.

■ **Konsernin johtoryhmä (NET)**

Neste Oilin johtoryhmä (Neste Oil Executive Team, NET) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Nyt johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, viisi toimialajohtajaa, henkilöstö-, viestintä- ja kehitysjohtajat sekä talous- ja rahoitusjohtaja.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin keran kuussa.

Johtoryhmän jäsenille maksetaan peruspalkka, minkä lisäksi he voivat saada vuosittaisen, suoritukseen perustuvan bonuspalkkion. Lisäksi he ovat oikeutettuja muihin luontoisetuihin. Heidän tyypillinen irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta. Monet johtoryhmän jäsenet ovat solmineet työsopimuksen, jossa määrätään kiinteä kuuden tai tietyissä tilanteissa 12 kuukauden palkan suuruinen eroraha.

Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60–62 vuotta.

■ **Kannustinjärjestelmät**

Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksestä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot

Yhtiö voi maksaa johdolle ja muulle henkilöstölle vuosittain lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita palkan ja luontoisetujen ohella. Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymisperuste on henkilökohtaisesti määriteltyjen tavoitteiden saavuttaminen sekä yhtiön taloudellinen kehitys ja yhtiön tavoitteiden saavuttaminen. Ylimmän johdon bonuspalkkio voi enimmillään olla 40 % vuosipalkasta.

Vuonna 2007 yhtiö maksoi henkilöstölle edellisvuoden suorituksen perusteella bonuspalkkiota keskimäärin 7,2 % henkilön vuosipalkasta.

Vuoden 2006 aikana yhtiössä kehitettiin uusi suorituskulttuuria tukeva lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, joka otettiin käyttöön vuoden 2007 alussa.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oililla on ylimmälle johdolle ja muille avainhenkilöille pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä. Kannustinjärjestelmän tavoite on edelleen vahvistaa siihen osallistuvien sitoutumista yhtiöön sekä yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja johdon avainhenkilöiden etuja yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Hallitus perusti vuonna 2006 uuden järjestelmän, joka alkoi vuoden 2007 alusta. Järjestelmän piiriin kuuluu noin 50 avainhenkilöä. Järjestelmässä on kaksi kolmen vuoden ansaintajaksota, jotka alkavat 2007 ja 2010. Palkkiot maksetaan 2010 ja 2013 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Jos enimmäistavoitteet saavutetaan ensimmäiseltä ansaintajaksolta, avainhenkilöiden palkkio vastaa yhteensä enintään yhtiön 360 000 osakkeen arvoa. Toimitusjohtajan enimmäispalkkio ensimmäiseltä ansaintajaksolta vastaa yhtiön 40 000 osakkeen arvoa.

Palkkio kolmen vuoden ansaintajaksolta voi olla enintään henkilön yhteenlaskettu kiinteä bruttovuosipalkka kolmelta vuodelta. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmän maksuperusteena on Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitys ja yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys verrattuna öljyteollisuuden kansainväliseen osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index).

Järjestelmään liittyy kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Siten järjestelmän kesto on kummallakin jaksolla neljä vuotta, minkä jälkeen yhtiön johtoryhmän jäsenten on omistettava yhtiön osakkeita bruttovuosipalkkansa arvosta. Tämä omistusvelvoite koskee osakepalkkiojärjestelmästä saatavia osakkeita ja on voimassa ylimmän johdon työ- tai toimitusajan ajan.

■ **Neste Oilin henkilöstörahas**

Neste Oilin henkilöstörahas perustettiin keväällä 2005, ja siihen kuuluu konsernin suomalainen henkilöstö. Konsernin osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät voi olla rahaston jäseniä. Yhtiön hallitus määrittelee vuosittain rahastoon maksettavan voittopalkkioerän määräytymisperusteet.

Henkilöstörahasen jäseniä ovat sekä vakituudessa että määräaikaisessa työsuhteessa olevat konsernin työntekijät. Rahaston jäsenyys alkaa sitä kuukautta seuraavana kuukautena, jolloin työntekijän työsuhde on kestänyt yhtäjaksoisesti kuusi kuukautta. Rahaston jäsenyys päättyy, kun jäsen on saanut osuutensa rahastosta täysimääräisenä.

Neste Oilin vuonna 2007 rahastoon maksama voittopalkkioerä vuodelta 2006 oli 3 757 942 euroa. Konsernin rahastoon maksamat voittopalkkioerät jaetaan rahaston jäsenille tasasuuruina. Rahasto-osuudet on jaettu sidottuun osaan ja nostettavissa olevaan osaan. Kun työntekijä on ollut rahaston jäsen viisi vuotta, hän voi vuosittain siirtää sidotusta osasta nostettavaksi enintään 15 % pääomasta. Nostettavissa oleva osa määritellään vuosittain ja maksetaan jäsenille, jotka haluavat käyttää nosto-oikeuttaan. Jokainen voi valita, halu-aako nostettavissa olevan osan käteisenä vai henkilöstörahasen hankkimina yhtiön osakkeina.

■ Eläkejärjestelyt

Neste Oil -konserniin kuuluvat työnantajat ovat järjestäneet työntekijän eläkelain (TYEL) mukaisen eläketurvan Neste Oil Eläkesäätiössä. Merimiehet on vakuutettu lakisääteisen eläketurvan osalta merimieseläkelain mukaisesti Merimies-eläkekassassa. Lakisääteiselle eläkkeelle voi jäädä 63–68-vuotiaana.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi Neste Oil Eläkesäätiössä on järjestetty lisäeläketurvaa ennen vuotta 1994 palvelukseen tulleille. Merkittävin lisäeläke-etu on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana, mikä koskee naisia ja alennetun eläkeiän valinnoita miehiä. Lisäturva takaa vähintään 66 %:n eläkkeen täysien palvelusvuosien jälkeen yhdessä lakisääteisen eläkkeen kanssa.

■ Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi loppuu ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Vuonna 2007 Neste Oilin tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy vastuullisena tilintarkastajana Anna-Maija Simola, KHT.

■ Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa

	2007	2006
Tilintarkastuspalkkiot	560	578
Muut	75	152
Yhteensä	635	730

■ Sisäinen tarkastus

Neste Oilin sisäinen tarkastus on itsenäinen toiminto, jonka tehtävänä on tuoda lisäarvoa yhtiölle ja parantaa sen toimintoja. Sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota arvioimaan ja parantamaan riskienhallinnan, taloudellisen valvonnan ja hallinnon prosesseja. Työn perustana ovat kansainväliset sisäisen tarkastuksen ammattistandardit ja eettiset säännöt, jotka on julkaissut The Institute of Internal Auditors.

Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Hallinnollisesti se raportoi toimitusjohtajalle. Sisäisellä tarkastuksella ei ole esikuntatoimintona suoraa käskyvaltaa

tarkastamiensa toimintojen suhteen. Sisäisen tarkastuksen toimenkuva, valtuudet ja vastuut on virallisesti määritelty toimintaohjeessa. Toimintaohjeen ja vuotuisen toimintasuunnitelman hyväksyy hallituksen tarkastusvaliokunta.

■ Sisäpiirisäännöt

Neste Oil noudattaa Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on hyväksynyt konsernille oman sisäpiiriohjeen, joka joiltain osin asettaa vielä tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon käsittelylle. Esimerkiksi ns. suljetun ikkunan pituus ylittää Helsingin Pörssin Sisäpiiriohjeen vähimmäisvaatimukset.

Yhtiön omaa sisäpiiriohjetta päivitetään säännöllisesti, ja se on Neste Oil -konsernin koko henkilöstön saatavilla. Yhtiö järjestää sisäpiiriohjeisiin liittyvää koulutusta henkilöstölleen ja edellyttää henkilöstön noudattavan yhtiön omaa sisäpiiriohjetta. Yhtiö valvoo sisäpiiritietojen noudattamista tarkastuttamalla ilmoitetut tiedot vuosittain sisäpiiriläisillä. Sisäpiiri-asioiden koordinointi ja valvonta ovat yhtiön lakiasianjohtajan vastuualuetta. Kunkin toiminnon tai yksikön johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiri-asioiden valvonnasta.

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, päävastuullinen tilintarkastaja, johtoryhmän jäsenet ja johtoryhmän sihteeri ovat yhtiön ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset yhtiön arvopapereissa ilmoitetaan julkiseen sisäpiirirekisteriin, joka on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla. Sitä ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä, jonka osoite on PL 1110, 00101 Helsinki ja käyntiosoite Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki, puhelin 020 770 6000, faksi 020 770 6658 ja sähköposti: info@ncsd.eu, www.ncsd.eu.

Lisäksi yhtiö on määritellyt yhtiön pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi eräitä muita yhtiön johtohenkilöitä sekä yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista ja viestinnästä vastaavia, jotka asemansa tai tehtäviensä takia saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona, kuitenkin aina vähintään 28 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista (ns. suljettu ikkuna). Osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivät ovat yhtiön internetsivuilla taloudellisessa kalenterissa.

Hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden, kuten merkittävien yritysjärjestelyjen, suunnitteluun ja valmisteluun. Heidät nimetään yhtiön lakiasianosaston ylläpitämään erilliseen hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Hallitus 31.12.2007



Timo Peltola



Mikael von Frenckell



Michiel A. M. Boersma



Ainomaija Haarla

■ Timo Peltola

Vuorineuvos, ekonomi ja kauppatieteiden kunniaohdotori. Hallituksen puheenjohtaja. Riippumaton jäsen. Synt. 1946. Huhtamäki Oyj:n entinen toimitusjohtaja, Nordea AB:n hallituksen varapuheenjohtaja, AW-Energyn hallituksen puheenjohtaja, TeliaSonera AB:n ja SAS AB:n hallituksien jäsen sekä CVC Capital Partnersin ja Sveafastigheterin neuvonantaja. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

■ Mikael von Frenckell

Valtiotieteiden maisteri ja kauppaneuvos. Hallituksen varapuheenjohtaja. Riippumaton jäsen. Synt. 1947. Sponsor Capital Oyj:n partneri, Sponsor Capital Oyj:n ja Tamfelt Oyj:n hallituksien puheenjohtaja sekä Tamro Oyj:n hallituksen jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

■ Michiel A. M. Boersma

Kemian tekniikan tohtori. Riippumaton jäsen. Synt. 1947. Hollantilaisen energiayhtiö Essent NV:n pääjohtaja. Toiminut useissa tehtävissä öljy-yhtiö Shellissä, viimeksi vuosina 2000–2003 nimikkeellä President, Shell Global Solutions ja Executive Vice President, Shell Oil Products Executive Committee. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

■ Ainomaija Haarla

Tekniikan tohtori ja MBA. Riippumaton jäsen. Synt. 1953. ProConsilium Ltd:n partneri. Toiminut eri tehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä, viimeksi johtajana strategisessa suunnittelussa, sekä Metso Oyj:n markkinointijohtajana. StyroChem Finland Oyj:n, Korona Invest Oyj:n ja TKK Executive School of Business Oyj:n hallituksien jäsen. Neste Oilin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.



Nina Linander



Antti Tanskanen



Pekka Timonen



Maarit Toivanen-Koivisto

■ Nina Linander

Kauppätieteiden maisteri ja MBA. Riippumaton jäsen.

Synt. 1959. Stanton Chase International AB:n partneri ja hallituksen jäsen. Lisäksi Opcon AB:n ja Specialfastigheter AB:n hallituksien jäsen. Toiminut aiemmin AB Electroluxin rahoitusjohtajana ja Vattenfall AB:n sähkötoimialan johtajana. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

■ Antti Tanskanen

Ministeri, taloustieteiden tohtori. Riippumaton jäsen.

Synt. 1946. OP-ryhmän ja Suomen Akatemian entinen pääjohtaja. Ulkopoliittisen instituutin hallituksen puheenjohtaja ja M-realin hallituksen jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

■ Pekka Timonen

Oikeustieteen tohtori. Ei-riippumaton jäsen. Synt. 1960.

Valtioneuvoston kanslian osastopäällikkö sekä dosentti Helsingin yliopistossa ja Tampereen yliopistossa. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

■ Maarit Toivanen-Koivisto

Ekonomi. Riippumaton jäsen. Synt. 1954. Onvest Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä Onninen Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Aren, Itella Oyj:n ja Tulikivi Oyj:n hallituksien jäsen. Neste Oilin tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistustiedot sivulla 47.

Johtoryhmä



Risto Rinne



Jarmo Honkamaa



Jorma Haavisto



Kimmo Rahkamo



Sakari Toivola



Risto Näsi

■ Risto Rinne

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja. Synt. 1949. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1975. Toimitusjohtaja vuodesta 2004. Toiminut eri tehtävissä molemmilla jalostamoilla, Naantalin jalostamon johtajana, tutkimusjohtajana, konsernisuunnittelun johtajana sekä Öljynjalostuksen johtajana (1999–2004). Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n, Kemian-teollisuus ry:n ja Energiafoorumi ry:n hallituksien puheenjohtaja, EUROPIA:n (European Petroleum Industry Association) ja Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) hallituksien jäsen sekä Ulkopoliittisen Instituutin neuvottelukunnan ja Keskuskaupparekamarin ansiomerkkilautakunnan jäsen.

■ Jarmo Honkamaa

Varatoimitusjohtaja ja toimialajohtaja, Biodiesel.

Synt. 1956. Diplomi-insinööri ja oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastuualueena biodieselin tuotanto, markkinointi ja myynti. Toiminut muun muassa Öljynjalostustoimialan johtajana (2005–2007), Öljynjalostuksen tukkumyyntin ja hankinnan johtajana (2000–2004) ja MTBE-liiketoimintayksikön johtajana (1996–2000). Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n hallituksen jäsen.

■ Jorma Haavisto

Toimialajohtaja, Öljynjalostus. Synt. 1954. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1980. Vastuualueeseen kuuluvat öljynjalostus (Porvoon ja Naantalin jalostamot), sopimusmyynti, Trading & Supply sekä operatiivinen ohjaus. Toiminut muun muassa Porvoon jalostamon johtajana (2002–2007), operatiivisen ohjauksen johtajana (1998–2002) sekä esikunta-toimintojen johtajana (1996–1998).

■ Kimmo Rahkamo

Toimialajohtaja, Erikoistuotteet. Synt. 1962. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastuualueeseen kuuluvat voiteluaineiden perusöljyt ja bensiinikomponentit sekä Nynäs Petroleum. Toiminut muun muassa Biodiesel-toimialan johtajana (2007), Komponentit-toimialan johtajana (2004–2006), Öljynjalostuksen hankintajohtajana (2001–2004), Neste Canada Inc:n johtajana (1999–2001) ja Neste Petroleum Inc:n johtajana (1997–1999).

■ Sakari Toivola

Toimialajohtaja, Öljyn vähittäismyynti. Synt. 1953. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastuualueeseen kuuluvat öljyn vähittäismyynti Suomessa ja Itämeren alueella, suoramyynti sekä nestekaasu-liiketoiminta (LPG). Toiminut aiemmin oy Esso ab Suomen palveluksessa toimitusjohtajana (2002–2007) sekä vähittäismyyntin johtajana (2001–2002). Luottokunnan hallintoneuvoston sekä Öljy- ja Kaasualan Keskusliiton hallituksen jäsen.

■ Risto Näsi

Toimialajohtaja, Shipping. Synt. 1957. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1983. Vastannut Shipping-toimialasta vuodesta 2004. Aiemmin muun muassa Komponenttiliiketoimintayksikön johtaja (1999–2003). Suomen Varustamoyhdistyksen hallituksen jäsen.



Hannele Jakosuo-Jansson



Osmo Kammonen



Juha-Pekka Kekäläinen



Petri Pentti



Matti Hautakangas

■ Hannele Jakosuo-Jansson

Henkilöstöjohtaja. Synt. 1966. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa konsernin henkilöstöasioista. Toiminut muun muassa laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa (1998–2004) sekä Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana (2004–2005).

■ Osmo Kammonen

Viestintäjohtaja. Synt. 1959. Oikeustieteen kandidaatti. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa konsernin ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä sekä yrityskuvasta. Toiminut aiemmin muun muassa viestintä- ja sijoittajasuhdejohtajana ja -päällikkönä, tiedotuspäällikkönä ja taloustiedottajana elektroniikkateollisuuden, konepajateollisuuden, rakennusmateriaaliteollisuuden ja metsäteollisuuden yrityksissä. Finnfactsin hallituksen jäsen.

■ Juha-Pekka Kekäläinen

Kehitysjohtaja. Synt. 1962. Diplomi-insinööri. Tullut yhtiön palvelukseen 1987. Vastaa konsernin strategian ja rakenteen kehittämisestä, toimintaympäristön ja markkinoiden analysoinnista, Tutkimus ja teknologia -yksiköstä sekä Neste Jacobsista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen sopimusmyynnin johtajana (2001–2004) ja Öljynjalostuksen tukkumyynnin kehityksikön vetäjänä (2000–2001).

■ Petri Pentti

Talous- ja rahoitusjohtaja. Synt. 1962. Kauppatieteiden maisteri. Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa konsernin talous- ja rahoitushallinnosta. Lisäksi vastuualueeseen kuuluvat sijoittajasuhteet, riskienhallinta, IT ja hankintatoimen koordinointi. Toiminut aiemmin muun muassa Finnair Oyj:n talousjohtajana (1999–2004).

■ Matti Hautakangas*

Lakiasianjohtaja ja johtoryhmän, hallituksen ja hallinto-neuvoston sihteeri. Synt. 1963. Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari. Tullut yhtiön palvelukseen 2003. Vastaa konsernin lakiasioista. Toiminut aiemmin muun muassa lakimiehenä Öljynjalostuksessa (2003–2004) ja asianajajana Procopé & Hornborg Asianajotoimisto Oy:ssä (1994–2003).

* Ei johtoryhmän jäsen

Osakeomistustiedot sivulla 47.

**Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS)
mukaan laadittu konsernitilinpäätös**

**Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöskäytännön
mukaan laadittu emoyhtiön tilinpäätös**

Ajalta 1.1.2007–31.12.2007

Sisällys

■ Hallituksen toimintakertomus	55	13 Osakekohtainen tulos	77	30 Lähipiiritapahtumat	91
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	62	14 Osakekohtainen osinko	77	31 Konserniyritykset 31.12.2007	92
Tunnuslukujen laskentakaavat	63	15 Aineelliset hyödykkeet	77	32 Vastuositoumukset	92
■ Konsernin tuloslaskelma	64	16 Aineettomat hyödykkeet	78	33 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit	92
■ Konsernin tase	65	17 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	79	34 Taloudellisten riskien hallinta	93
■ Konsernin kassavirtalaskelma	66	18 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	81	35 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	98
■ Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	67	19 Pitkäaikaiset saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat	82	■ Emoyhtiön tuloslaskelma	99
■ Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	68	20 Vaihto-omaisuus	82	■ Emoyhtiön tase	100
1 Yrityksen perustiedot	68	21 Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	82	■ Emoyhtiön kassavirtalaskelma	101
2 Laadintaperiaatteet	68	22 Rahat ja pankkisaamiset	82	■ Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	102
3 Segmentti-informaatio	73	23 Johdannais sopimukset	83	■ Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	109
4 Myytyt tytäryritykset ja myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	75	24 Oma pääoma	85	■ Tilintarkastuskertomus	110
5 Liikevaihdon jakautuminen	75	25 Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	85	■ Hallintoneuvoston lausunto	111
6 Liiketoiminnan muut tuotot	75	26 Laskennalliset verot	86	■ Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin	112
7 Materiaalit ja palvelut	75	27 Varaukset	87		
8 Henkilöstökulut	76	28 Eläke-etuuksista johtuvat velvoitteet	88		
9 Poistot ja arvonalentumiset	76	29 Osakeperusteiset maksut	89		
10 Liiketoiminnan muut kulut	76				
11 Rahoitustuotot ja -kulut	76				
12 Tuloverot	77				

Hallituksen toimintakertomus

Neste Oilin vuoden 2007 tulokseen vaikutti voimakkaimmin Porvoon jalostamon uuden diesellinjan viivästyminen. Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 626 miljoonaan euroon edellisvuoden 597 miljoonasta. Yhtiön tase oli vahva ja velan osuus kokonaispääomasta 23,7 % vuoden lopussa. Hallitus ehdottaa, että yhtiö maksaisi osinkoa 1,00 euroa osakkeelta, mikä on 44 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Suluissa olevat luvut viittaavat koko vuoden 2006 tilinpäätöstietoihin, ellei toisin mainita.

Konsernin koko vuoden tulos

Neste Oilin vuoden 2007 liikevaihto laski 12 103 miljoonaan euroon, joka on 5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006 (12 734 milj.). Liikevaihdon pienentyminen johtui pääasiassa konsernin Eastex Crude Companyn omistussuuden myynnistä alkuvuodesta 2007. Ilman sen vaikutusta liikevaihto olisi kasvanut 10 prosenttia.

Konsernin koko vuoden liikevoitto oli 801 miljoonaa euroa (854 milj.). Liikevoittoon sisältyi 174 miljoonaa euroa varastovoittoja (56 milj.), kun vuoden 2006 liikevoittoon sisältyi 210 miljoonaa euroa omaisuuden myyntivoittoja.

Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 626 miljoonaan euroon (597 milj.), mikä johtui jalostusmarginaalin ja Öljynjalostuksen myyntimäärien kasvusta. Positiivista tulosta heikensivät kuitenkin kasvaneet kulut, kuten huoltokustannukset, ja Öljynjalostuksen edellisvuotista suuremmat poistot.

Öljynjalostuksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 582 miljoonaa euroa (533 milj.), Öljyn vähittäismyynnin 59 miljoonaa euroa (65 milj.) ja Shippingin 28 miljoonaa euroa (32 milj.).

Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 39 miljoonaa euroa (39 milj.).

Konsernin tulos ennen veroja oli 763 miljoonaa euroa (841 milj.).

Tilikauden verot olivat 183 miljoonaa euroa (205 milj.) ja efektiivinen verokanta 24,0 prosenttia (24,3 %).

Tilikauden 2007 voitto oli 580 miljoonaa euroa (636 milj.) ja osakekohtainen tulos 2,25 euroa (2,46).

Liiketoiminnan pääomavaltaisuuden vuoksi Neste Oil käyttää keskimääräisen sijoitetun pääoman tuottoa verojen jälkeen (ROACE %) tärkeimpänä taloudellisena mittarina. Kahdentoista kuukauden kumulatiivinen ROACE oli joulukuun lopussa 15,5 prosenttia (tilikausi 2006: 15,4 %).

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat vuonna 2007 selvästi alemmat kuin edellisvuonna. Investoinnit olivat yhteensä 334 miljoonaa euroa (535 milj.), josta Öljynjalostuksen osuus oli 272 miljoonaa euroa (478 milj.), Öljyn vähittäismyynnin osuus 51 miljoonaa euroa (44 milj.) ja Shippingin osuus 2 miljoonaa euroa (10 milj.).

Vuoden 2007 poistot olivat 195 miljoonaa euroa (153 milj.).

Konsernin avainluvut, milj. euroa

	2007	2006
Vertailukelpoinen liikevoitto	626	597
- avointen öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-5	-9
- varastovoitot/-tappiot	174	56
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	6	210
Liikevoitto	801	854

Liikevaihto

	2007	2006
Öljynjalostus	9 925	10 768
Öljyn vähittäismyynti	3 435	3 280
Shipping	394	293
Muut	21	16
Eliminoinnit	-1 672	-1 623
Yhteensä	12 103	12 734

Liikevoitto

	2007	2006
Öljynjalostus	754	671
Öljyn vähittäismyynti	60	138
Shipping	30	78
Muut	-42	-35
Eliminoinnit	-1	2
Yhteensä	801	854

Vertailukelpoinen liikevoitto

	2007	2006
Öljynjalostus	582	533
Öljyn vähittäismyynti	59	65
Shipping	28	32
Muut	-42	-35
Eliminoinnit	-1	2
Yhteensä	626	597

Rahoitus

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 755 miljoonaa euroa (722 milj.). Nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 38 miljoonaa euroa (13 milj.).

Neste Oilin luottojen keskiporko vuoden 2007 lopussa oli 4,5 prosenttia ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,6 vuotta.

Liiketoiminnan kassavirta oli tammi-joulukuussa 541 miljoonaa euroa (512 milj.).

Neste Oilin tase vahvistui edelleen vuonna 2007. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 49,9 prosenttia (48,4 %), velkaantumisaste 31,1 prosenttia (34,4 %) ja velan osuus kokonaispääomasta 23,7 prosenttia (25,6 %).

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 1 492 miljoonaa euroa (1 667 milj.).

Neste Oil on suojauspolitiikkansa mukaisesti suojannut pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrasta. Suojausinstrumenteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

Markkinakatsaus

Raakaöljyn hinnat pysyivät vuoden 2006 ennätyslukemien jälkeen korkeina ja kipusivat tammikuun 50 dollarista barreilita heinäkuun lähes 80 dollariin barreilita. Sijoittajien aktiivisuus, OPECin ilmoittamat tuotannon supistukset ja Yhdysvaltain raakaöljyvarastojen hupeneminen nostivat hintoja entisestään vuoden jälkipuoliskolla. Brent dated raakaöljy käväisi joulukuun lopussa ennätysmäisen korkealla, 96,02 dollarissa barreilita. Vuonna 2007 Brent dated oli keskimäärin 72,52 dollaria barreilita (65,14).

Raskaan ja kevyen raakaöljyn hintaero kaventui vuodesta 2006. Raskaan raakaöljyn kysyntä kasvoi kevyen raakaöljyn markkinatilanteen kiristytessä. Urals- ja Brent dated raakaöljyjen keskimääräinen hintaero vuonna 2007 oli -3,10 dollaria barreilita (-4,28).

Jalostusmarginaalit kasvoivat tuntuvasti vuodesta 2006 etenkin keväällä, jolloin bensiinimarginaalit olivat vahvat. Luoteis-Euroopan kehittyneiden, ns. complex-jalostamoiden kansainvälinen viitejalostusmarginaali (IEA Brent cracking) oli keskimäärin 5,07 dollaria barreilita (3,73).

Bensiinin hinnat nousivat tasaisesti vuoden 2007 alkupuoliskolla. Nousua vauhdittivat paitsi suuri kysyntä myös Yhdysvaltain ennätysalhaiset bensiinivarastot, joiden syynä olivat jalostamoiden suunnitellut ja odottamattomat tuotantokatkokset. Hinnat laskivat jalostamoiden käyttöasteen kasvaessa kesällä, mutta koska varastot olivat edelleen matalat, bensiinimarginaalit olivat tavanomaista paremmat myös hiljaisena kautena.

Keskittisileiden markkinat vahvistuivat entisestään vuoden 2007 jälkipuoliskolla varastojen pienentyessä Atlantin molemmin puolin. Dieselmarginaalit pysyivät vahvoina kasvavan kysynnän ja jalostamoiden seisokeista aiheutuneiden toimitushäiriöiden vuoksi. Jalostamoiden ongelmat heikensivät marraskuussa dieselin saatavuutta Luoteis-Euroopassa, mikä nosti marginaalit erittäin korkeiksi. Myös lentopolttoaineen ja lämmitysöljyn kysyntä ja marginaalit kasvoivat vuoden loppua kohti.

Polttoöljyn marginaalit pysyivät selvästi negatiivisina mutta markkinoiden odotuksia korkeampina. Erityisesti runsasrikkisen polttoöljyn markkinatilanne kiristyi tilapäisesti, kun tuonti Venäjältä oli vähäistä ja laivapolttoaineen kysyntä oli erittäin vahvaa viimeisellä neljänneksellä.

Ensimmäisen sukupolven biodieselteollisuus (FAME) on edelleen kärsinyt ylikapasiteetista ja heikosta kannattavuudesta. Euroopan komissio julkisti uusiutuvien energialähteiden edistämistä koskevan direktiiviehdotuksensa tammikuussa 2008. Julkinen keskustelu vastuullisesti tuotetuista raaka-aineista on kiihtynyt, ja asia on näkyvästi esillä komission ehdotuksessa. Palmuöljyn vastuullista tuotantoa edistävä järjestö RSPO hyväksyi marraskuussa 2007 palmuöljyn tuotannon sertifiointia koskevat kriteerit, joiden soveltaminen alkaa vuonna 2008. Uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan korkealaatuisen dieselin, kuten

Neste Oilin NExBTL:n, kysyntä on säilynyt hyvänä. Kasviöljyjen hinnat kohosivat edelleen vuonna 2007. Kasvu kiihtyi vuoden jälkipuoliskolla talvilaatuisen FAME-biodieselin tuotantoon tarvittavan rapsiöljyn kovan kysynnän takia.

Suomessa kilpailu markkinaosuuksista öljyn vähittäismyynti-markkinoilla jatkui. Kilpailu painottui vuoden viimeisinä kuukausina bensiinistä dieseliin, sillä dieselin kysyntä kasvaa koko ajan. Liikennepolttoaineiden kysynnän kasvu jatkui Itämeren alueella. Öljyn nopea hinnannousu aiheutti marginaaleihin paineita viimeisellä neljänneksellä.

Pohjanmeren markkinoiden raakaöljyn rahtihinnat putosivat hieman, mutta Itämeren markkinoilla hinnat laskivat 10 prosenttia vuodesta 2006. Atlantin tuoterahthinnat laskivat noin 8 prosenttia vuodesta 2006. Viimeisen neljänneksen rahtimarkkinat olivat heikot erityisesti loka-marraskuussa.

Merkittävimmät markkinatekijät (USD/barreli, ellei toisin mainita)

	2007	2006
IEA Brent cracking -marginaali	5,07	3,73
Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali	10,46	9,11
Urals-Brent-hintaero	-3,10	-4,28
Brent dated -raakaöljy	72,52	65,14
Raakaöljyrahdit, Aframax WS -pistettä	136	145

Segmenttikatsaukset

Neste Oilin liiketoiminta jaoteltiin vuonna 2007 neljään segmenttiin, jotka olivat Öljynjalostus, Öljyn vähittäismyynti, Shipping ja Muut. Biodiesel ja Erikoistuotteet sisältyivät Öljynjalostus-segmenttiin.

Öljynjalostus

Öljynjalostus-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 582 miljoonaa euroa (533 milj.) ja liikevoitto 754 miljoonaa euroa (671 milj.).

Neste Oilin jalostusmarginaali vuonna 2007 nousi 10,46 dollariin barreilita (9,11). Nousu selittyi kasvaneilla tuotemarginaaleilla, mikä näkyy viitejalostusmarginaalissa (IEA Brent cracking), joka oli keskimäärin 5,07 dollaria barreilita (3,73). Uusi dieselin ja vaikutti jalostusmarginaaliin positiivisesti, vaikka se oli vain rajoitetusti käytössä. Myös tuotantomäärien nousu vaikutti positiivisesti segmentin tulokseen. Kasvaneilla kuluilla ja suuremmilla poistoilla oli negatiivinen vaikutus. Korkeat raaka-ainehinnat aiheuttivat paineita perusöljyliiketoimintaan viimeisellä neljänneksellä.

Öljynjalostuksen sidotun pääoman tuotto (RONA) vuonna 2007 oli 28,9 prosenttia (29,9 %). Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 22,3 prosenttia (23,8 %).

Avainluvut

	2007	2006
Liikevaihto, MEUR	9 925	10 768
Liikevoitto, MEUR	754	671
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	582	533
Investoinnit, MEUR	272	478
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	10,46	9,11

Tuotanto

Neste Oilin jalostamoilla rikottiin monia ennätyskierroksia vuonna 2007. Ennätyslukemiin päästiin raaka-ainesyötössä ja kokonaistuotannossa sekä dieselin ja perusöljyjen tuotannossa.

Neste Oil jalosti vuonna 2007 raakaöljyä ja raaka-aineita yhteensä 14,6 miljoonaa tonnia (13,8 milj.), josta 11,8 miljoonaa tonnia (11,6 milj.) Porvoossa. Naantalissa jalostettiin 2,8 miljoonaa tonnia (2,2 milj.). Naantalissa oli vuonna 2006 suurseisokki.

Jalostamot toimivat vuonna 2007 lähes täydellä raakaöljyn tislaukaskapasiteetilla. Porvoossa käyttöaste oli suunnittelemttomien huoltojen takia ensimmäisellä neljänneksellä 97 prosenttia ja viimeisellä neljänneksellä 98 prosenttia. Vuonna 2006 kapasiteetin käyttöaste ylsi Porvoon jalostamolla 100 prosenttiin, kun taas Naantalissa käyttöaste jäi suunnitellun huoltoseisokin takia 83 prosenttiin.

Russian Export Blend raakaöljyn osuus Neste Oilin raakaöljyn syötöstä kasvoi Porvoon uuden dieselin tuotantolinjan käynnistämisen seurauksena 51 prosenttiin (43 %).

Myynti

Vuonna 2007 Suomeen myytiin öljytuotteita 8,1 miljoonaa tonnia (8,1 milj.) ja Suomesta vietiin 6,3 miljoonaa tonnia (6,0 milj.). Myynti Pohjois-Amerikkaan kasvoi 20 prosenttia vuodesta 2006.

Dieselin myynti kasvoi vuoden 2007 jälkipuoliskolla Porvoon uuden tuotantolinjan ansiosta ja nousi 7 prosenttia edellisvuodesta. Kysynnän kasvaessa vuosi 2007 oli jälleen ennätysellinen voiteluaineiden perusöljyjen, kuten VHV:n (very high viscosity index), myynnissä.

Uusiutuviin raaka-aineisiin perustuva NExBTL-diesel

Ensimmäinen NExBTL-laitos käynnistettiin kesällä Porvoon jalostamolla, ja ensimmäiset toimitukset tehtiin vuoden jälkipuoliskolla. NExBTL-dieselin myyntikate oli hyvä dieselin huippulaadun ja suotuisan raaka-ainehankintatilanteen ansiosta.

Erikoistuotteet

Perusöljyjen tulos heikkeni vuodesta 2006. Lasku selittyi enimmäkseen heikolla viimeisellä neljänneksellä, jolloin syöttöaineiden hinta nousi nopeasti ja Porvoon laitoksen käytettävyyttä oli matalampi. Iso-oktaanin tulos pysyi edellisvuoden tasolla.

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta (1 000 tonnia)

Tuotelajeittain

	2007	2006
Moottoribensiini ja komponentit	4 741	4 856
Diesel	5 137	4 821
Lentopolttoaine	729	702
Perusöljyt	304	302
Lämmitysöljy	764	684
Raskas polttoöljy	1 097	1 069
NExBTL-diesel	28	0
Muut tuotteet	1 532	1 543
Yhteensä	14 332	14 095

Markkina-alueittain

	2007	2006
Suomi	8 053	8 083
Muut Pohjoismaat	2 059	1 906
Muu Eurooppa	2 399	2 473
Yhdysvallat ja Kanada	1 703	1 417
Muut maat	118	216
Yhteensä	14 332	14 095

Öljyn vähittäismyynti

Öljyn vähittäismyyntiin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2007 oli 59 miljoonaa euroa (65 milj.). Vuoden 2006 luku sisältää saman vuoden lopussa Suomessa myydyistä liikenneasemakiinteistöistä saatuja vuokra- ja muita tuotteita. Ilman niiden vaikutusta Öljyn vähittäismyyntiin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi vuodesta 2006. Asemaverkoston laajentaminen Itämeren alueella ja myyntimäärien kasvu vaikuttivat positiivisesti segmentin tulokseen. Öljyn vähittäismyyntiin liikevoitto vuonna 2007 oli 60 miljoonaa euroa (138 milj.). Vuoden 2006 liikevoitto sisältää 72 miljoonaa euroa omaisuuden myyntivoittoja.

Öljyn vähittäismyyntiin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 17,4 prosenttia (37,2 %) vuonna 2007. Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 17,1 prosenttia (17,5 %).

Avainluvut

	2007	2006
Liikevaihto, MEUR	3 435	3 280
Liikevoitto, MEUR	60	138
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	59	65
Investoinnit, MEUR	51	44
Kokonaismyynti, 1 000 m ³	4 519	4 424

Bensiinin kokonaismyynti kasvoi vuonna 2007 lähes 7 prosenttia, kun taas dieselin myynti kohosi melkein 15 prosenttia vuodesta 2006.

Neste Oilin markkinaosuus öljytuotteiden vähittäismyyntistä Suomessa oli bensiinissä 26,4 prosenttia (26,2 %) ja dieselissä 40,6 prosenttia (40,9 %). Vuoden 2007 lopussa yhtiöllä oli Suomessa 899 asemaa. Bensiinin myyntimäärät pysyivät Suomessa ennallaan verrattuna vuoteen 2006, mutta dieselin myyntimäärät kasvoivat edelleen tasaisesti. Viimeisellä neljänneksellä bensiinin myyntimäärät kasvoivat 8 prosenttia ja dieselin myyntimäärät 5 prosenttia. Lämmitysöljyn myynti väheni edelleen leudon sään ja heikentyneen kysynnän vuoksi.

Neste Oil allekirjoitti marraskuussa voiteluaineiden tuotantosopimuksen Ashland Nederland B.V:n kanssa. Näin se turvaa Neste Oil voiteluaineiden valmistuksen sen jälkeen, kun yhtiön Helsingissä sijaitseva voiteluainetehdas suljetaan vuoden 2008 lopussa.

Öljyn vähittäismyyntissä käynnistettiin vuonna 2007 projekti, jossa pyritään parantamaan sen kannattavuutta ja asemaa Suomen markkinoilla. Projektin yhtenä osana on yhtiön asemakonseptin uudistaminen.

Yhtiö laajensi vuonna 2007 asemaverkostaan Suomen ulkopuolella 33 asemalla. Neste Oililla oli vuoden lopussa Venäjällä 45, Virossa 41, Latviassa 48, Liettuassa 37 ja Puolassa 100 asemaa.

Itämeren alueen asemaverkoston myyntimäärät kasvoivat edelleen vuonna 2007. Bensiinin myyntimäärät kasvoivat 12 prosenttia ja dieselin 34 prosenttia.

Shipping

Shippingin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2007 oli 28 miljoonaa euroa (32 milj.). Kohonneet telakointi- ja aikarahtauskustannukset sekä alentuneet raakaöljyn rahtihinnat vaikuttivat tulokseen negatiivisesti. Vaikutuksia kompensoi jonkin verran laivapolttoaineen onnistuneet suojaukset. Koko vuoden liikevoitto oli 30 miljoonaa euroa (78 milj.). Vuoden 2006 luku sisälsi 49 miljoonaa euroa omaisuuden myyntivoitoja.

Shippingin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 9,9 prosenttia (25,0 %) vuonna 2007. Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 9,3 prosenttia (10,3 %).

Avainluvut

	2007	2006
Liikevaihto, MEUR	394	293
Liikevoitto, MEUR	30	78
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	28	32
Investoinnit, MEUR	2	10
Kokonaiskäytettävyys päivinä	11 107	10 120
Laivaston käyttöaste, %	94	94

Shippingin kokonaiskäytettävyys päivinä (ne päivät, jotka alukset ovat olleet laivastossa, mukaan lukien korjaus- ja odotuspäivät) vuonna 2007 oli 11 107 (10 120). Raakaöljylaivaston osuus oli 2 078 päivää (1 813) ja tuotelaivaston 9 029 päivää (8 307).

Neste Oil omisti tai sen hallinnassa oli eri sopimuksilla joulukuun lopussa kaikkiaan 31 tankkeria (30). Raakaöljyn kuljetuskapasiteetti oli joulukuun lopussa 680 407 dwt (563 407) ja tuotteiden 609 713 dwt (493 764), yhteensä 1 290 120 dwt (1 057 171).

Laivaston käyttöaste oli vuonna 2007 edelleen korkea, 94 prosenttia (94 %).

Toimialojen uudelleenjärjestely ja muutokset segmenttiraportoinnissa

Neste Oil julkisti 27.9.2007 uuden toimialarakenteen ja uudet johtajat neljälle viidestä toimialasta. Muutosten tarkoituksena oli tehostaa yhtiön kasvustrategian toteutusta. Yhtiöön perustettiin uusi toimiala, Erikoistuotteet, joka sisältää perusöljy- ja bensiinikomponenttiliiketoiminnot ja joka huolehtii myös Neste Oilin omistuksesta Nynäs Petroleum osakkuusyhtiössä.

Viiden toimialan johtajat ovat Jorma Haavisto (Öljynjalostus), Jarmo Honkamäe (Biodiesel), Kimmo Rahkamo (Erikoistuotteet), Sakari Toivola (Öljyn vähittäismyynti) ja Risto Näsi (Shipping). Jarmo Honkamäe nimitettiin samalla varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi. Muutokset tulivat voimaan 16.10.2007.

Neste Oil muutti segmenttiraportointiaan 1.1.2008, minkä jälkeen kaikkien viiden toimialan tulokset raportoidaan erikseen. Vuonna 2007 Biodiesel ja Erikoistuotteet sisältyivät Öljynjalostus-segmenttiin.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Neste Oilin osakkeen päätöskurssi vuoden 2007 lopussa oli 24,13 euroa eli 4,7 prosenttia korkeampi kuin 2006 lopussa. Osakkeen korkein noteeraus vuonna 2007 oli 30,03 euroa ja alin 21,65 euroa. Vuoden painotettu keskiarvo oli 25,48 euroa. Markkina-arvo 31.12.2007 oli 6,2 miljardia euroa.

Kauppaa käytiin päivittäin keskimäärin 1,9 miljoonalla osakkeella. Tämä vastaa 0,7 prosenttia yhtiön osakkeista. Kuukaudessa kauppaa käytiin keskimäärin 39 miljoonalla osakkeella. Koko vuonna kauppaa käytiin 470 miljoonalla osakkeella, mikä vastaa 183 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Neste Oilin osake oli yksi vaihdetuimmista Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

Neste Oilin kauppakisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2007 oli yhteensä 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686 kappaletta. Yhtiö ei omista lainkaan omia osakkeitaan, eikä hallituksella ole oikeutta ostaa takaisin yhtiön osakkeita eikä laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden 2007 lopussa Suomen valtio omisti Neste Oilin osakkeista 50,1 prosenttia, ulkomaalaiset omistajat 26,3 prosenttia, suomalaiset instituutit 16,5 prosenttia ja suomalaiset kotitaloudet 7,1 prosenttia.

Neste Oil Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat 31.12.2007 yhteensä 112 624 osaketta eli 0,04 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Hallintoneuvoston jäsenet eivät omistaneet yhtiön osakkeita 31.12.2007.

Suurimmat osakkeenomistajat suuruusjärjestyksessä 31.12.2007

Osakkeenomistaja	Osakkeita	osakkeista %
1. Suomen valtio	128 458 247	50,1
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 010 676	2,3
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 200 000	1,3
4. Kansaneläkelaitos	2 648 424	1,0
5. Valtion Eläkerahasto	1 950 000	0,8
6. Kurikan kaupunki	1 550 875	0,6
7. OP-Delta -sijoitusrahasto	1 350 577	0,5
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 323 800	0,5
9. Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,5
10. Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 243 000	0,5
11. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 040 794	0,4
12. Odin Norden	900 021	0,4
13. Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	663 118	0,3
14. Svenska Handelsbanken AB	568 247	0,2
15. Odin Förvaltnings AS	546 859	0,2
16. Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	501 293	0,2
17. Alexander Management Oy	500 000	0,2
18. Sijoitusrahasto Nordea Fennia	486 700	0,2
19. OP-Focus -erikoissijoitusrahasto	424 450	0,2
20. Fim Fenno Sijoitusrahasto	394 583	0,2
20 suurinta omistajaa yhteensä	155 020 402	60,4
Hallintarekisteröidyt osakkeet	65 576 036	25,6
Muut osakkeenomistajat	35 807 248	14,0
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	256 403 686	100,0

■ Omistusjakauma 31.12.2007

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeiden määrä	Omistaja	%	Osakkeita	%
1 – 100	21 101	37,4	1 160 355	0,5
101 – 500	26 222	46,4	6 241 866	2,4
501 – 1 000	5 111	9,1	3 799 793	1,5
1 001 – 5 000	3 425	6,1	6 914 303	2,7
5 001 – 10 000	282	0,5	2 020 620	0,8
10 001 – 50 000	215	0,4	4 617 968	1,8
50 001 – 100 000	37	0,1	2 804 363	1,1
100 001 – 500 000	51	0,1	10 321 490	4,0
yli 500 000	23	0,0	218 522 928	85,2
Yhteensä	56 467	100,0	256 403 686	100,0
joista hallintarekisteröityjä	20		65 576 036	25,6

Omistajaryhmittäin	% osakkeista
Suomen valtio	50,1
Yritykset	2,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,8
Julkisyhteisöt	8,6
Kotitaloudet	7,1
Ulkomaiset osakkeenomistajat	26,3
Yhteensä	100,0

Riskienhallinta

Neste Oilissa riski määritellään yhtiön tavoitteisiin tai tulokseen vaikuttavan tapahtuman mahdollisuudeksi. Riskejä hallitaan eri puolilla konsernia. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa konserninlaajuista riskienhallintaa, ja toimitusjohtaja vastaa yleisistä riskienhallinnan politiikoista ja prosesseista. Yleisperiaatteena on, että jokainen toimiala vastaa toimintaansa liittyvien riskien hallinnasta. Konsernin riskienhallinta vastaa kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin hallinnasta ja koordinoinnista ja konsernirahoitus koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenerahoitus-riskien hallinnasta läheisessä yhteistyössä toimialojen kanssa.

Strategiset riskit

Neste Oilin täytyy huomioida strategisia riskejä, jotka voisivat vaikuttaa yhtiön tulokseen ja strategisten tavoitteiden toteutumiseen. Strategiset riskit liittyvät maailmantalouden kehitykseen ja sen vaikutuksiin yhtiön valmistamien ja myymien tuotteiden kysynnässä. Myös investointiprojektien viivästyminen tai toimimaton teknologia voivat olla strategisia riskejä.

Yhtiön kasvustrategia merkitsee uusille liiketoiminta-alueille suuntautumista ja yhteistyötä uusien kumppaneiden kanssa. Liiketoiminnan kasvuun liittyy erilaisia riskejä, joiden hallintaan on panostettava aiempaa enemmän ja jotka on pyrittävä mahdollisuuksien mukaan ennaltaehkäisemään.

Operatiiviset riskit

Yhtiö kohtaa jokapäiväisessä toiminnassaan useita operatiivisia riskejä, joista seuraavassa esitellään tärkeimpiä. Markkina- ja rahoitusriskeistä kerrotaan IFRS:n mukaisesti tilinpäätöksen liitteessä 34.

Tietotekniikkainfrastruktuuriin ja konsernitason sovelluksiin vaikuttavia ulkoisia sekä sisäisiä uhkia hallinnoidaan keskitetysti. Toimialat hallinnoivat liiketoimintaansa liittyviä turvallisuusriskejä osana normaalia liiketoimintaa. Toimialat ylläpitävät myös liiketoiminnan jatkuvuuden kriisitilanteissa turvaavia menetelmiä.

Ennaltaehkäisevien riskienhallintatoimenpiteiden lisäksi tärkeimpiä vahinkoriskejä katetaan vakuutus sopimuksilla, joiden tarkoituksena on varmistaa Neste Oilin liiketoiminnan jatkuvuus kaikissa oloissa vakuutettavien tappioiden ilmetessä. Merikuljetuksiin liittyy riskejä, joiden toteutumisen seuraukset saattavat olla kustannusvaikutuksiltaan erittäin suuret.

Neste Oilin merikuljetusten riskienhallintaan kuuluu olennaisena osana kaikkiin kuljetuksiin käytettävien alusten jatkuva seuranta, niiden toiminnan arviointi sekä alusten fyysinen tarkastus. Valvonta ja tarkastustoiminta kohdistuvat myös alusten hoito-varustamoihin. Öljyn merikuljetusten riskejä voidaan hallita ja vähentää käytettäessä kaikissa kuljetuksissa ensiluokkaisessa kunnossa olevia aluksia.

Corporate Governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää hallintoneuvoston toimikaudelle, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, ei voida valita hallintoneuvoston jäseneksi.

Varsinainen yhtiökokous nimittää osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valitua seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. 68 vuotta täyttänyttä henkilöä ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen, jos esitystä kannattaa kaksi kolmasosaa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2007. Se vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2006 tuloslaskelman ja taseen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2006. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan tilikaudelta 2006 maksettiin osinkoa 0,90 euroa osakkeelta.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Neste Oilin hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä, joista uudelle toimikaudelle valittiin Timo Peltola puheenjohtajaksi, Mikael von Frenckell varapuheenjohtajaksi sekä Ainomaija Haarla, Nina Linander, Pekka Timonen ja Maarit Toivanen-Koivisto jäseniksi. Nimitysvaliokunnan ehdotuksesta uusiksi jäseniksi valittiin Antti Tanskanen ja Michiel A.M. Boersma.

Hallintoneuvoston jäsenet vuonna 2007 olivat Klaus Hellberg (puheenjohtaja), Markku Laukkanen (varapuheenjohtaja), Mikael Forss, Heidi Hautala, Satu Lähteenmäki, Marjo Matikainen-Kallström, Markus Mustajärvi ja Jutta Urpilainen.

Henkilöstö

Neste Oilin keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2007 oli 4 810 (4 678). Vuoden lopussa henkilöstöä oli 4 807 (31.12.2006: 4 740), joista 3 655 (31.12.2006: 3 506) työskenteli Suomessa.

Palkkojen ja palkkioiden yhteissumma vuonna 2007 oli 210 miljoonaa euroa (196 milj.).

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Neste Oilin jalostamoilla ja muilla tuotantolaitoksilla ei sattunut vuoden 2007 aikana korvausvastuuseen johtaneita vakavia ympäristövahinkoja tai onnettomuuksia, jotka olisivat aiheuttaneet merkittäviä yksiköiden tuotannon keskeytyksiä. Naantalin jalostamolle myönnettiin uusi ympäristölupa marraskuun lopussa.

Neste Oilin toiminnasta aiheutuvat päästöt ympäristöön pysyivät koko vuoden pieninä. Jalostamoiden jätevesien käsittelylaitokset toimivat häiriöttömästi. Jätevesien öljypäästö oli 0,13 grammaa jalostettua raakaöljytonnia kohden. Tämä on alle viisi prosenttia Itämeren suojelukomission tavoitetasosta 3 g/tonni.

Neste Oilin työturvallisuuden tärkein mittari on kumulatiivinen tapaturmataajuus (LWIF, poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden). Mukaan lasketaan sekä yhtiön oman henkilöstön että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden tekemä työ. Joulukuun lopussa LWIF-lukema oli 2,9 (3,8). Yhtiö saavutti siis vuoden 2007 yhdistetyn LWIF-tavoitteensa, joka oli alle 3,5. TRIF-lukema (kirjattujen tapaturmien kokonaismäärä) oli 5,7 (8,7). Tämän työturvallisuuden uuden mittarin tavoite vuodeksi 2008 on alle 5.

Neste Oil osallistui hiilidioksidin (CO₂) päästöoikeuksien kaupankäyntiin ostamalla ja myymällä pienehkön erän joulukuun 2007 päästöoikeusjohdannaisia. Yhtiö täytti kaikki vuoden 2007 hiilidioksidipäästöjä koskevat vaatimukset. Vuoden 2007 päästöt on todennettu, ja yhtiö pystyy raportoimaan ja luovuttamaan viranomaisille vuoden 2007 kokonaispäästöjään vastaavan määrän päästöoikeuksia.

EU:n REACH-asetus (kemikaalien rekisteröinti, arviointi ja lupamenettely) tuli voimaan 1.6.2007. Asetus pannaan täytäntöön 11 vuoden siirtymäaikana, josta neljä ensimmäistä vuotta ovat Neste Oilin kannalta tärkeimmät. Neste Oil on osallistunut Euroopan öljy-yhtiöiden organisaation Concawen yhteistyöhön, ja yhtiön REACH-järjestelmän vaatimusten täyttämiseen liittyvä projekti on edennyt suunnitellusti.

Vuonna 2007 Neste Oil kuului useaan kestäväan kehityksen indeksiin, kuten maailmanlaajuiseen Dow Jonesin kestäväan kehityksen indeksiin. Norjalainen pankkikonserni Storebrand myönsi Neste Oilille yhteiskuntavastuullisuutta osoittavan "Best in Class"-tunnustuksen. Neste Oil pääsi myös Innovestin The Global 100 -listalle, joka on muodostettu maailman vastuullisimmista yrityksistä, ja Ethibel Pioneer Investment Register -rekisteriin.

Tutkimus ja kehitys

Sekä raakaöljyn että uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuviin polttoaineisiin keskittyvä tutkimus ja kehitys on tärkeää Neste Oilin strategian toteuttamisessa. Neste Oilin T&K-kustannukset nousivat 27 prosenttia vuodesta 2006 ja olivat yhteensä 28 miljoonaa euroa (22 milj.). Tärkeimmät T&K-hankkeet liittyivät uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin raaka-ainepohjan laajentamiseen.

Strategian toteutus

Neste Oil jatkoi puhtaampien polttoaineiden strategiansa toteuttamista vuonna 2007. Yhtiö selvittää edelleen mahdollisuuksia lisätä investointeja uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan dieselin tuotantoon ulkomailla ja jatkojalostuskapasiteettiin Suomen jalostamoissaan dieselin tuotannon lisäämiseksi. Lupaavia mahdollisuuksia on myös perusöljykapasiteetin lisäämiseen ja Öljyn vähittäismyynnin toiminnan laajentamiseen Itämeren alueella.

Diesel-projekti

Kesäkuussa käynnistetty Porvoon jalostamon uusi dieselin tuotantolinja pysäytettiin syyskuun lopussa suunniteltua huoltoseisokkia varten. Seisokki pitkittyi, kun sen aikana paikannettiin yli 500 viallista venttiiliä, jotka vaihdettiin. Myös havaittu vuoto viivästytti yksikön uudelleenkäynnistystä. Linja on ollut jälleen käynnissä joulukuun alusta lähtien.

Yhtiö arvioi, että uusi tuotantolinja nostaa Neste Oilin jalostusmarginaalia tulevaisuudessa yli 2 dollaria barreilta laskettuna yhtiön koko vuosikapasiteetin eli 100 miljoonan barrelin mukaan.

Uusiutuviin raaka-aineisiin perustuva NExBTL-diesel

Neste Oil tähtää maailman johtavaksi uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan dieselin valmistajaksi. Johtava asema edellyttää useiden miljoonien tonniin vuosittaisia tuotantomääriä. Strategian kulmakivenä on yhtiön omaan teknologiaan perustuva huippulaatuinen NExBTL-diesel, joka on selvästi parempaa kuin muut nykyisin markkinoilla olevat kasvi- tai raakaöljypohjaiset dieseltuotteet. Neste Oilin pitkäaikaiseen kehitystyöhön perustuvaa dieseliä voidaan valmistaa lähes mistä tahansa kasviöljyistä tai eläinrasvoista.

Porvoon jalostamon ensimmäinen NExBTL-laitos käynnistettiin heinäkuussa. NExBTL-teknologian on todettu toimivan teollisessa mittakaavassa, ja suunnitellut tuotantomäärät ja haluttu tuotelaatu on saavutettu. Joitakin mahdollisuuksia parantaa prosessia ja katalyytteja on kuitenkin havaittu, ja parannuksia on tehty Porvoon laitokseen.

Toinen NExBTL-laitos on rakenteilla Porvoossa, ja sen on määrä valmistua vuonna 2009. Alkuperäinen suunnitelma viivästy ensimmäisestä yksiköstä saatujen kokemusten perusteella tehtyjen parannusten takia. Toisen yksikön investointikustannusten arvioidaan olevan yli 100 miljoonaa euroa. Laitoksen kapasiteetti on sama kuin ensimmäisen yksikön eli 170 000 tonnia vuodessa.

Neste Oil ilmoitti marraskuussa rakentavansa Singaporeen NExBTL-laitoksen, jonka kapasiteetti on 800 000 tonnia uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvaa dieseliä vuodessa. Hankkeen investointikustannukset ovat 550 miljoonaa euroa, ja laitoksen on määrä olla valmis vuoden 2010 lopussa.

Yhdessä itävaltalaisen öljy- ja kaasualan yhtiön OMV:n kanssa Itävaltaan rakennettavan NExBTL-laitoksen suunnittelutyö on jatkunut, ja pitkäkestoinen ympäristövaikutusten arviointi on edelleen kesken.

Neste Oil ja ranskalainen öljy-yhtiö Total päättivät helmikuussa 2007 keskeyttää hankkeen NExBTL-laitoksen rakentamiseksi Ranskaan arvioitua suurempien kustannusten takia.

Julkisen keskustelu biopolttoaineiden raaka-ainetuotannon vastuullisuudesta kiihtyi vuonna 2007. Neste Oil on alusta asti edellyttänyt mahdollisimman suurta vastuullisuutta koko arvoketjussa viljelystä logistiikan kautta aina jalostukseen ja loppukäyttöön. Esimerkkinä tästä on yhtiön käyttämän palmuöljyn täydellinen jäljitettävyyden. Neste Oil ei hyväksy sellaisia biopolttoaineiden raaka-aineita, jotka hankitaan luonnon monimuotoisuu-

den säilyttämisen kannalta tärkeitä alueilta (kuten koskemattomista metsistä) tai alueilta, jotka sitovat erityisen runsaasti hiiltä (kuten tropiikin suoalueet).

Yhtiö tekee aktiivista tutkimus- ja kehitystyötä biopolttoaineiden alalla, ja sen tavoitteena on kehittää vaihtoehtoisia, ruoaksi kelpaamattomia raaka-aineita, kuten hakkuutähteitä. Neste Oil yhdisti maaliskuussa voimansa Stora Enson kanssa kehittääkseen puuraaka-aineisiin perustuvien uuden sukupolven biopolttoaineiden tuotantoteknologiaa. Ensimmäisessä vaiheessa suunnitellaan ja rakennetaan Stora Enson Varkauden tehtaalle koelaitos. Tämän yhtiöiden puoliksi omistaman laitoksen on määrä käynnistyä vuonna 2009.

Perusöljyt

Neste Oilin ja Bapcon hanke Bahrainiin rakennettavasta perusöljylaitoksesta, jonka kapasiteetti on 400 000 tonnia vuodessa, on edennyt. Investointipäätös arvioidaan tehtävän vuonna 2008. Neste Oilin omistusosuus laitoksesta on 45 %.

Neste Oil allekirjoitti vuoden 2007 lopussa esisopimuksen abudhabilaisen Takreerin ja itävaltalaisen OMV:n kanssa yhteisen perusöljylaitoksen rakentamisesta Abu Dhabin Ruwaisiin. Takreer omistaa perustettavasta yhteisyrityksestä 60 prosenttia ja Neste Oil sekä OMV kumpikin 20 prosenttia. Suunniteltu laitos pystyy tuottamaan vuosittain 500 000 tonnia perusöljyjä. Varsinainen suunnitteluvaihe on tarkoitus käynnistää viimeistään vuoden 2008 toisella neljänneksellä, ja lopullinen investointipäätös tehtänee vuonna 2009.

Neste Oil vastaa ensimmäisessä vaiheessa molempien uusien laitosten tuotannon myynnistä.

Öljyn vähittäismyynti

Neste Oilin asemaverkoston laajentaminen jatkuu Itämeren alueella, jossa painopiste on Luoteis-Venäjä.

Divestoinnit

Helmikuussa Neste Oil myi 70 prosentin osuutensa teksasilaisesta Eastex Crude Companystä Eastex Crude Holding Companylle 15,5 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla. Yhtiö tiedotti myös Riian kansainvälisen lentoaseman lentopolttoaineliiketoiminnan myynnistä Statoilille.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste Oil ilmoitti vuoden 2008 tammikuun alussa, että sen tytäryhtiö Neste Jacobs ostaa suunnittelutoimisto Rinteknon. Kaupan jälkeen Neste Jacobsista tulee Pohjoismaiden vahvin kemianteollisuuden ja biotekniikan suunnittelupalveluja myyvä toimisto. Sen palveluksessa on yhteensä noin 750 henkilöä. Osapuolet eivät ole julkistaneet kauppahintaa.

Lähiajan näkymät

Tärkeimmät Neste Oilin tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat kansainväliset jalostusmarginaalit, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja venäläisen raskaamman raakaöljyn välinen hintaero sekä Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen kurssi. Raakaöljyn lyhyen ajan hintavaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen lähinnä varastoitojen tai -tappioiden kautta.

Maailmanlaajuisia öljyn kysyntäennusteita tarkistettiin alaspäin vuoden 2008 alussa. Kasvun ennustetaan vielä jatkuvan Aasiassa, mutta suurimpana kysymysmerkinä on edelleen Yhdysvaltain kysynnän kehitys mahdollisen talouden taantumun uhatessa.

Alalla on suunniteltu jalostuskapasiteetin lisäyksiä, mutta kasvavat investointikustannukset ja resurssipula saattavat estää osaa hankkeista toteutumasta lähivuosina. Näin ollen jalostusmarkkinat ovat edelleen suotuisat, ja ainakin kehittyneiden jalostamoiden jalostusmarginaalit säilynevät tasaisina, ellei liikennepolttoaineiden kysyntä laske merkittävästi.

Bensiinimarkkinat olivat tammikuussa heikot, ja varastot olivat normaalilla tasolla. Bensiinin markkinatilanteen odotetaan kiristyvän ensimmäisen neljänneksen loppua kohden, kun jalostamot siirtyvät kesälaatuiseen bensiinin tuotantoon ja huoltoseisokit alkavat.

Dieselin marginaalien pitäisi pysyä hyvinä kysynnän kasvussa, kun autokannan dieselöityminen jatkuu. Jalostamoiden huoltoseisokit tukevat myös dieselmarkkinoita.

Neste Oilin jalostamoilla ei ole suurseisokkeja vuonna 2008. Uuden dieselin arvioidaan tuottavan odotusten mukaisesti, vaikka sillä tehdään huoltotöitä vuoden aikana.

Uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan NEXBTL-dieselin kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä ja Porvoon laitoksen toimivan normaalisti.

Öljyn vähittäismyyntin myyntimäärät kasvavat edelleen Itämeren alueella, vaikka talouskasvu saattaa hieman hidastua osassa alueen maista. Dieselin kysynnän ennustetaan kasvavan Suomessa.

Tankkerirahtimarkkinat säilyvät haasteellisina, ja aikarahtauskustannukset näyttävät pysyttelevän epätavallisen korkeina. Tämä aiheuttaa painetta Shippingin tuloskehitykselle.

Riippuen lopullisista investointipäätöksistä konsernin investointien arvioidaan olevan noin 500 miljoonaa euroa vuonna 2008.

Osingonjakoehdotus ja varsinainen yhtiökokous

Neste Oilin hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oil Oyj maksaisi osakkeenomistajille vuodelta 2007 osinkoa 1,00 euroa osakkeelta eli yhteensä 256,4 miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2007	2006	2005
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	milj. euroa	12 103	12 734	9 974
Liikevoitto	milj. euroa	801	854	831
- osuus liikevaihdosta	%	6,6	6,7	8,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	626	597	565
Voitto ennen veroja	milj. euroa	763	841	823
- osuus liikevaihdosta	%	6,3	6,6	8,3
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	25,6	34,3	51,3
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	26,2	31,9	37,0
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	15,5	15,4	19,7
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	755	722	796
Velan osuus kokonaispääomasta	%	23,7	25,6	33,0
Velkaantumisaste	%	31,1	34,4	49,4
Omavaraisuusaste	%	49,9	48,4	42,4
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	3 234	2 890	2 487
Investoinnit	milj. euroa	334	535	668
- osuus liikevaihdosta	%	2,8	4,2	6,7
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	28	22	20
- osuus liikevaihdosta	%	0,2	0,2	0,2
Henkilöstö keskimäärin		4 810	4 678	4 528
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos / osake (EPS)	euroa	2,25	2,46	2,60
Oma pääoma / osake	euroa	9,47	8,15	6,26
Kassavirta / osake	euroa	2,11	2,00	2,33
Hinta / voitto -suhde (P/E)		10,71	9,36	9,18
Osinko / osake	euroa	1,00 ¹⁾	0,90	0,80
Osinko tuloksesta	%	44,4 ¹⁾	36,6	30,8
Efektiivinen osinkotuotto	%	4,1 ¹⁾	3,9	3,4
Osakekurssi				
Kurssi kauden lopussa	euroa	24,13	23,03	23,88
Keskikurssi	euroa	25,48	25,19	22,16
Alin kurssi	euroa	21,65	21,00	15,22
Ylin kurssi	euroa	30,03	29,95	32,19
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. euroa	6 187	5 905	6 123
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	469 889	360 430	360 876
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä	%	183	141	141
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		255 971 365	256 403 686	256 403 686
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 903 686	256 403 686	256 403 686

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Liikevoitto	=	Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä, muut liiketoiminnan tuotot, kuten osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot, sekä osuuden osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palvelujen tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin sekä yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan rahavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto -/+ varastovoitot/-tappiot -/+ aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot - öljy- ja rahtijohdannaisten realisoitumaton käypien arvojen muutos
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	=	$100 \times \frac{\text{Tiikauden voitto (oikaistuna varastovoitolla/-tappiolla, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitolla/-tappiolla sekä realisoitumattomilla öljy- ja rahtijohdannaisten käypien arvojen muutoksilla verojen jälkeen) + vähemmistöosuus + korkokulut ja korollisiin velkoihin liittyvät rahoituskulut (verojen jälkeen)}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - laskennalliset verovelat - varaukset
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat} + \text{oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkevaammat, vaihto-omaisuus sekä segmenteille kohdistetut korottomat saamiset, velat, varaukset ja eläkevelvoitteet
Tutkimus- ja kehitysmenot	=	Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät tuloslaskelmaan kirjatut konsernin kaikkia toimialoja palvelevan tutkimus ja teknologia -yksikön kulut sekä toimialojen oman tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut. Luku sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot. Kulut esitetään bruttona vähentämättä saatuja avustuksia

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Kassavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen prosentuaalinen osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä tilikauden aikana

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikevaihto	3, 5	12 103	12 734
Liiketoiminnan muut tuotot	6	27	238
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	17	39	39
Materiaalit ja palvelut	7	-10 279	-11 183
Henkilöstökulut	8	-256	-224
Poistot ja arvonalentumiset	9	-195	-153
Liiketoiminnan muut kulut	10	-638	-597
Liikevoitto		801	854
Rahoitustuotot ja -kulut	11		
Rahoitustuotot		8	8
Rahoituskulut		-40	-16
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-6	-5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-38	-13
Voitto ennen veroja		763	841
Tuloverot	12	-183	-205
Tilikauden voitto		580	636
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		577	631
Vähemmistölle		3	5
		580	636
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvan voiton perusteella laimentamaton ja laimennettu (euroa / osake)	13	2,25	2,46

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2007	31.12.2006
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	16	41	38
Aineelliset hyödykkeet	15	2 436	2 310
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	17	178	161
Pitkäaikaiset saamiset	18, 19	3	4
Eläkesaamiset	28	81	73
Laskennalliset verosaamiset	26	7	8
Johdannaissopimukset	18, 23	22	22
Myytävissä olevat rahoitusvarat	18, 19	2	2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 770	2 618
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	20	968	697
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18, 21	955	808
Johdannaissopimukset	18, 23	126	77
Rahat ja pankkisaamiset	22	52	62
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 101	1 644
Myytäväenä olevat pitkäaikaiset varat	4	-	78
Varat yhteensä		4 871	4 340
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
	24		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		2 383	2 049
Yhteensä		2 423	2 089
Vähemmistöosuus		4	8
Oma pääoma yhteensä		2 427	2 097
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	18, 25	662	516
Laskennalliset verovelat	26	289	239
Varaukset	27	8	12
Eläkevelvoitteet	28	11	12
Johdannaissopimukset	18, 23	22	21
Muut pitkäaikaiset velat	18, 25	5	4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		997	804
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	18, 25	145	267
Verovelat	18, 25	14	43
Johdannaissopimukset	18, 23	77	38
Ostovelat ja muut velat	18, 25	1 211	1 027
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 447	1 375
Myytäväenä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät velat	4	-	64
Velat yhteensä		2 444	2 243
Oma pääoma ja velat yhteensä		4 871	4 340

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin kassavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liiketoiminnan kassavirta			
Tilikauden voitto		580	636
Oikaisut			
Tuloverot	12	183	205
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	17	-39	-39
Poistot ja arvonalentumiset	9	195	153
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-4	-2
Rahoituskulut, netto	11	38	13
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-6	-210
		947	756
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-92	-96
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-271	-111
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		174	101
Käyttöpääoman muutos		-189	-106
		758	650
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-29	-11
Saadut osingot		17	14
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-28	-10
Maksetut välittömät verot		-177	-131
		-217	-138
Liiketoiminnan nettokassavirta		541	512
Investointien kassavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	15	-321	-521
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	16	-13	-5
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinta	17	0	-9
Myydyt tytäryritysosakkeet	4	-5	113
Aineellisten hyödykkeiden myynti		14	77
Osakkuus- ja yhteisyritysten myynti	17	0	8
Myydyt muut osakkeet	19	0	80
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa		-22	20
Investointien nettokassavirta		-347	-237
Kassavirta ennen rahoitusta		194	275
Rahoituksen kassavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-130	51
Pitkäaikaisten lainojen nostot		595	654
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-441	-776
Osingonjako emoyhtiön osakkeenomistajille		-231	-205
Muut rahoituserät		-4	-3
Rahoituksen nettokassavirta		-211	-279
Rahavarojen muutos		-17	-4
Rahavarat tilikauden alussa		70	79
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1	-5
Rahavarat tilikauden lopussa	22	52	70

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

■ milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva					Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä	
	Osake- pääoma Liite	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahastot	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto			
Oma pääoma 1.1.2006	40	9	-33	8	1 581	7	1 612	
Maksettu osinko					-205		-205	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut								
Muuntoerot ja muut muutokset				-9	4		-5	
Rahavirran suojaukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä			63				63	
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä			-7				-7	
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä				4			4	
Osakeperusteinen palkitseminen			3				3	
Myytävikissä olevat sijoitukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä			63				63	
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä			-63				-63	
Vähemmistöosuuden muutos						-4	-4	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät yhteensä	-	-	59	-5	4	-4	54	
Tilikauden voitto					631	5	636	
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	59	-5	635	1	690	
Oma pääoma 31.12.2006	24	40	9	26	3	2 011	8	2 097
Oma pääoma 1.1.2007	40	9	26	3	2 011	8	2 097	
Maksettu osinko					-231		-231	
Omat osakkeet					-12		-12	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut								
Muuntoerot ja muut muutokset		1		-10	-3		-12	
Rahavirran suojaukset								
kirjattu omaan pääomaan, veroilla vähennettynä			-30				-30	
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä			43				43	
Nettosijoitusten suojaukset, veroilla vähennettynä				-4			-4	
Osakeperusteinen palkitseminen			2				2	
Suojausrahastot osakkuus- ja yhteisyrityksissä			1				1	
Vähemmistöosuuden muutos						-7	-7	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät yhteensä	-	1	16	-14	-3	-7	-7	
Tilikauden voitto					577	3	580	
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	1	16	-14	574	-4	573	
Oma pääoma 31.12.2007	24	40	10	42	-11	2 342	4	2 427

Oheiset liitetiedot ovat osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Neste Oil Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

Neste Oil Oyj tytäryrityksineen on korkealaatuisiin liikennepolttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyritys. Konsernin jalostamot ja muut tuotantolaitokset, yhdessä Suomessa ja Baltian alueella sijaitsevan liikenneasemaverkoston ja muiden vähittäismyymintipisteiden kanssa, tuottavat kotimaisille ja vientimarkkinoille bensiiniä, dieselöljyä, lentokone- ja laivapolttoaineita, lämmitysöljyä, raskasta polttoöljyä, perusöljyä, voiteluaineita, liikennepolttoaineiden komponentteja, liuottimia, nestekaasua, bitumia sekä uusiutuvaa NExBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan. Neste Oililla on myös raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tuontia ja öljytuotteiden kuljetuksia hoitavia raakaöljy- ja tuotetankkereita. Neste Oil on johtava ympäristöä vähemmän kuormittavien öljytuotteiden jalostaja.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 6.2.2008.

2. Laadintaperiaatteet

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyn kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavien rahitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaissovimukset) kirjaamista. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardi sekä siihen liittyvä muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen - tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot -standardi ovat pakollisesti sovellettavia 1.1.2007 alkaneella tilikaudella, ja ne on otettu konsernissa käyttöön 1.1.2006.

Seuraavat uudet tulkinnat ovat pakollisesti sovellettavia 1.1.2007 alkaneella tilikaudella, mutta niillä ei ole merkitystä konsernin toiminnassa:

- IFRIC 7 Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala
- IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarvointi
- IFRIC 10 Osavuosikatsaukset ja arvonalentumiset.

Konserni ei ole soveltanut tiettyjä uusia standardeja, muutoksia ja olemassa olevia standardeja koskevia tulkintoja, jotka on julkaistu ja joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla:

- IFRS 8 Operating segments: 1.1.2008 alkaen konsernin raportointi-segmentit ovat sen viisi toimialaa Öljynjalostus, Biodiesel, Erikoistuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Shipping sekä Muut -segmentti, joka sisältää konserniesikunnan, keskitetyt palveluyksiköt, Tutkimus ja teknologia -yksikön sekä Neste Jacobs Oyj:n. Konserni on viimeistelemässä selvitystään uuden standardin vaikutuksista julkaistavaan

numeeriseen segmentti-informaatioon. Konserni tulee soveltamaan uutta standardia 1.1.2008 alkavalla tilikaudella.

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen - uudistettu: Konserni tutkii uudistetun standardin vaikutuksia tilinpäätöksen esittämistapaan. Konserni tulee soveltamaan uutta standardia 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.
- IAS 23 Vieraan pääoman menot – uudistettu: Konserni tutkii uudistetun standardin vaikutuksia konsernin nykyiseen vieraan pääoman menoja koskevaan laskentaperiaatteeseen. Konserni tulee soveltamaan uutta standardia 1.1.2009 alkavalla tilikaudella.

Konserni ei ole soveltanut tiettyjä uusia tulkintoja, jotka on julkaistu ja joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla ja joiden ei arvioida olevan merkittäviä konsernin toiminnan kannalta:

- IFRIC 11 IFRS 2 – Group and treasury share transactions
- IFRIC 12 Service concession arrangements
- IFRIC 13 Customer Loyalty Programs
- IFRIC 14 IAS 19 – The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Finding Requirements and their Interaction.

Arvioiden käyttö

Laadittaessa tilinpäätöstä IFRS:n mukaan, joudutaan käyttämään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään tilikaudella. Tällaisia arvioita ovat aineellisten hyödykkeiden ja aineettomien oikeuksien taloudelliset pitoajat, kuluksi kirjattujen tuloverojen määrä sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrä, eläke-etuuksista johtuvien velvoitteiden määrän laskennassa käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset sekä varausten kirjaamisessa käytetyt arviot. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oil Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Neste Oil Oyj:n välitön tai välillinen osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä on yli 50 % tai joissa sillä on muutoin määräysvalta päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan siihen hetkeen asti kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken varoista, veloista ja ehdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon riippumatta vähemmistöosuuden määrästä, ja hankintamenon käyvät arvot ylittävää määrää on kirjattu liikearvoksi. Jos tytäryrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäisten myyntien realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvonalentumista. Tytäryritysten laskentaperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta, mikä yleensä syntyy 20–50%:n osuudella äänivallasta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimuksella sopinut käyttävänsä määräysvaltaa päättää yhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista yhdessä toisen osapuolen tai osapuolten kanssa. Osakkuus- ja yhteisyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken varoista, veloista ja mahdollisista veloista on kirjattu käypään arvoon, ja hankintameno käyvät arvot ylittävä määrä on liikearvoa. Jos osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintameno alittaa hankintahetken nettovarallisuuden arvon, erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen hankinnan jälkeisestä tuloksesta kirjataan tuloslaskelmaan ja osuus oman pääoman rahastojen muutoksesta omaan pääomaan. Kumulatiiviset hankinnan jälkeiset muutokset lisätään osakkeiden arvoon konsernin taseessa.

Kun konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappiosta vastaa tai ylittää konsernin yritykseen tekemän sijoituksen arvon sisältäen vakuudettomat lainasaamiset, konserni ei kirjaa lisää tappioita, ellei konsernilla ole veloitetta osakkuus- tai yhteisyrityksen veloitteiden täyttämistä tai ellei konserni ole tehnyt maksusuorituksia osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrityksen välisistä liiketapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistussuutta vastaavasti. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei sisäinen liiketapahtuma todenna siirtyneen omaisuuserän arvonalentumista.

Segmenttiraportointi

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointi perustuu liiketoimintasegmentteihin ja toissijainen maantieteellisiin segmentteihin. Liiketoimintasegmentti muodostuu varallisuudesta ja liiketoiminnosta, joiden myymiin tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset kuin muiden liiketoimintasegmenttien. Maantieteellisen segmentin tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus tietyllä taloudellisella alueella poikkeavat muissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien riskeistä ja kannattavuudesta.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat

Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikululla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka vallitsee kyseisen yrityksen pääasiallisessa taloudellisessa toimintaympäristössä (toiminnallinen valuutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta ja raportointivaluutta.

(b) Liiketapahtumat ja tilinpäätöshetken saamis- ja velkaerät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, paitsi kun kyseessä on suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään omassa pääomassa.

(c) Tytäryritykset

Sellaisten tytäryritysten, joiden toiminnallinen valuutta on eri kuin konsernin raportointivaluutta ja joista yksikään ei toimi hyperinflaatio-

maassa, tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- taseen varat ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla
- tuloslaskelman tuotot ja kulut on muunnettu käyttäen tilikauden keskikurssia (paitsi jos tämä keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäiväin vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, jolloin tuotot ja kulut muunnetaan käyttäen tapahtumapäivien valuuttakurssia)
- eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaaviksi johdannaisopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvä liikearvo ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eräiä käsitellään kuten ulkomaisen yrityksen tase-eräiä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot ja myyntisaamisten kurssierot, vähennettynä käteisalennuksilla, välillisillä veroilla, kuten arvonlisävero, öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla. Trading-liikevaihto sisältää fyysisten trading-toimitusten arvon sekä trading-johdannaisten kaupankäynnin nettotuloksen. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan lain nojalla tietyissä maissa sisältyvä polttoainevero sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan ja tuloslaskelmassa "Materiaalit ja palvelut" -riviin.

Valtion avustukset

Saadut valtion avustukset kirjataan käypään arvoon, kun on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni tulee noudattamaan kaikkia avustukseen liittyviä ehtoja. Kuluihin liittyvät valtion avustukset kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalla tilikaudella kuin saatuaan avustukseen kohdistuvat kulut syntyvät. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan vähentämään kyseisen omaisuuserän poistoa.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poikkeuksena on tilanne, jossa ne johtuvat jäljempänä kuvatut ehdot täyttävän hyödykkeen rakentamisesta, jolloin ne aktivoidaan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Seuraavien ehtojen täytyessä vieraan pääoman menot aktivoitetaan osaksi hyödykkeen hankintamenoa: vieraan pääoman menot johtuvat merkittävästä uusinveistoinnista, kuten uudesta tuotantolaitoksesta tai tuotantolinjasta, ja investoinnin valmiiksi saattaminen kestää yli 18 kuukautta.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien vero vaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon

Konsernitilinpäätös

välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot johtuvat aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta, taseeseen kirjatusta eläkesaamisesta sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja käyttäen ja olettaen, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne liittyvät uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymistilikaudella.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä, merenkulkulaivastosta sekä poltonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä kertyneillä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno muodostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista. Hankintamenoon saattaa sisältyä ulkomaanrahämääriin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaus-tuloksia, jotka on kirjattu osaksi hankintamenoa omasta pääomasta. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpito-arvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Määräajoin, 3–5 vuoden välein, jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa suoritettavien kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen, ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jolloin ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy sisältyy muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja se poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoin. Aineellisten hyödykkeiden poistot laske-taan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle käyttäen seuraavia poistoajoja:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvoa vähennetään arvonalentumistappiolla vastaamaan sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, mikäli kirjanpitoarvo on tätä arvoa korkeampi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, ja ne sisältyvät "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Aineettomat oikeudet

Aineettomat oikeudet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat oikeudet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Ostetut tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintameno ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien kehittämiseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden syntymistilikaudella.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintameno. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Osakkuusyritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy osuuksiin osakkuus- ja yhteis-yrityksistä. Taseeseen merkitty liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyin yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Päästöoikeudet

Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellis-arvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon velvoitteen toteutumisaikana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästö-oikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Arvonalentumistesti tehdään vuosittain omaisuuserille, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika ja joita ei poisteta vuosittain. Omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan siltä osin, kun tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihintaa tai käyttöarvoa korkeampi. Muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään, paitsi liikearvoon, tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteutukseksi.

Rahoitusvarat ja saamiset

Konsernin rahoitusvarat ja saamiset luokitellaan seuraaviin luokkiin: käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen käyttötarkoituksen mukaan.

Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän luokkaan kuuluvat rahoitusvarat ovat myyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Johdannaissopimukset kuuluvat tähän ryhmään, jos ne on solmittu myyntitarkoituksessa tai jos ne eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan kriteereitä. Tähän ryhmään

kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia rahoitusvaroja, jos niitä pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai jos niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat julkisesti noteeraamattomia muita kuin johdannais sopimuksia, ja niillä on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Varat kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, paitsi jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Taseessa laina ja muut saamiset kuuluvat erään "Myyntisaamiset ja muut saamiset".

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää, vähennettynä arvonalentumisella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai rahoituksellinen uudelleenjärjestely sekä maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Kirjattava arvonalentuminen on saamisen tasearvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen tulevien kassavirtojen nykyarvon erotus. Saamisen arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Myytävikissä olevat rahoitusvarat

Myytävikissä olevat rahoitusvarat ovat muita kuin johdannais sopimuksia, jotka on luokiteltu tähän luokkaan tai jotka eivät kuulu muihin edellä mainittuihin luokkiin. Ne kuuluvat taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei johdon aikomuksena ole myydä rahoitusvaraa tilinpäätöspäivästä 12 kuukauden kuluessa. Voitot tai tappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista kirjataan "Liiketoiminnan muihin tuottoihin" tai "Liiketoiminnan muihin kuluihin".

Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin. Rahoitusvarat, joita ei myöhemmin arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alun perin käypään arvoon lisättyinä välittömällä hankintakuluilla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Myytävikissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Noteeraamattomat oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti selvitettävissä, arvostetaan hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisella. Lainat ja muut saamiset merkitään taseeseen jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntymistilikaudella. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin konsernin rahoitusvarojen omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut.

Vuokrasopimukset

Rahoitusleasing

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing sopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään vuokrakauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrauksen kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa vuokrakauden alussa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokrakauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastaava leasingvuokravastuu, vähennettynä rahoituskuluilla, merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokrakauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing sopimuksella hanki-

tut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, ovat muita vuokrasopimuksia. Näiden sopimusten perusteella suoritettua maksut (vähennettynä vuokranantajan myöntämillä kannustimilla) kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruksina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisoituarvoon. Hankintamenu määritellään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, jotka on määritelty normaali toiminta-asteen mukaan. Nettorealisoituarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset esitetään taseessa hankintamenuon. Rahat ja pankkisaamiset sisältää käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittään likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena, ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä sekä tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaimisedellytykset täyttyvät.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenuon, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokulaksi lainan juoksuajana efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Johdannais sopimukset luokitellaan myyntitarkoituksessa pidettäviin, ja ne kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, elleivät ne täytä IAS 39:ssä tarkoitettua suojauslaskennan edellytyksiä. Velat luetaan pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan, paitsi ne, jotka erääntyvät alle 12 kuukaudessa tilikauden päättymisestä.

Työsuhde-etuudet

Eläkevastuut

Neste Oilin konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu omilla eläkesäätiöissä tai eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on sekä etuus pohjaisia että maksu pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Maksu pohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee.

Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden eläkemenot määritellään ennakoituun etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Eläkelupauksen antamiseen liittyvät eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kohdistamalla ne niihin tilikausiin, jolloin työsuoritus tapahtuu. Etuus pohjaisesta järjestelystä syntyvä

vastuu arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvona, jolloin diskontto-korkona käytetään juoksuajaltaan eläkevelvoitteen kestoaikaa vastaavia yritysten liikkeeseenlaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkokantaa. Taseeseen merkittävä eläkevelka tai eläkevara on etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen tilinpäätöspäivän nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvän arvon erotus. Ennakkoon maksetut kannatusmaksut esitetään varoina ainoastaan siltä osin, kun summa on käytettävissä rahana maksettavana palautuksena tai vastaisten maksusuoritusten vähennyksenä.

Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot, jotka ylittävät 10 % eläkevelvoitteen nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta (kumpi on korkeampi), kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle jaksotettuna. Takautuvaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi. Eläkemenoon liittyvä korkoelementti on sisällytetty tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuviin menoihin.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan, ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Osakeina selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulkirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus tehdään ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannaissopimus määritetty suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää tietyt johdannaissopimukset joko: 1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus); 2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai 3) ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi. Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat erittäin tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja. Suojauslaskennasta suojaustyypeittäin kerrotaan liitetiedossa 34.

Käyvän arvon muutokset niissä rahavirran suojaukseksi määritetyissä johdannaissopimuksissa, joiden suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi ja jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet käypien arvojen muutokset merkitään tuloslaskelmaan liikevaihtoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä kaudella, jolloin suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon, esimerkiksi silloin, kun ennakoitu suojattu myyntitapahtuma toteutuu. Kun suojaava instrumentti eräänyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, omaan pääomaan siihen mennessä merkitty kumulatiivinen tulos jää omaan pääomaan, ja se merkitään tuloslaskelmaan samaan aikaan, kun ennustettu liiketapahtuma lopulta kirjataan

tuloslaskelmaan. Jos ennustettua liiketapahtumaa ei enää odoteta tapahtuvan, omassa pääomassa raportoitu suojaustulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, samoin ne suojatun omaisuuden erän tai velan käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille. Jos johdannaissopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaissopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja

Tietyt öljy- ja rahtijohdannaissopimukset eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, vaikka näitä sopimuksia solmitaan pääosin suojaustarkoituksissa. Öljy- ja rahtijohdannaissopimuksia käytetään myös trading-tarkoituksissa. Tietyt valuutta- ja korkojohdannaissopimukset eivät myöskään täytä suojauslaskennan ehtoja. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan öljy- ja rahtijohdannaissopimusten osalta liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvien johdannaissopimusten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Määritelmiä

Liikevoitto

Liikevoitto sisältää tuotot tuotteiden ja palveluiden myynnistä sekä muut liiketoiminnan tuotot kuten osakkeiden sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot. Liikevoitosta on vähennetty osakkeiden ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot sekä kulut, jotka liittyvät tuotteiden ja palveluiden tuotantoon, markkinointiin ja myyntiin, yleishallintoon, sekä poistot ja arvonalentumiset. Öljy- ja rahtijohdannaissopimusten realisoituneet ja realisoitumattomat käyvän arvon muutokset sekä tulevan kassavirran, myyntien ja ostojen, suojaamiseen käytettävien valuutta- ja öljyjohdannaisten realisoituneet voitot tai tappiot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan, sisältyvät myös liikevoittoon.

Vertailukelpoinen liikevoitto

Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varastovoitot/-tappiot, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot sekä öljy- ja rahtijohdannaisten avoimien positioiden käypien arvojen muutokset raportoidusta liikevoitosta.

Segmentin sidottu pääoma

Segmentin sidottu pääoma sisältää segmentin aineettomat hyödykkeet, aineelliset hyödykkeet, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden ja segmentille kohdistetut korotot saamiset ja velat sekä varaukset ja eläkevelvoitteet.

Sidotun pääoman tuotto, %

Sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %

Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto lasketaan jakamalla segmentin vertailukelpoinen liikevoitto keskimääräisellä segmentin sidotulla pääomalla.

3. Segmentti-informaatio

1. Liiketoimintasegmentit

Konsernin liiketoiminta on jaettu seuraaviin raportointisegmentteihin:

- Öljynjalostus-segmentti koostui vuonna 2007 kolmesta toimialasta: Öljynjalostus, Erikoistuotteet ja Biodiesel. Öljynjalostus tuottaa ja myy bensiinejä, dieselpolttoaineita, kevyitä ja raskaita polttoöljyjä, lentopetroleja ja nestekaasuja. Erikoistuotteet-toimiala tuottaa ja myy perusöljyjä ja bensiinikomponentteja. Biodiesel-toimiala tuottaa ja myy uusiutuvaa NExBTL-dieseliä, joka perustuu Neste Oilissa kehitettyyn teknologiaan. Tutkimus ja teknologia sekä Neste Jacobs raportoidaan Öljynjalostus-segmentin alla.
- Öljyn vähittäismyynti -segmentti markkinoi öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautolijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan sekä Neste Oilin oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyynninä.
- Shipping-segmentti kuljettaa säiliöaluksilla raakaöljyä, öljytuotteita ja kemikaaleja konsernille sekä muille asiakkaille.
- Muut-segmentti sisältää Neste Oilin konserniesikunnan sekä keskitetyt palveluyksiköt.

Segmenteissä noudatetaan samoja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita kuin konsernissa. Periaatteet on kuvattu kohdassa "Laadintaperiaatteet".

Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja öljyjohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman rivi "Liiketoiminnan muut kulut" sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät oleellisuusjärjestyksessä:

- Öljynjalostus: kunnossapitokustannukset, rahtikulut, vuokrat ja muut kiinteistökustannukset sekä vakuutusmaksut ja öljyjohdannaisten avointen positioiden käypien arvojen muutokset
- Öljyn vähittäismyynti: vuokrat ja muut kiinteistökustannukset sekä kunnossapito
- Shipping: aikarahtauskulut, muut laivojen operatiiviset kulut ja kunnossapito.

Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, eläkesaamisista, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset tai korolliset saamiset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkeveloitteet ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

2007	Öljynjalostus	Öljyn vähittäismyynti	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	8 482	3 424	196	1	-	12 103
Sisäinen liikevaihto	1 443	11	198	20	-1 672	0
Liikevaihto yhteensä	9 925	3 435	394	21	-1 672	12 103
Liiketoiminnan muut tuotot	18	4	8	10	-13	27
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	39	-	-	-	-	39
Materiaalit ja palvelut	-8 553	-3 168	-66	0	1 508	-10 279
Henkilöstökulut	-168	-38	-33	-20	3	-256
Poistot ja arvonalentumiset	-150	-27	-15	-3	-	-195
Liiketoiminnan muut kulut	-357	-146	-258	-50	173	-638
Liikevoitto	754	60	30	-42	-1	801
Rahoitustuotot ja -kulut						-38
Voitto ennen veroja						763
Tuloverot						-183
Tilikauden voitto						580
Vertailukelpoinen liikevoitto	582	59	28	-42	-1	626
Avointen öljy- ja rahtijohdannaisspositioiden käypien arvojen muutokset	-6	-1	2	-	-	-5
Varastovoitot/-tappiot	174	-	-	-	-	174
Myyntivoitot/-tappiot	4	2	-	-	-	6
Liikevoitto	754	60	30	-42	-1	801
Investoinnit	272	51	2	9	-	334
Segmentin varat	3 669	664	315	37	-180	4 505
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	162	1	15	-	-	178
Laskennalliset verosaamiset						7
Kohdistamattomat varat						181
Varat yhteensä	3 831	665	330	37	-180	4 871
Segmentin velat	1 159	284	33	18	-181	1 313
Laskennalliset verovelat						289
Kohdistamattomat velat						842
Velat yhteensä	1 159	284	33	18	-181	2 444
Segmentin sidottu pääoma	2 672	381	297	19	1	3 370
Sidotun pääoman tuotto, %	28,9	17,4	9,9			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	22,3	17,1	9,3			

Konsernitilinpäätös

	Öljynjalostus	Öljyn vähittäismyynti	Shipping	Muut	Eliminoinnit	Konserni
2006						
Ulkoinen liikevaihto	9 321	3 261	150	2	-	12 734
Sisäinen liikevaihto	1 447	19	143	14	-1 623	0
Liikevaihto yhteensä	10 768	3 280	293	16	-1 623	12 734
Liiketoiminnan muut tuotot	107	76	58	9	-12	238
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	39	-	-	-	-	39
Materiaalit ja palvelut	-9 620	-3 029	-50	0	1 516	-11 183
Henkilöstökulut	-146	-31	-32	-18	3	-224
Poistot ja arvonalentumiset	-105	-27	-18	-3	-	-153
Liiketoiminnan muut kulut	-372	-131	-173	-39	118	-597
Liikevoitto	671	138	78	-35	2	854
Rahoitustuotot ja -kulut						-13
Voitto ennen veroja						841
Tuloverot						-205
Tilikauden voitto						636
Vertailukelpoinen liikevoitto	533	65	32	-35	2	597
Avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-7	1	-3	-	-	-9
Varastovoitot/-tappiot	56	-	-	-	-	56
Myyntivoitot/-tappiot	89	72	49	-	-	210
Liikevoitto	671	138	78	-35	2	854
Investoinnit	478	44	10	3	-	535
Segmentin varat	3 261	568	308	21	-136	4 022
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	145	1	15	-	-	161
Laskennalliset verosaamiset						8
Kohdistamattomat varat						149
Varat yhteensä	3 406	569	323	21	-136	4 340
Segmentin velat	1 017	233	25	11	-135	1 151
Laskennalliset rovelat						239
Kohdistamattomat velat						853
Velat yhteensä	1 017	233	25	11	-135	2 243
Segmentin sidottu pääoma	2 389	336	298	10	-1	3 032
Sidotun pääoman tuotto, %	29,9	37,2	25,0			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	23,8	17,5	10,3			

2. Maantieteelliset segmentit

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Kanadassa, Belgiassa sekä Portugalissa ja vähittäismyyntiverkoston Suomessa, Venäjällä, Virossa, Latviassa, Liettussa sekä Puolassa. Seuraavassa taulukossa konsernin myynti on kuvattu asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta.

	Suomi	Muut Pohjoismaat ⁴⁾	Itämeren alue ⁵⁾	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
2007								
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	5 187	1 300	1 342	2 525	1 736	13	0	12 103
Segmentin varat ²⁾	4 112	178	288	51	112	6	-64	4 683
Investoinnit ³⁾	283	0	40	1	4	6	0	334

	Suomi	Muut Pohjoismaat ⁴⁾	Itämeren alue ⁵⁾	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni
2006								
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	4 964	1 094	963	2 294	3 343	76	0	12 734
Segmentin varat ²⁾	3 605	160	235	87	254	0	-158	4 183
Investoinnit ³⁾	494	0	33	0	8	0	0	535

¹⁾ Liikevaihto on kohdistettu asiakkaan sijaintimaan mukaan.

²⁾ Segmentin varat on kohdistettu niiden sijaintimaan mukaan.

³⁾ Investoinnit on kohdistettu varojen sijaintimaan mukaan.

⁴⁾ Muut Pohjoismaat sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin.

⁵⁾ Itämeren alue sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa. Segmenttiin kuuluvissa maissa konsernin liiketoiminta ja siihen liittyvät riskit ovat keskenään samanlaisia.

8. Henkilöstökulut

	2007	2006
Palkat ja palkkiot	210	196
Sosiaalikulut	25	24
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	21	4
Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt	-8	-10
Muut kulut	8	10
	256	224

Tarkempia tietoja eläkekuluista on kerrottu liitteessä 28, "Eläke-etuuksista johtuvat velvoitteet".

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot sisältyvät liitteeseen 30, "Lähipiiri-tapahtumat".

Henkilöstö (keskimäärin)	2007	2006
Öljynjalostus	2 724	2 793
Öljyn vähittäismyynti	1 377	1 204
Shipping	509	515
Muut	200	166
	4 810	4 678

9. Poistot ja arvonalentumiset

	2007	2006
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset	47	43
Koneet ja kalusto	132	99
Muut aineelliset hyödykkeet	7	3
	186	145
Poistot aineettomista hyödykkeistä	9	8
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	195	153

10. Liiketoiminnan muut kulut

	2007	2006
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	152	127
Myyntiin rahtikulut	114	122
Kunnossapitokulut	108	84
Alaskirjaukset	0	23
Muut	264	241
	638	597

Vuokrat sisältävät maa-alueiden, toimitilojen ja koneiden ja laitteiden vuokrat mukaan lukien alusten aikarahtivuokrat.

Alaskirjaukset sisältävät Neste Canada Inc.:ssä tehdyn alaskirjauksen myyntisaamisista ja varastosta. Alaskirjaus liittyi yhtiössä ilmenneisiin kirjanpidon epäselvyyksiin. Konserni ilmoitti alaskirjauksesta syyskuussa 2006.

Muut kulut sisältävät palveluita, myyntikuluja, vakuutusmaksuja ja avointen öljy- ja rahtijohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, kun ne ovat negatiivisia.

Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 euroa	2007	2006
Lakisääteinen tilintarkastus	560	578
Muut palvelut	75	152
	635	730

11. Rahoitustuotot ja -kulut

	2007	2006
Rahoitustuotot		
- Osinkotuotto myytävissä olevista sijoituksista	0	0
- Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	8	7
- Muut rahoitustuotot	0	1
	8	8
Rahoituskulut		
- Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatuista veloista	-37	-18
- Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	0	0
- Ilman suojauslaskentaa olevat korkojohdannaiset	0	5
- Muut rahoituskulut	-3	-3
	-40	-16
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
- Lainat ja saamiset	18	8
- Muut	-3	-4
- Ei suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	-21	-9
	-6	-5
Rahoituskulut (netto)	-38	-13

Liikevoittoon sisältyvät johdannais-sopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot	2007	2006
Suojauslaskennan alaiset ja ilman suojauslaskentaa olevat öljy- ja rahtijohdannaiset	-126	11
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	105	19
	-21	30

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannais-sopimuksista.

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot riveittäin	2007	2006
Liikevaihto	-13	-10
Materiaalit ja palvelut	18	19
	5	9

12. Tuloverot

Verokulun tärkeimmät osatekijät ovat:

	2007	2006
Tilikauden verot	137	150
Tilikaudella kirjatut oikaisut		
aikaisempien tilikausien veroihin	-1	11
Laskennallisten verojen muutos	47	44
	183	205

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiöverokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

	2007	2006
Voitto ennen veroja	763	841
Suomen verokannan mukainen tulovero		
26 % (2006: 26 %)	-198	-219
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten		
verokantojen eron vaikutus	-1	-2
Verovapaat tulot	6	19
Vähennyskeltottomat kulut	-1	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	-11
Osakkuusyriyten nettotulos	10	10
Muut	0	0
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-183	-205

Konsernin efektiivinen verokanta on 24,04 % (2006: 24,34 %). Efektiivinen verokanta on hieman suomalaista yhtiöverokantaa (26 %) alhaisempi. Efektiivistä verokantaa alensivat osuudet osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista sekä verovapaat myyntivoitot. Efektiivinen verokanta on pääosin seurausta konsernin Suomessa olevista liiketoiminnoista.

13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä kauden aikana. Laimennusvaikutusta ei synny, sillä yhtiö ei ole myöntänyt optio-oikeuksia. Osakkeiden keskimääräistä lukumäärää on oikaistu tilikauden 2007 aikana omilla osakkeilla, 500 000 osaketta, kuten kerrotaan liitetiedossa 24.

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva		
tilikauden voitto, milj. euroa	577	631
Kantaosakkeiden painotettu		
keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	255 971	256 404
Osakekohtainen tulos, laimentamaton		
ja laimennettu (euroa / osake)	2,25	2,46

14. Osakekohtainen osinko

Vuonna 2007 osinkoa maksettiin 0,90 euroa osakkeelta, yhteensä 231 milj. euroa ja vuonna 2006 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 205 milj. euroa. 14.3.2008 kokoontuvalle yhtiökokoukselle ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 1,00 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan 256 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

15. Aineelliset hyödykkeet

	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
2007						
Hankintameno 1.1.2007	51	1 115	1 931	92	728	3 917
Kurssierot	1	9	-2	-	-	8
Lisäykset	15	201	661	17	-573	321
Vähennykset	0	-9	-13	-1	-7	-30
Uudelleenryhmittelyt	-	1	2	2	-5	0
Hankintameno 31.12.2007	67	1 317	2 579	110	143	4 216
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	570	1 002	35	-	1 607
Kurssierot	-	7	-1	-	-	6
Vähennykset	-	-8	-11	-	-	-19
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	-	-	0
Tilikauden poistot	-	47	132	7	-	186
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	616	1 122	42	-	1 780
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	51	545	929	57	728	2 310
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	67	701	1 457	68	143	2 436

Konsernitilinpäätös

	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
2006						
Hankintameno 1.1.2006	50	1 167	1 831	93	545	3 686
Kurssierot	-	-20	-4	-	-	-24
Lisäykset	7	70	248	8	188	521
Vähennykset	-1	-16	-119	-7	-3	-146
Myydyt tytäryritykset	-5	-86	-2	-3	-	-96
Uudelleenryhmittelyt	-	2	1	1	-2	2
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	-	-2	-24	-	-	-26
Hankintameno 31.12.2006	51	1 115	1 931	92	728	3 917
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-	608	1 029	40	-	1 677
Kurssierot	-	-14	-3	-	-	-17
Vähennykset	-	-12	-106	-6	-	-124
Myydyt tytäryritykset	-	-55	-1	-2	-	-58
Uudelleenryhmittelyt	-	1	-	-	-	1
Tilikauden poistot	-	43	99	3	-	145
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	-	-1	-16	-	-	-17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-	570	1 002	35	-	1 607
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	50	559	802	53	545	2 009
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	51	545	929	57	728	2 310

1. Rahoitusleasing

Koneisiin ja kalustoon sisältyvät seuraavat rahoitusleasingsopimuksilla hankitut hyödykkeet, joissa konserni on vuokralleottaja:

	2007	2006
Hankintameno	145	145
Kertyneet poistot	32	26
Kirjanpitoarvo	113	119

2. Vieraan pääoman aktivoidut menot

Tilikauden aikana valmistuneeseen Porvoon dieselin tuotantolinjaan sekä Biodieselin Singaporen investointihankkeeseen liittyviä korkokuluja on aktivoitu tilikaudella 6 milj. euroa (2006: 20 milj. euroa). Erä sisältyy "Lisäykset"-riviin "Rakennukset ja rakennelmat" sekä "Koneet ja kalusto" -ryhmissä tai "Keskenkärsäisiin hankintoihin". Korkoprosenttina on käytetty konsernin vuosineljänneksittäin laskettua keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 4,20 % (2006: 3,78 %).

16. Aineettomat hyödykkeet

2007

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	2	107	109
Kurssierot	-	1	1
Lisäykset	-	13	13
Vähennykset	-	-9	-9
Hankintameno 31.12.2007	2	112	114
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	71	71
Kurssierot	-	0	0
Vähennykset	-	-7	-7
Tilikauden poistot	-	9	9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	73	73
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	2	36	38
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	2	39	41

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2006			
Hankintameno 1.1.2006	11	107	118
Kurssierot	-	-1	-1
Lisäykset	-	5	5
Vähennykset	-	-1	-1
Myydyt tytäryritykset	-9	-3	-12
Hankintameno 31.12.2006	2	107	109
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-	68	68
Kurssierot	-	-1	-1
Vähennykset	-	-1	-1
Myydyt tytäryritykset	-	-3	-3
Tilikauden poistot	-	8	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-	71	71
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	11	39	50
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2	36	38

Päästöoikeudet

Neste Oilin Porvoon ja Naantalin jalostamot kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin helmikuussa 2005 yhteensä 9,2 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia ensimmäiselle kolmivuotiskaudelle 2005–2007. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan. Tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos päästöoikeuksien kirjanpitoarvo ylittää niiden käyvän arvon.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Konsernitaseeseen 31.12.2007 ei sisälly päästöoikeuksiin liittyviä tase-eriä, sillä kolmivuotiskaudella 2005–2007 toteutuneiden päästöjen määrä oli hieman saatuja päästöoikeuksia pienempi. Tilikaudella 2007 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 3,2 miljoonaa tonnia (2006: 2,8 miljoonaa tonnia). Konserni on ostanut ja myynyt päästöoikeuksia 25 tuhannen tonnin edestä tilikauden 2007 aikana.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville toimialoille (Öljynjalostus, Biodiesel, Erikoistuotteet, Öljyn vähittäismyynti sekä Shipping). Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2007	2006
Öljynjalostus	2	2
Öljyn vähittäismyynti	0	0
	2	2

17. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

1. Sijoitukset osakkuusyrityksiin

Kirjanpitoarvo	2007	2006
Tilikauden alussa 1.1.	2	5
Osakkuusyritysten myynnit	-	-3
Tilikauden lopussa 31.12.	2	2

Neste Oil myi 25 % osuutensa CanTerm Canadian Terminals Inc:stä 2012.2006. CanTerm Canadian Terminals Inc. on yhdistelty konsernitilinpäätökseen osakkuusyrityksenä myyntihetkeen asti. Lista konsernin osakkuusyrityksistä, niiden sijaintimaista sekä omistusosuuksista on liitteessä 31.

Yhteenveto julkisesti noteeraamattomien konsernin osakkuusyritysten tilinpäätöstiiedoista:

	2006
Varat	22
Velat	11
Liikevaihto	49
Voitto/tappio	0

Osakkuusyritysten viralliset tilinpäätökset eivät valmistu Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti, ja siitä syystä yllä esitetyt yhteenvedot tilinpäätöstiiedoista ovat osakkuusyritysten viimeksi julkaistujen tilinpäätöstiетоjen mukaisia (2006).

2. Sijoitukset yhteisyrityksiin

Kirjanpitoarvo	2007	2006
Tilikauden alussa 1.1.	159	121
Osuudet yhteisyritysten tuloksesta	39	39
Sijoitukset yhteisyrityksiin tilikauden aikana	0	9
Muuntoerot	-6	4
Suojausrahastot yhteisyrityksissä	1	-
Osingot	-17	-14
Tilikauden lopussa 31.12.	176	159

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhteisyrityksiin tilikauden lopussa olivat:

Kotipaikka	2007 Omistusosuus (%)	2006 Omistusosuus (%)	
AB Nynäs Petroleum	Ruotsi	49,99	49,99
Glacia Ltd	Bermuda	50,00	50,00
Lacus Ltd	Bermuda	50,00	50,00
NSE Biofuels Oy Ltd	Suomi	50,00	-
Terra Ltd	Bermuda	50,00	50,00

AB Nynäs Petroleum on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut tuottamaan ja markkinoimaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisia perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Yhtiön myyntivolyymit, sisältäen sivutuotteina syntyvien erilaisten öljytuotteiden myynnit, olivat vuonna 2007 yhteensä 3,9 milj. tonnia. Loput 50,01 % Nynäs Petroleumin osakeista omistaa venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryritys, Petroleos de Venezuela S.A. AB Nynäs Petroleumia johdetaan 50/50 yhteisyrityksenä, vaikkakin toinen omistaja omistaa enemmistön osakepääomasta. Nynäs Petroleum on vastaajana EU:n ja Ruotsin kilpailuviranomaisten nostamassa kilpailun väitettyä rajoittamista koskevassa kanteessa. Euroopan Komissio määräsi lokakuussa 2007 yhtiölle 10,6 milj. euron sakon koskien Espanjassa käsitellyssä olevaa tapausta ja elokuussa 2006 13,5 miljoonan euron sakon koskien Hollannissa käsitellyssä olevaa tapausta.

Konsernitilinpäätös

Glacia Ltd on 50/50 omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka on liittynyt Neste Oilin laivastoon tammikuussa 2007. Neste Oil on tehnyt laivasta 10 vuoden aikarahtaussopimuksen.

Terra Ltd ja **Lacus Ltd** ovat kaksi yhteisyritystä 50/50 omistusosuudella Neste Oilin ja Stena-konserniin kuuluvan Concordia Maritime AG:n kesken. Yritykset omistavat kaksi Panamax-kokoluokan tuotetankkeria, jotka liittyivät Neste Oilin laivastoon tammi- ja helmikuussa 2007. Neste Oil on tehnyt laivoista 10 vuoden aikarahtaussopimuksen.

NSE Biofuels Oy on Neste Oilin ja Stora Enson tasaosuuksin omistama yhteisyritys, jonka kotipaikka on Varkaus. Yhtiön tarkoituksena on rakentaa koelaitos puuperäisen biomassan kaasutukseen perustuvan biopolttoaineen tuotantoon. Koelaitoksen tavoitteena on tutkia ja kehittää tuotantoprosessia myöhempää kaupallista käyttöä varten. Yhtiö perustettiin tilikauden 2007 aikana.

Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Pitkä- aikaiset velat	Lyhy- aikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio
2007						
AB Nynäs Petroleum ¹⁾	264	583	202	343	1 254	70
Glacia Ltd	42	2	36	2	5	0
Lacus Ltd	31	13	24	2	4	0
NSE Biofuels Oy Ltd	0	0	0	0	0	0
Terra Ltd	31	2	24	2	5	0

	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Pitkä- aikaiset velat	Lyhy- aikaiset velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio
2006						
AB Nynäs Petroleum	258	483	213	256	1 939	76
Glacia Ltd	55	2	42	3	2	0
Lacus Ltd	13	0	13	0	0	0
Terra Ltd	13	0	13	0	0	0

¹⁾ Perustuu elokuun 2007 lukuihin.

Kaikkien yhteisyritysten virallisia tilinpäätöksiä ei julkaista Neste Oil -konsernin raportointiaikataulun mukaisesti, ja siitä syystä yllä esitetyt AB Nynäs Petroleumin yhteenvotiedot ovat yhtiön viimeksi julkaistusta osavuositarkastuksesta. Yhteisyritysten tulos on yhdistelty niiden Neste Oilille raportoidun, alustavan vuoden 2007 tuloksen mukaan.

18. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat		Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
	Suojauslaskennan alaiset	Ilman suojauslaskentaa						
2007 Tase-erä								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset	-	-	3	-	-	3	3	19
Johdannaissopimukset	0	22	-	-	-	22	22	23
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-	-	-	2	-	2	2	19
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	955	-	-	955	955	21
Johdannaissopimukset	48	78	-	-	-	126	126	23
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	48	100	958	2	-	1 108	1 108	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	662	662	661	25
Johdannaissopimukset	6	16	-	-	-	22	22	23
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	5	5	5	25
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	145	145	145	25
Verovelat	-	-	-	-	14	14	14	25
Johdannaissopimukset	1	76	-	-	-	77	77	23
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	1 211	1 211	1 211	25
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	7	92	-	-	2 037	2 136	2 135	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat		Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Liite
	Suojauslaskennan alaiset	Ilman suojauslaskentaa						
2006 Tase-erä								
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset	-	-	4	-	-	4	4	19
Johdannaissopimukset	-	22	-	-	-	22	22	23
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-	-	-	2	-	2	2	19
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	808	-	-	808	808	21
Johdannaissopimukset	33	44	-	-	-	77	77	23
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	33	66	812	2	-	913	913	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	516	516	515	25
Johdannaissopimukset	5	16	-	-	-	21	21	23
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	4	4	4	25
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	-	-	-	-	267	267	267	25
Verovelat	-	-	-	-	43	43	43	25
Johdannaissopimukset	1	37	-	-	-	38	38	23
Ostovelat ja muut velat	-	-	-	-	1 027	1 027	1 027	25
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	6	53	-	-	1 857	1 916	1 915	

Käyvät arvot jokaisesta rahoitusvarojen ja -velkojen luokasta on esitetty yksityiskohtaisemmin taulukossa ilmoitetun liitenumeron mukaisessa kohdassa.

19. Pitkäaikaiset saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat

Pitkäaikaiset saamiset	Käypä arvo		Kirjanpito-arvo	
	2007	2006	2007	2006
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	2	3	2	3
Muut saamiset	1	1	1	1
	3	4	3	4

Lainasaamisten kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritely diskontatun kassavirran menetelmällä käyttämällä tilinpäätöshetken markkinakorkoja. Lainasaamiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo.

Myytävissä olevat rahoitusvarat	2007	2006
Tilikauden alussa 1.1.	2	17
Vähennykset	-	15
Tilikauden lopussa 31.12.	2	2
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	2	2
	2	2

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin, ja ne arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Tilikauden 2006 aikana myydyt myytävissä olevat rahoitusvarat

Konserni myi tilikauden 2006 aikana 10 %:n osuutensa Saudi European Petrochemical Company Ibn Zahrasta. Kauppa saatiin päätökseen 3.7.2006. Konserni kirjasi kaupasta 84 miljoonan euron myyntivoiton tilikaudella 2006. Konserni odottaa saavansa loppukauppahinnan tilikauden 2008 aikana.

Myyntistä syntyvät rahavirrat	2007	2006
Saatu rahana	-	80
Maksamaton loppukauppahinta	-	19
	-	99

20. Vaihto-omaisuus

	2007	2006
Materiaalit ja tarvikkeet	415	236
Keskeneräiset tuotteet	179	165
Valmiit tuotteet ja tavarat	373	295
Muu vaihto-omaisuus	1	1
	968	697

Trading-tarkoituksessa hankitut varastot, 38 milj. euroa (2006: 15 milj. euroa), arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikululla. Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset olivat tilikaudella 2007 0 milj. euroa (2006: 7 milj. euroa).

21. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	Käypä arvo		Kirjanpito-arvo	
	2007	2006	2007	2006
Myyntisaamiset	833	709	833	709
Muut saamiset	63	52	63	52
Ennakkomaksut	9	4	9	4
Siirtosaamiset	50	43	50	43
	955	808	955	808

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Myyntisaamiin ja muihin saamiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisista kirjattu arvonalentuminen oli 0 milj. euroa (2006: 4 milj. euroa).

22. Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät seuraavat erät:

	2007	2006
Kassavarat	46	62
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	6	0
	52	62
Myytävinä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät rahat ja pankkisaamiset (liite 4)	-	8
	52	70

23. Johdannaissopimukset

Korko- ja valuuttajohdannaisten ja osaketermiinien nimellisarvot	2007			2006		
	Voimassaoloaika		Yhteensä	Voimassaoloaika		Yhteensä
	< 1 vuosi	1–5 vuotta		< 1 vuosi	1–6 vuotta	
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset tai ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	35	35	-	41	41
Valuuttatermiinit	484	-	484	640	-	640
Valuuttaoptiot						
- Ostetut	353	-	353	290	-	290
- Asetetut	188	-	188	274	-	274
	1 025	35	1 060	1 204	41	1 245
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	60	60	-	60	60
	-	60	60	-	60	60
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset						
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	250	250	-	200	200
Valuuttatermiinit	705	-	705	352	-	352
Osaketermiinit ²⁾	3	14	17	-	8	8
	708	264	972	352	208	560

¹⁾ Koronvaihtosopimukset erääntyvät 3–5 vuodessa (2006: 4–6 vuodessa).

²⁾ Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 29), ja ne erääntyvät 0–2 vuodessa (2006: 1–2 vuodessa).

Öljy- ja rahtijohdannaisten määrät	2007			2006		
	Määrä miljoonaa bbl		Yhteensä	Määrä miljoonaa bbl		Yhteensä
	< 1 vuosi	1–3 vuotta		< 1 vuosi	1–3 vuotta	
Rahavirran suojaukseen määritellyt öljyjohdannaiset						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	2	-	2	2	-	2
	2	-	2	2	-	2
Ilman suojauslaskentaa olevat öljyjohdannaiset³⁾						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	50	8	58	48	25	73
- Ostosopimukset	47	8	55	42	29	71
	97	16	113	90	54	144
Ilman suojauslaskentaa olevat rahtijohdannaiset³⁾						
Termiinit ja futuurit						
- Myyntisopimukset	8	-	8	4	-	4
- Ostosopimukset	15	3	18	26	9	35
Optiot						
- Ostetut	1	-	1	-	-	-
- Asetetut	-	-	0	-	-	-
	24	3	27	30	9	39

³⁾ Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	Käypä arvo 2007				Käypä arvo 2006			
	Positiivinen < 1 vuosi 1–5 vuotta		Negatiivinen < 1 vuosi 1–5 vuotta		Positiivinen < 1 vuosi 1–6 vuotta		Negatiivinen < 1 vuosi 1–6 vuotta	
Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit								
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset tai ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	-	-	2	-	-	-	2
Valuuttatermiinit	33	-	-	-	23	-	1	-
Valuuttaoptiot								
- Ostetut	12	-	-	-	4	-	-	-
- Asetetut	1	-	-	-	5	-	-	-
	46	-	-	2	32	-	1	2
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	-	-	4	-	-	-	3
	-	-	-	4	-	-	-	3
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset								
Koronvaihtosopimukset ¹⁾	-	6	-	-	-	7	-	-
Valuuttatermiinit	4	-	2	-	2	-	1	-
Osaketermiinit ²⁾	2	-	-	0	-	2	-	-
	6	6	2	0	2	9	1	-

¹⁾ Koronvaihtosopimukset erääntyvät 3–5 vuodessa (4–6 vuodessa).

²⁾ Osaketermiinit liittyvät osakeperusteisiin maksuihin (liitetieto 29), ja ne erääntyvät 0–2 vuodessa (2006: 1–2 vuodessa).

	Käypä arvo 2007				Käypä arvo 2006			
	Positiivinen < 1 vuosi 1–3 vuotta		Negatiivinen < 1 vuosi 1–3 vuotta		Positiivinen < 1 vuosi 1–3 vuotta		Negatiivinen < 1 vuosi 1–3 vuotta	
Öljy- ja rahtijohdannaiset								
Rahavirran suojaukseen määritellyt öljyjohdannaiset								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	2	-	1	-	1	-	-	-
	2	-	1	-	1	-	-	-
Ilman suojauslaskentaa olevat öljyjohdannaiset³⁾								
Termiinit ja futuurit								
- Myyntisopimukset	9	2	64	14	34	7	6	7
- Ostosopimukset	61	14	10	2	7	6	28	8
	70	16	74	16	41	13	34	15
Ilman suojauslaskentaa olevat rahtijohdannaiset³⁾								
Termiinit ja futuurit								
- Ostosopimukset	2	-	-	-	1	-	2	1
Optiot								
- Ostetut	0	-	-	-	-	-	-	-
	2	-	-	-	1	-	2	1

³⁾ Öljy- ja rahtijohdannaiset ilman suojauslaskentaa ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

	2007				2006			
	Varat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Velat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Varat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Velat Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset
Täsmäytys taseeseen								
Johdannaissopimukset	126	22	77	22	77	22	38	21

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alunperin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, joita voitaisiin käyttää, jos kaksi halukasta osapuolta toteuttaisi liiketapahtuman tilinpäätöspäivänä. Käyvät arvot on määritelty käyttämällä useita eri menetelmiä sekä arvonmäärittästekniikoita, ja taustaoletukset perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia ja Black and Scholes -optioarvostusmallia. Valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

Pörssissä noteerattujen öljy- ja rahtijohdannaisten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Pörssien ulkopuolella tehtyjen öljy- ja rahtijohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon. Öljyjohdannaisten käypien arvojen muutokset on raportoitu joko omassa pääomassa tai tuloslaskelmassa riippuen siitä, täyttävätkö ne suojauslaskennan ehdot.

24. Oma pääoma

Osakepääoma

Neste Oilin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 30 milj. euroa ja enimmäisosakepääoma on 200 milj. euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden vähimmäismäärä on 50 miljoonaa kappaletta ja enimmäismäärä on 600 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,15600 euroa osakkeelta.

Neste Oilin kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2007 oli 40 000 000 euroa jaettuna 256 403 686 samanarvoiseen osakkeeseen.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma, milj. euroa
Rekisteröity 1.1.2006	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2006	256 404	40
Rekisteröity 1.1.2007	256 404	40
Rekisteröity 31.12.2007	256 404	40

Omat osakkeet

Neste Oil on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa konsernin ylimmän johdon uuden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osana hallinnointisopimusta palveluntuottaja on hankkinut helmikuussa 2007 yhteensä 500 000 Neste Oilin osaketta järjestelmän perusteella maksettaviin palkkioihin liittyvän kassavirtariskin suojaamiseksi. Palkkioiden maksusta osa tapahtuu rahana ja osa Neste Oilin osakkeina vuosina 2010 ja 2013. Suojaustransaktion juridisesta muodosta riippumatta se on konsernitilinpäätöksessä käsitelty IFRS 2, Osakeperusteiset maksut -standardin ja SIC-12 Konsernitilinpäätös - erityistä tarvetta varten perustetut yksiköt -tulkinan edellyttämällä tavalla, ikään kuin Neste Oil olisi hankkinut omia osakkeita.

Konsernitaseessa ja konsernin oman pääoman laskelmassa järjestely on käsitelty sen kirjanpidollisen luonteen mukaisesti vähentämällä 12 miljoonaa euroa konsernin omasta pääomasta. Tämä summa vastaa ulkopuolisen palveluntuottajan osakkeista maksamaa euro-määrää.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitetävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulkukirjasta vastaavan määrän.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikursilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

25. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2007	2006	2007	2006
Joukkovelkakirjalainat	193	194	196	196
Lainat rahoituslaitoksilta	351	190	350	189
Eläkelainat	39	39	38	39
Rahoitusleasingvelat	78	92	78	92
Muut pitkäaikaiset velat	1	0	1	0
Siirtovelat	4	4	4	4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	666	519	667	520
joista korollisia			662	516

Pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Konsernitaseessa 2006 myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät velat sisältävät 1 milj. euroa korollisia velkoja.

Lyhytaikaiset velat	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2007	2006	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	95	258	95	258
Rahoitusleasingvelat	5	5	5	5
Saadut ennakot	2	6	2	6
Ostovelat	767	683	767	683
Muut lyhytaikaiset velat	416	280	416	280
Verovelat	14	43	14	43
Siirtovelat	71	58	71	58
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 370	1 333	1 370	1 333
joista korollisia			145	267

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisten korollisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla. Konsernitaseessa 2006 myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin liittyvät velat sisältävät 8 milj. euroa korollisia velkoja.

Rahoitusleasingvelat

Tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa

	2007 Vähimmäis- leasing- maksut	Tulevat rahoitus- kulut	Vähimmäis- leasing- maksujen nykyarvo	2006 Vähimmäis- leasing- maksut	Tulevat rahoitus- kulut	Vähimmäis- leasing- maksujen nykyarvo
Maksettavat leasingmaksut:						
Yhden vuoden kuluessa	9	5	4	11	6	5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	67	14	53	50	24	26
Yli viiden vuoden kuluttua	28	2	26	71	5	66
Leasingmaksut yhteensä	104	21	83	132	35	97

Rahoitusleasingvelat sisältävät Shippingin raakaöljytankkereiden Tempera ja Mastera (otettu käyttöön 2002 ja 2003) ja saattohinaajien Ukko ja Ahti (otettu käyttöön 2002) bareboat-sopimukset sekä 2003 tehdyn Masteran varaosien leasing-sopimuksen, jotka on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi IAS 17 mukaan. Kaikkien alusten vuokrasopimuskausi on 12 vuotta, ja lisäksi vuokralleantajalla on optio jatkaa sopimuksia 3 vuodelle. Varaosien vuokrasopimuskausi on 7 vuotta. Bareboat-sopimukseen sisältyy vuokrasopimusten alkuhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat käytettävissä sopimuskauden 10. ja 11. vuotena. Neste Oil on ilmoittanut käyttävänsä osto-optiot. Varaosia koskeva vuokrasopimus sisältää myös alkuhetkellä määritellyt osto-optiot, jotka ovat toteutettavissa vuokrasopimuksen päättymisajankohtana. Osto-optioiden hintoja on käytetty sopimusten jäännösarvoina. Sopimusten vähimmäisleasingmaksut sisältävät nämä osto-optioiden arvot loppumaksuina. Muuttuva vuokra tilikaudella 2007 oli 3 milj. euroa (2006: 3 milj. euroa).

26. Laskennalliset verot

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2007 aikana:

	1.1.2007	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset					
Vähvistetut tappiot	3	-3	-	-	0
Varaukset	4	-2	-	-	2
Muut väliaikaiset erot	1	4	-	-	5
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	8	-1	-	-	7
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	167	44	-	-	211
Aineellisten hyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintamenon ylittävä kirjanpitoarvo	24	-5	-	-	19
Eläkkeet	19	2	-	-	21
Tulevan rahavirran suojaus	10	0	4	-	14
Rahoitusleasing	6	2	-	-	8
Aktivoidut korot	9	1	-	-	10
Muut väliaikaiset erot	4	2	-	-	6
Laskennalliset verovelat yhteensä	239	46	4	-	289

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos vuoden 2006 aikana:

	1.1.2006	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	18	-15	-	-	3
Varaukset	4	0	-	-	4
Muut väliaikaiset erot	1	0	-	-	1
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	23	-15	-	-	8
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	147	20	-	-	167
Aineellisten hyödykkeiden verotuksessa poistamattoman hankintamenon ylittävä kirjanpitoarvo	26	-1	-	-1	24
Eläkkeet	16	3	-	-	19
Tulevan rahavirran suojaus	-9	0	19	-	10
Rahoitusleasing	1	5	-	-	6
Aktivoidut korot	4	5	-	-	9
Muut väliaikaiset erot	7	-3	-	-	4
Laskennalliset verovelat yhteensä	192	29	19	-1	239

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia on netotettu niissä tapauksissa, kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan. Konsernitaseessa netotettujen laskennallisten verojen määrä on 2 milj. euroa (2006: 2 milj. euroa).

Laskennalliset verosaamiset	2007	2006
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verosaaminen	5	5
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verosaaminen	2	3
	7	8
Laskennalliset verovelat		
Yli 12 kuukauden jälkeen realisoituva laskennallinen verovelka	264	221
12 kuukauden sisällä realisoituva laskennallinen verovelka	25	18
	289	239

Vahvistetuista verotappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, joka katsotaan mahdolliseksi hyödyntää tulevaisuudessa tappioiden käyttämisessä verotettavia tuloja vastaan.

Tytäryritysten jakokelpoisten varojen osalta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska päätös osingonjaosta on konsernin hallinnassa, eikä osingonjakoa, joka johtaisi olennaisen verovaikutuksen toteutumiseen, ole ennustettavissa. Vuoden 2005 alussa voimaan tullut Suomen osinkojen verotusjärjestelmä mahdollistaa osinkojen jakamisen suomalaisissa yhtiöissä ilman täydennysveroa.

27. Varaukset

	Ympäristövaraukset	Päästöoikeuksien palautusvelvoite	Muut varaukset	Yhteensä
Tilikauden alussa 1.1.2007				
Tuloslaskelmaan kirjatut	8	1	3	12
Varausten lisäykset	2	-	0	2
Käyttämättömät puretut varaukset	-5	-1	0	-6
Tilikauden lopussa 31.12.2007	5	0	3	8

	2007	2006
Lyhytaikaiset varaukset	0	1
Pitkäaikaiset varaukset	8	11

Neste Oilin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja mahdollisten ympäristövastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

28. Eläke-etuuksista johtuvat veloitteet

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyitä eri maissa. Suomessa lakisääteinen työeläkejärjestelmä, TyEL, sekä vapaaehtoiset eläke-etuudet katetaan konsernin eläkesäätiössä. Koska työnantaja on vastuussa eläkesäätiön varojen tuotosta, suomalaisen TyEL-järjestelmän rahastoitu osuus ja tulevat työkyvyttömyyseläkkeet on käsitelty IAS 19 tarkoittamana etuuspohjaisena järjestelyinä. Konsernilla on etuuspohjainen eläkejärjestely myös Belgiassa ja Englannissa. Suomalaisen TyEL:in rahastoimaton osuus ja muiden maiden eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

Suomalainen TyEL on lakisääteinen ansioon perustuva eläkejärjestelmä. Suurelta osin järjestelmä on rahoitettu vuosittain kerättävillä maksuilla, mutta järjestelmään liittyy myös rahastointia tulevien eläkkeiden varalle. TyEL:in mukaan maksettavia etuuksia ovat vanhuuseläke, työkyvyttömyyseläke, työttömyyseläke ja perhe-eläke. Konsernin eläkesäätiön lisäeläkeosasto myöntää lakisääteisen eläketurvan ylittäviä lisäeläke-etuuksia. Säätiö myöntää vanhuuseläkkeitä, työkyvyttömyyseläkkeitä, perhe-eläkkeitä ja hautausavustuksia. Lisäeläkeosasto on ollut suljettu vuodesta 1995.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Tuloslaskelmaan merkityt erät	2007	2006
Työsuorituksen perustuvat menot	14	13
Korkomenot	27	25
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-46	-47
Tilikaudelle kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-3	-1
Henkilöstökuluihin sisällyttävät erät yhteensä (liitetieto 8)	-8	-10

Taseeseen merkityt erät	2007	2006
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	704	623
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-781	-759
	-77	-136
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	7	75
Velat (+) / varat (-) taseessa	-70	-61

Taseeseen merkityn varan/veloitteen täsmäytys	2007	2006
Tilikauden alussa	-61	-50
Tuloslaskelmaan merkityt kulut	-8	-10
Maksetut kannatusmaksut	-1	-1
Tilikauden lopussa	-70	-61

Taseeseen kirjatut erät	2007	2006
Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	11	12
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen varoissa	-81	-73
Velat (+) / varat (-) nettona	-70	-61

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn veloitteen nykyarvon muutos	2007	2006
Etuuspohjainen veloitte tilikauden alussa	623	566
Työsuorituksen perustuvat menot	14	13
Korkomenot	27	25
Siirto TyEL:n vastuunjaosta, netto	5	-
Vakuutusmatemaattiset tappiot	55	36
Maksetut etuudet	-18	-17
Kurssierot	-2	0
Etuuspohjainen veloitte tilikauden lopussa	704	623

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2007	2006
Varojen käypä arvo tilikauden alussa	759	696
Varojen odotettu tuotto	46	47
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot	-10	32
Työnantajan kannatusmaksu	1	1
Siirto TyEL:n vastuunjaosta, netto	5	-
Maksetut etuudet	-18	-17
Kurssierot	-2	0
Varojen käypä arvo tilikauden lopussa	781	759

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo omaisuuslajeittain	2007	2006
Osakesijoitukset	419	381
Velkainstrumentit	242	288
Kiinteistöt	3	44
Muut varat	117	46
	781	759

Järjestelyn varojen todellinen tuotto oli 36 milj. euroa (2006: 79 milj. euroa).

Eläkejärjestelyn varat sisältävät emoyhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 30 milj. euroa (2006: 29 milj. euroa) sekä 31.12.2006 rakennuksen käyvältä arvoltaan 27 milj. euroa, joka oli konsernin käytössä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty aikasarja etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvosta ja varojen käyvistä arvoista sekä niihin sisällyttävistä kokemuseräisistä tarkistuksista.

Tilikauden lopussa 31.12.	2007	2006	2005	2004
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	704	623	566	495
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	781	759	696	556
Alijäämä (+) / ylijäämä (-)	-77	-136	-130	-61
Kokemuseräiset tarkistukset järjestelyyn kuuluvien varoihin	-10	32	87	38
Kokemuseräiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	12	8	0	0

Tilikauden 2008 aikana maksettavien kannatusmaksujen arvioidaan olevan 7 milj. euroa.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset:	2007	2006
Diskonttauskorko	4,5–5,5 %	4,5–5,2 %
Varojen tuotto-odotus	4,5–6,25 %	4,0–6,25 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,5–5,5 %	3,5–5,1 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,1–3,5 %	1,9–3,1 %

29. Osakeperusteiset maksut

1.1.2007 alkaen voimassa oleva osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oililla on ylimmälle johdolle ja muille avainhenkilöille pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä. Hallitus perusti vuonna 2006 uuden järjestelmän, joka alkoi tilikauden 2007 alusta. 31.12.2007 järjestelmän piiriin kuului 49 avainhenkilöä. Järjestelmässä on kaksi kolmen vuoden ansaintajaksota, jotka alkavat 2007 ja 2010. Palkkiot maksetaan 2010 ja 2013 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Hallitus on tehnyt päätöksen järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä ainoastaan 2007 alkaneen ansaintajakson osalta. Jos enimmäistavoitteet saavutetaan ensimmäiseltä ansaintajaksolta, avainhenkilöille kohdistettava palkkio vastaa yhteensä enintään 360 000 Neste Oilin osakkeen arvoa, joista 329 000 oli allokoitu 31.12.2007. Konsernin johtoryhmän jäsenille maksettava maksimipalkkio vastaa 149 000 osakkeen arvoa, josta toimitusjohtajan enimmäispalkkio vastaa 40 000 Neste Oilin osakkeen arvoa. Maksettavan palkkion suuruus kolmen vuoden ansaintajaksolta voi olla enintään kunkin henkilön yhteenlaskettu kiinteä bruttovuosipalkka kolmelta vuodelta. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmän ansaintakriteereinä ovat Neste Oilin vertailukelpoisen liikevoiton kehitys ja yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys öljyteollisuuden kansainväliseen osakeindeksiin (FTSE Global Energy Total Return Index) verrattuna.

Järjestelmään liittyy kielto luovuttaa osakkeita yhden vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä, eli järjestelmän kesto on kummankin jakson osalta neljä vuotta. Tämänkin jälkeen yhtiön ylimmän johdon on omistettava yhtiön osakkeita bruttovuosipalkkansa arvosta. Tämä omistusveloite koskee tästä osakepalkkiosta saatavia osakkeita ja on voimassa niin kauan kuin ylimmän johdon työ- tai toimsuhde konsernissa jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpito kirjauksissa on käytetty seuraavia oletuksia:

Myöntämispäivät ja osakkeen myöntämishetken käyvät arvot tilikaudella	2007	
Myöntämispäivät	2.1.2007	25.4.2007
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	20,13	24,57
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	23,13	26,67

Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määriteltävä seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson 2007–2009 aikana maksettavilla osingoilla.

Ehdot ja oletukset palkkion käyvän arvon laskennassa	2007
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2007
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2009
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.12.2010
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä	329 000
Osakepalkkioita palautunut	-10 000
Ulkona olevien osakepalkkioiden maksimimäärä	319 000
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä tilikauden päättyessä	49
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä	24,13
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	60 %
Arvio palautuvista osakepalkkioista ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %

Myöntämishetkellä tehtiin arviot ansaintakriteerien toteumasta, 60 %, sekä palautuvista osakepalkkioista, 10 %. Arvio yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehityksen toteumasta perustuu Monte Carlo -simulaatiomenetelmään, jossa lähtöarvoina on käytetty Neste Oilin ja FTSE Global Energy -indeksin historiallisia tuottoja ja volatiliiteetteja. Arvio konsernin vertailukelpoisen liikevoiton kehityksen toteumasta perustuu palkkion myöntämispäivän käytettävissä olleisiin konsernin taloudellisiin ennusteisiin ja markkina-analyysiin koskien tilikausia 2007–09.

31.12.2007 päättyneellä tilikaudella ja aikaisemilla tilikausilla voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Entinen osakepalkkiojärjestelmä oli voimassa 31.12.2007 päättyneellä tilikaudella ja aikaisemilla tilikausilla. Kannustinpalkkioiden määräytymisperusteet perustuivat kunkin henkilön suoritukseen ja onnistumiseen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisessa sekä yhtiön taloudelliseen menestykseen ja onnistumiseen asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Järjestelmän piiriin kuului noin 60 henkilöä.

Järjestelmä muodostui erillisistä vuosittain alkavista osakeohjelmista siten, että joka vuosi alkoi uusi ohjelma, ja kukin ohjelma kesti noin kuusi vuotta. Hallitus päätti vuosittain järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä. Kukin yksittäinen osakeohjelma alkoi kolmen vuoden pituisella ansaintajaksolla, jonka kuluessa osallistujalle kertyi vuosittaisia pitkän aikavälin bonusprosentteja. Ansaintajaksota seurasi kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso, jonka jälkeen osallistuja saa ennalta määrätyn määrän Neste Oilin osakkeita. Osakkeiden maksimimäärä, joka osallistujalle voitiin allokoita kolmen vuoden ansaintajakson päättyessä vastasi vuoden palkkaa (luontoisedut mukaan lukien). Jokaisen osakeohjelman lopullinen arvo on aina riippuvainen sekä Neste Oilin taloudellisesta menestyksestä ja henkilön henkilökohtaisesta suorituksesta ansaintajakson aikana sekä Neste Oilin osakkeen arvon kehityksestä rajoitusjakson aikana.

Kolmen vuoden pituisen ansaintajakson jälkeen palkkiona vahvistettavien osakkeiden lukumäärä perustui vuosittaisiin pitkän aikavälin bonusprosentteihin, jotka kertyivät kyseisten kolmen vuoden aikana. Osakkeiden lukumäärän vahvistamiseksi osallistujan vuosipalkka kerrottiin kertyneiden vuosikohtaisten bonusprosenttien summalla, ja saatu määrä jaettiin osakepalkkion myöntämishetken osakkeen hinnalla. Kunkin osakeohjelman nojalla vahvistettujen osakkeiden lukumäärää tarkistetaan rajoitusjakson aikana osingoilla, joita mahdollisesti maksetaan osakkeiden luovuttamiseen mennessä. Ensimmäinen osakeohjelma alkoi 2002, kun Neste Oil oli osa Fortum-konsernia. Vuosina 2002–2004 ansaitut Fortumin osakkeet konvertoitiin Neste Oilin osakkeiksi vuonna 2005. 31.12.2007 voimassa oli viisi erillistä osakeohjelmaa, jotka olivat alkaneet vuosina 2002, 2003, 2004, 2005 ja 2006. Vuosina 2002 ja 2003 alkaneiden ohjelmien ansaintajaksot päättyivät 31.12.2004 ja 31.12.2005. Joulukuussa 2006 Neste Oilin hallitus päätti, ettei vuonna 2007 aloiteta uutta ohjelmaa ja että kaikkien voimassa olevien ohjelmien ansaintajaksot päättyivät 31.12.2006. Tämän seurauksena vuosina 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien ansaintajaksot ovat kahden vuoden ja vastaavasti yhden vuoden mittaisia. Vuosina 2004, 2005 ja 2006 alkaneiden ohjelmien rajoitusjakso on 2007–2009. Eri ohjelmien perusteella ansaitut osakkeet arvioidaan luovutettavan saajilleen tilikausien 2008, 2009 ja 2010 ensimmäisien vuosineljänneksien aikana.

Konsernin johtoryhmän jäsenille on myönnetty osakeoikeuksia tilikausien 2005, 2006 ja 2007 aikana yhteensä 228 138 osaketta, josta toimitusjohtajalle 78 151 osaketta. Osakeoikeuksien määrää tullaan rajoitusaikana oikaisemaan mahdollisilla osingonjoilla osakkeiden luovutuspäivään asti. Verojen ja muiden sosiaalikulujen vähentämisen jälkeen osakkeiden lopullinen määrä tulee pienemään noin 50 %:lla myönnetystä määrästä.

Konsernitilinpäätös

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpitojärjestyksissä on käytetty seuraavia oletuksia. Kussakin sarakkeessa esitetyt oletukset koskevat kyseisen tilikauden aikana myönnettyjä osakeoikeuksia.

	2007	2006	2005
Myöntämispäivä	19.2.2007	23.2.2006	11.2.2005
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	23,85	25,02	15,00
Arvio palautuvista osakepalkkioista ennen rajoitusjakson päättymistä, %	3 %	3 %	3 %
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	24,13	23,03	23,88
Tilikaudella myönnettyjen osakkeiden lukumäärä (100 %) ¹⁾	358 789	177 174	217 047
Muutos alunperin myönnettyjen osakkeiden lukumäärään (100 %)	-21 016	-528	-
Suoritettujen osakepalkkioiden lukumäärä tilikaudella (100 %)	0	0	0
Myönnettyjen osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12. (100 %) ¹⁾	731 466	393 693	217 047

¹⁾ osallistujan vastuulla olevien verojen ja muiden lakisääteisten maksujen vähentämisen jälkeen osallistuja saa osakkeina arviolta 50 % myönnetystä määrästä.

Osakkeen hinta myönnettävien osakkeiden kappalemäärän vahvistamiseksi laskettiin Neste Oilin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuna viiden myöntämispäivää edeltäneen kaupankäyntipäivän aikana Helsingin Pörssissä noteeratun keskipäivän perusteella. 31.12.2005 päättyneellä tilikaudella myönnetyn osakepalkkion vasta-arvo osakkeina vahvistettiin alunperin Fortum Oyj:n osakkeina, sillä Neste Oil oli tuolloin osa Fortum-konsernia. Fortumin osakkeiden kappalemäärä muunnettiin Neste Oil Oyj:n osakkeiksi, kun Neste Oil erkani Fortum-konsernista. Konvertointi tapahtui erkaantumispäivän Fortum Oyj:n osakekurssin (11,58 euroa) ja osakemyynnissä toteutuneen Neste Oil Oyj:n osakkeen hinnan (15 euroa) välisen suhteen perusteella.

Kirjanpitojärjestely

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kirjanpidollisesti osittain osakkeina ja osittain rahana selvitettävänä järjestelyinä. Se osuus ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), jonka osallistajat saavat Neste Oilin osakkeina, käsitellään osakkeina selvitettävänä järjestelyinä, ja se osa ansaitusta palkkiosta (arviolta 50 %), joka maksetaan rahana verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamiseksi, käsitellään rahana selvitettävänä järjestelyinä. Ansaittu palkkio ja siihen liittyvät sosiaalikulut kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle. Osakkeina selvitettävän osuuden tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan, ja rahana selvitettävän osuuden osalta taseeseen kirjataan velka. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

Tuloslaskelmaan kirjattu kulu on eritelty seuraavassa taulukossa.

	2007	2006
Ansaintajakson alaisiin ohjelmiin liittyvä kulukirjaus	1	2
Rajoitusjakson alaisiin ohjelmiin liittyvä kulukirjaus	3	1
Yhteensä	4	3
Rajoitusjakson alaisten ohjelmien käypään arvoon arvostaminen tilinpäätöspäivänä	1	1
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	5	4
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	-1	-1
Osakepalkkiojärjestelmän nettokuluvaikutus tuloslaskelmassa	4	3

Osakepalkkiojärjestelmiin liittyvä taseeseen kirjattu velka oli 6 milj. euroa (2006: 4 milj. euroa). Tilikausilla 2008, 2009 ja 2010 kuluksi kirjattava osuus järjestelmien kuluvaikutuksesta oli 31.12.2007 tilanteessa 7 milj. euroa. Toteutunut kulu voi poiketa arvioidusta.

Suojaus

Konserni on suojautunut myönnettyihin osakepalkkioihin liittyvältä palkkion myöntämishetken ja suorittamishetken välisen ajan osakekurssiriskiltä molempien osakepalkkiojärjestelmien osalta. Uuden osakepalkkiojärjestelmän suojausinstrumentti on kirjanpidollisesti käsitelty omien osakkeiden hankintana, ja järjestely on kuvattu liitteessä 24.

Vanhan osakepalkkiojärjestelmän suojausinstrumentti on rahana selvitettävä osaketermiini. Suojaus kattaa sekä osakkeina että rahana selvitettävän osuuden ansaitusta palkkiosta. Suojausinstrumentti arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan netottamaan palkkiovelan käyvän arvon muutosta. Suojausinstrumentin nimellisarvo ja käypä arvo on kerrottu liitteessä 23.

30. Lähihiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 50,1 %:n omistusosuudella määräysvalta konsernin asioihin. Loput 49,9 %:a osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Konsernin lähihiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset (liitetieto 31) sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän

jäsenet. Konsernin emoyritys on Neste Oil Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähihiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähihiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Neste Oilin ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

1. Liiketoimet lähihiirin kanssa

	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Velat
2007					
Osakkuusyritykset	0	8	0	0	1
Yhteisyritykset	67	6	2	0	0
	67	14	2	0	1

	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Velat
2006					
Osakkuusyritykset	0	6	0	0	0
Yhteisyritykset	59	6	2	1	2
	59	12	2	1	2

Valtaosa Neste Oilin ja Nynäs Petroleumin välisistä liiketoimista on pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti Naantalin jalostamon bitumi-tuotteiden myyntiä Nynäs Petroleumille. Porvoon jalostamolta myytiin prosessiöljyjä Nynäs Petroleumille.

2. Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	2007	2006
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3	3

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamia 31.12.2007 eikä 31.12.2006.

Neste Oilin johtoryhmän jäsenille myönnettyjen osakepalkkioiden määrät on kerrottu liitetiedossa 29.

3. Toimitusjohtajan, hallituksen sekä hallintoneuvoston palkat ja palkkiot

euroa	2007	2006
Risto Rinne, toimitusjohtaja	774 154	719 743
Hallituksen jäsenet		
Timo Peltola, puheenjohtaja	62 500	64 500
Mikael von Frenckell, varapuheenjohtaja	49 500	51 500
Michiel A. M. Boersma	32 500	0
Ainomaija Haarla	37 500	39 500
Kari Jordan	9 000	39 500
Juha Laaksonen	10 000	38 500
Nina Linander	42 500	42 500
Antti Tanskanen	24 500	0
Pekka Timonen	37 000	41 000
Maarit Toivanen-Koivisto	37 000	41 000
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	342 000	358 000
Hallintoneuvoston kaikki jäsenet yhteensä	62 000	63 000

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu.

Jos yhtiö päättää irtisanoa toimitusjohtajan, on hän oikeutettu 24 kuukauden kuukausipalkan suuruiseen erokorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta, ja maksettava eläke on 66 % eläkepalkasta.

31. Konserniyhtymät 31.12.2007

Tytäryritys	Konsernin omistusosuus %	Maa
Kide Automaatit Oy	100,00 %	Suomi
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Crude Oil Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Jacobs Oy	60,00 %	Suomi
Neste LPG AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Oil AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Oil Bio Asset Management Oy ¹⁾	100,00 %	Suomi
Neste Oil BR Ltd	100,00 %	Valko-Venäjä
Neste Oil Components Finance BV	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Finance BV	100,00 %	Alankomaat
Neste Oil Holding (U.S.A.) Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Oil Insurance Ltd	100,00 %	Guernsey
Neste Oil Ltd	100,00 %	Iso-Britannia
Neste Oil N.V.	100,00 %	Belgia
Neste Oil Portugal S.A.	100,00 %	Portugali
Neste Oil Services Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Oil Singapore Pte Ltd. ²⁾	100,00 %	Singapore
Neste Oil US, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Petroleum Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Polska Sp.z.oo	100,00 %	Puola
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste St. Petersburg OOO	100,00 %	Venäjä
Neste Trading (U.S.A.) Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
Reola Gaas AS	93,85 %	Viro
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
SIA Saskidrinata Naftas Gaze	100,00 %	Latvia
Tehokaasu Oy	100,00 %	Suomi
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

Osakkuusyrittäjä	Konsernin omistusosuus %	Maa
Alberta Envirofuels Inc.	50,00 %	Kanada
Innogas Oy AB	50,00 %	Suomi
Nemarc Shipping Oy	50,00 %	Suomi
Neste Arabia Co. Ltd	48,00 %	Saudi-Arabia
Oy Atlas-Öljy AB	40,00 %	Suomi
Porvoon Alueverkko Oy	33,33 %	Suomi
Repsol Producao de Electricidade e Calor, Ace	33,33 %	Portugali
Svartså Vattenverk-Mustijoen Vesilaitos	40,00 %	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03 %	Suomi
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	50,00 %	Suomi

Yhteisyrittäjä	Konsernin omistusosuus %	Maa
AB Nynäs Petroleum	49,99 %	Ruotsi
Glacia Ltd	50,00 %	Bermuda
Lacus Ltd	50,00 %	Bermuda
NSE Biofuels Oy Ltd. ²⁾	50,00 %	Suomi
Terra Ltd	50,00 %	Bermuda

¹⁾ Nimenmuutos

²⁾ Perustettu tilikauden aikana

32. Vastuositoumukset

Annetut vakuudet ja vastuositoumukset	2007		2006	
	Velka	Vakuuden arvo	Velka	Vakuuden arvo
Omasta puolesta				
Velan vakuudeksi annetut				
Pantit	1	4	4	8
Kiinteistökiinnitykset	0	26	0	25
Muihin sitoumuksiin annetut				
Kiinteistökiinnitykset	0	0	0	0
Vastuositoumuksiin ja muihin vastuusiin annetut	0	42	0	28
Yhteensä	1	72	4	61
Osakkuusyritysten ja yhteisyritysten puolesta annetut				
Takaukset	2	2	6	6
Vastuositoumukset ja muut vastuut	1	1	0	1
Yhteensä	3	3	6	7
Muiden puolesta annetut				
Takaukset	12	12	6	6
Vastuositoumukset ja muut vastuut	0	0	0	1
Yhteensä	12	12	6	7
	16	87	16	75

Käyttöleasingvastuut

	2007	2006
Yhden vuoden kuluessa	108	117
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	183	191
Yli viiden vuoden kuluttua	119	165
	410	473

Käyttöleasingsovitukset

Maa-alueisiin, rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyvät leasingvuok-
rakulut, 137 milj. euroa (2006: 110 milj. euroa), kirjataan tuloslaskelmassa
liiketoiminnan muihin kuluihin.

Sitoumukset

	2007	2006
Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen	88	44
Sitoumus aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	0	2
	88	46

Vastuositoumukset ja muut vastuut

Fortum Oil and Gas Oy:n jakautumisen seurauksena Neste Oil Oyjillä on
yhteisvastuullinen vastuositoumus Fortum Heat and Gas Oy:n kanssa.
Vastuositoumus perustuu osakeyhtiölain 17 luvun 16.6 §:n säädökseen.

33. Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Konserni on osallisena joko kantajana tai vastaajana mahdollisissa
oikeudellisissa riita-asioissa, joiden lopputulemaa on vaikea ennustaa.
Osa näistä liittyy tilikaudella loppuunsaatettuihin investointiprojekteihin.
Vastapuolia on useita.

34. Taloudellisten riskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Neste Oil pyrkii hallitsemaan liiketoimintaansa kohdistuvien riskien vaikutusta erilaisilla riskienhallintastrategioilla. Hallitus on hyväksynyt tilikauden 2007 aikana uudistetun Konsernin riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään riskienhallinnan periaatteet konsernin, sen toimialojen ja liiketoimintayksiköiden sekä eri toimintojen strategisia ja operatiivisia tavoitteita uhkaavien riskien osalta. Lisäksi siinä määritellään riskienhallinnan organisaatio, prosessit ja riskiraportoinnin sekä riskienhallinnan terminologia ja viestintäkäytännöt.

Riskienhallintapolitiikassa määritellään yksityiskohtaiset riskienhallinnan periaatteet useiden eri riskien osalta, kuten konsernin ja sen toimialojen strategiset riskit, operatiiviset riskit, markkinariskit, vastapuoliriski, oikeudelliset riskit ja työturvallisuusriskit. Tätä politiikkaa sovelletaan yhdessä muiden konsernin riskienhallintaperiaatteiden ja toimintaohjeiden kanssa. Konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikka sekä Luotto- ja vastapuoliriskienhallintapolitiikka ovat myös hallituksen hyväksymiä. Operatiivisilla liiketoimintayksiköillä ja konsernitoiminnoilla, joissa riskienhallintaa toteutetaan, on myös omia riskienhallintaperiaatteita ja prosesseja. Nämä riskienhallintaperiaatteet hyväksyy emoyhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi ja tarkastelee säännöllisesti taloudellisten riskien riskienhallintaperiaatteita, politiikkoja, riskilimiittejä ja muita riskienhallinnan toimenpiteitä.

Taloudellisten riskien hallinta kohdistuu tuloksen, taseen ja kassavirran vaihtelun vähentämiseen ja pyrkii turvaamaan konsernille tehokkaan ja kilpailukykyisen rahoitustilanteen.

Riskienhallinnan organisaatio

Riskejä hallitaan konsernin eri toiminnoissa. Yleisperiaatteen mukaisesti riskejä hallitaan siellä, missä ne syntyvät eli operatiivisilla toimialoilla. Konsernin riskienhallintayksikkö on vastuussa konsernin kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin (enterprise risk management process) johtamisesta ja koordinoimisesta konsernitasolla.

Neste Oilin konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä toimialojen kanssa. Konsernin riskienhallintayksikkö ja konsernirahoitus kuuluvat Neste Oilin talousyksikköön, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja.

Luotto- ja vastapuoliriskien hallinta on organisoitu konsernin riskienhallintayksikköön. Vastapuolen luottokelpoisuutta koskeva päätöksenteko on jaettu eri vastuutasoille linjaorganisaatioon ja luottokomitealle, joka koostuu toimialojen, konsernirahoituksen ja konsernin riskienhallintayksikön edustajista.

Öljyn hintariskien hallinta on keskitetty Öljynjalostus-toimialan riskienhallintayksikölle, joka toteuttaa jalostusmarginaalin ja varastojen suojaustoimenpiteet sekä tiettyjen erillisten riskipositoiden suojaustoimenpiteet mukaan lukien päästöoikeuksien palautusvelvoitteeseen liittyvä riskienhallinta. Riskienhallintayksikkö tarjoaa hintariskien suojauspalveluita myös muille konsernin sisäisille ja ulkoisille vastapuolille. Öljynjalostustoimialan Supply, Sales & Trading -yksikkö sekä vähäisessä määrin myös muut toimialat solmivat johdannaissopimuksia hallitakseen tiettyihin fyysisiin sopimuksiin liittyvää hintariskiä. Supply, Sales & Trading -yksikkö ja Shipping-toimiala solmivat johdannaissopimuksia myös tradingtarkoituksessa vahvistettujen riskilimiittien puitteissa.

Riskienhallinnan prosessi

Konsernin riskienhallintayksikkö ohjaa riskienhallintaprosessia sekä kehittää ja arvioi riskienvalvontaprosesseja. Toimialojen riskienhallinta tukee liiketoimintaa ottamalla huomioon toimialojen liiketoimintaan liittyvät uhat ja mahdollisuudet. Se osallistuu konsernitasolla riskien tunnistamiseen, arviointiin, käsittelyyn ja valvontaan.

Riskienhallinnan raportointia johtaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernin merkittävät riskit ja riskienhallintaan liittyvät päätöksentekotasot raportoidaan hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle sekä konsernijohtolle neljä kertaa vuodessa. Toimialojen ja konsernin markkina- ja rahoitusriskejä koskeva raportti sisältyy johdon kuukausiraporttiin.

Markkinariskit

1. Öljyn hintariski

Raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden sekä jalostettujen öljytuotteiden markkinahinnat ovat alttiita useista eri tekijöistä johtuville merkittävälle vaihtelulle, jotka vaikuttavat maailmanlaajuisen kysyntään ja tarjontaan. Neste Oilin liiketoiminnan tulos kultakin tilikaudelta perustuu ensisijaisesti jalostettujen öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden tarjontaan ja hintoihin. Nämä tekijät yhdessä Neste Oilin raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden kulutuksen sekä jalostettujen öljytuotteiden tuotantovolyymin kanssa vaikuttavat merkittävästi yhtiön Öljynjalostus-toimialan tulokseen ja kassavirtaan. Öljynjalostus on liikevaihdoltaan, tulokseltaan ja sidotulta pääomaltaan Neste Oilin suurin toimiala.

Koska kokonaisjalostusmarginaali on tärkeä tekijä Öljynjalostuksen tuloksen muodostumisessa, sen vaihtelusta aiheutuu merkittäviä riskejä. Varmistaakseen vähimmäistason barrelikohtaiselle marginaalille Neste Oil suojaa jalostusmarginaaliansa johdannaissopimusten avulla. Suojauksen taso riippuu kyseisen jakson ennusteesta ja johdon markkinanäkemyksestä, mutta kokonaisjalostusmarginaalista suojataan pääsääntöisesti osuus, joka vastaa kymmentä prosenttia Neste Oilin jalostamoiden tuotannosta jokaisella liukuvalla 12 kuukauden jaksolla. Suojaukset kohdistuvat niihin Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaalin osatekijöihin, joihin kansainvälisten markkinahintojen vaihtelu vaikuttaa, ja ne perustuvat ennustettuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon. Koska ostettavaksi ja myytäväksi tarjottavien johdannaissopimusten kohde-etuutena olevien raakaöljyjen ja jalostettujen öljytuotteiden laatu voi poiketa Neste Oilin jakson aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laadusta, liike-toimintaan kohdistuu kaikesta huolimatta jonkinasteinen perusriski. Suojauksen tavanomaisesta tasosta, joka on kymmenen prosenttia tuotannosta 12 seuraavan kuukauden jaksolla, voidaan poiketa erillisellä valtuutuksella.

Riskienhallinnan näkökulmasta Neste Oilin jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Varastojen ensimmäisen ja suurimman osan koko pysyy verrattain vakaana, noin 70-80 prosentissa varastojen kokonaismäärästä. Sitä kutsutaan "perusvarastoksi". Perusvarasto koostuu veltoitevarastoista, joita Neste Oilin on ylläpidettävä Suomen lainsäädännön mukaisesti, sekä operatiivisista vähimmäisvarastoista, joita ilman jalostamon toiminnan jatkuvuutta ei voida taata riittävän varmasti. Perusvarasto muodostaa Neste Oilin tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste Oil arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut, raaka-aineet ja varastot FIFO-menetelmällä. Suhteellisen vakaan kokonsa ansiosta perusvarasto ei kuitenkaan aiheuta merkittävää kassavirtariskiä. Perusvarastoon ei näin ollen kohdisteta hintariskiin liittyviä suojaustoimia. Sitä vastoin Neste Oilin varastoriskienhallintaa koskevat periaatteet kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen siinä määrin kuin siitä voi aiheutua kassavirtariskiä, mikä riippuu syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin keskinäisestä suhteesta kullakin jaksolla.

Neste Oilin perusvaraston ylittävistä lisävarastoista kulloinkin suojattava osuus riippuu johdon näkemyksestä perusvaraston ylityksen todennäköisestä suuruudesta ja kestosta sekä yleisistä markkinaolosuhteista, mutta käytännössä koko lisävarastopositio on yleensä suojattu.

Liitteessä 23 on esitetty öljyjohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaispositio tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 (31.12.2006).

2. Valuuttariski

Öljymarkkinoiden hinnoitteluvaluutta on Yhdysvaltain dollari, mutta Neste Oilin raportointivaluutta on euro. Neste Oilin liiketoimintaan kohdistuu näin ollen lyhyen aikavälin transaktioriskejä sekä pitkän aikavälin valuuttariskejä.

Neste Oilin valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta kassavirrassa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla soveltuihin ja ennustettuihin liiketoimiin liittyviä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopoositio) sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopoositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti toimialat suojaavat erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräisiksi sovitut kassavirrat rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta siten, että seuraavan 1–6 kuukauden nettokassavirrat on suojattu 100 %:sti ja seuraavien kuuden kuukauden 50 %:sti. Tähän riskineutraaliin vertailupositioon tehtäville poikkeuksille on haettava konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikassa kuvatulla tavalla erillinen hyväksyntä. Nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä, valuutanvaihtosopimuksilla sekä optioilla. Johdannaissopimuksia solmitaan suojaustarkoituksissa, ja niihin sovelletaan IFRS:n tarkoittamaa suojauslaskentaa. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Toimialat vastaa tulevien valuuttamääräisten nettokassavirtojen ennustamisesta, ja konsernirahoitus vastaa suojaustoimenpiteiden toteuttamisesta.

Neste Oililla on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, myyntisaamiaisia ja ostovelkoja, sekä kassavaroja muissa valuutoissa kuin kotivaluutassa. Pääperiaate on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti käyttämällä valuuttatermiineitä ja optioita. Suojaamattomia positioita sallitaan Konsernirahoituksen riskienhallintapolitiikassa määritellyissä rajoissa. Merkittävin ja eniten heilahtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä taseessa on käyttöpääoma. Koska monet konsernin liiketoimista kuten, tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäris-

töön, konserni suojaa päivittäistä nettokäyttöpääomansa määrää osana edellä mainittua tasesuojausta vähentääkseen euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin tuomaa volatiliiteettia. Tilikauden 2007 aikana päivittäin suojattavan tasesuojausposition koko on vaihdellut noin 165 ja 445 miljoonan euron välillä. Konsernirahoitus vastaa valuuttakurssiriskille altistuvien eri tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi ja suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskistä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatiliiteettejä käyttämällä. Äärimmäisiä markkinamuutoksia varten käytetään stressitestejä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korollinen vieras pääoma valuuttoittain tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 (31.12.2006). Summat ovat miljoonia euroja.

Valuutta	2007	2006
EUR	715	687
USD	76	99
Muut	16	6
	807	792

Liitteessä 23 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaisposition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 (31.12.2006).

Translaatoriski

Konsernirahoitus on vastuussa myös Neste Oilin translaatoriskien hallinnasta. Translaatiopoositio muodostuu sijoituksista ulkomaisiin tytäri-, yhteis- ja osakkuusyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota, mutta Neste Oil saattaa pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Translaatioposition suojaamiseen käytetään valuuttatermiinejä. Konsernirahoitus päättää mahdollisista suojaustoimista tapauskohtaisesti useiden tekijöiden, mukaan lukien suojauksesta aiheutuvat kulut ja vallitsevat markkinaolosuhteet, arvioinnin perusteella. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oma pääoma 31.12.2007 oli 401 miljoonaa euroa (2006: 342 miljoonaa euroa). Positiot eri valuutoissa ja suojausasteet on esitetty alla olevassa taulukossa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 konserni ei ollut suojannut translaatiopositiota.

Konsernin translaatiopoositio milj. euroa	2007			2006		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste %	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste %
USD	37	-	0 %	27	8	30 %
SEK	124	-	0 %	105	40	38 %
CAD	73	-	0 %	81	60	74 %
PLN	20	-	0 %	17	-	0 %
RUB	56	-	0 %	46	-	0 %
EEK	40	-	0 %	34	-	0 %
LTL	26	-	0 %	23	-	0 %
Muut	25	-	0 %	9	-	0 %
	401	-	0 %	342	108	32 %

3. Korkoriski

Neste Oil altistuu korkoriskille lähinnä korollisten velkojensa kautta. Yhtiön korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin nettovelkapolitiikka riskineutraali korkosidonnaisuusajalla on 12 kuukautta, ja se voi vaihdella kuudesta 36 kuukauteen. Konserni käyttää korkojohdannaisia mukauttaakseen nettovelan duraatiota. Konsernirahoitus hallinnoi keskitetysti konsernin korkoriskipolitiota. Liitteessä 23 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaispolitiikan nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 (31.12.2006).

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto konsernin korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdista:

Ajankohta, jona koronmuutos tapahtuu	1 vuoden sisällä	1–5 vuoden sisällä	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit			
Rahoitusvelat			
Joukkovelkakirjalaina	80	-	80
Lainat rahoituslaitoksilta	489	-	489
Eläkelainat	38	-	38
Leasinglainat	83	-	83
Muut lainat	1	-	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-225	225	0
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit			
Joukkovelkakirjalaina	-	116	116
	466	341	807

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Liiketoimintansa luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu sitä, miten konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutokset vaikuttaisivat keskimäärin yhtiön liikevoittoon vuonna 2008 (2007). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia

		2008	2007
10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+/- 100–125	+/- 100–125
Kokonaisjalostusmarginaalin muutos 1,00 dollaria barrelilta	milj. US dollaria	+/- 110	+/- 115
Raakaöljyn hinnan muutos 1,00 dollaria barrelilta	milj. US dollaria	+/- 10	+/- 10

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyuden öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille ja koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2007 (31.12.2006) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista: rahoitusvaroista ja -veloista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien määrittelyn mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset. Niiden johdannaissopimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- raakaöljyn ja öljytuotteisiin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
- laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyuden; sen sijaan vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi

- laskelma sisältää tulevan ennustetun jalostusmarginaalin suojaamiseksi tehtyihin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyuden; sen sijaan kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei sisälly laskelmaan
 - eri öljytuotelaatujen hintaeroihin kohdistuvien öljyn johdannaissopimusten herkkyys ei sisälly laskelmaan, koska hintavaihteluja näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan
 - laskelma ei sisällä herkkyyttä niiden raakaöljyn ja öljytuotteiden johdannaissopimusten osalta, jotka kohdistuvat saman instrumentin eri maturiteettien välisiin hintaeroihin, koska hintavaihteluja näiden sopimusten osalta ei oleteta olevan.
- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:
- euron ja dollarin valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/- 10 %
 - positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja velat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahat ja pankkisaamiset ja johdannaissopimukset
 - positio ei sisällä dollarimääräisiä tulevia kassavirtoja.
- Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:
- korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
 - positio sisältää korolliset rahoitusvelat, korolliset rahoitussuoraukset ja koronvaihtosopimukset
 - vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta niitä tulevia kassavirtoja suojaavia johdannaissopimuksia, jotka vaikuttavat omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätös

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyyshanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien, esimerkiksi vaihto-omaisuuden kautta. Herkkyyshaskelmissa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä, joten laskelmassa vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkkä positio vaihtelee merkittävästi kooltaan, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Seuraavassa taulukossa sarake "Oma pääoma" sisältää sekä suoraan omaan pääomaan että tuloslaskelman kautta omaan pääomaan vaikuttavat erät.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

		2007 Tuloslaskelma	Oma pääoma	2006 Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 % muutos öljyn hinnassa	milj. euroa	-/+ 11	-/+ 11	-/+ 13	-/+ 13
+/- 10 % muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+41 / -50	+95 / -101	+24 / -29	+74 / -84
1 % muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+ 3	-/+ 3	-/+ 3	-/+ 3

5. Suojauslaskenta

Konsernissa käytetään valuuttajohdannaisia vähentämään valuuttakurssien vaihtelusta johtuvaa epävarmuutta tulevaisuuden ennustettujen myyntien ja muiden tuottojen kassavirroissa sekä Neste Oilin taseessa. Valuuttajohdannaiset on määritelty joko tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran tai nettosijoituksen suojaukseksi, tai johdannaisopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina pääasiassa valuuttatermiinejä tai -optioita.

Varmistaakseen vähimmäistason barrelikohtaisen jalostusmarginaalin konserni suojaa jalostusmarginaaliansa öljyjohdannaisien avulla. Tietyt öljyjohdannaisopimukset on määritelty ennustettujen liiketapahtumien suojaukseksi eli tulevan kassavirran suojausinstrumenteiksi.

Konserni käyttää korkojohdannaisia vähentääkseen volatiliiteettia tuloslaskelman korkokustannuksissa sekä muokataakseen velkasalkun duraatiota. Korkojohdannaiset on määritelty tulevan liiketapahtuman, esimerkiksi rahavirran suojaukseksi, taseeseen merkityn omaisuuserän tai velan käyvän arvon suojaukseksi tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteereitä. Konserni käyttää suojausinstrumentteina koronvaihtosopimuksia.

Tulevan rahavirran suojaus

Ne konsernin valuuttajohdannaisopimukset, jalostusmarginaalin suojaamiseksi solmitut öljyjohdannaisopimukset ja suoraan rahoitusjärjestelyihin liittyvät korkojohdannaisopimukset, jotka täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset, on määritelty rahavirran suojausiksi. Rahavirtasuojauksissa konserni on ennalta määritellyt suojattavaksi osan ennustetuista seuraavien 12 kuukauden Yhdysvaltain dollari-määräisistä myynneistä ja ostoista sekä osan korkokulujen rahavirroista vuosien 2008–2013 aikana. Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisien osalta, jotka on määritelty ja täyttävät tulevan rahavirran edellytykset, on merkitty omaan pääomaan. Tehoton osuus käyvän arvon muutoksista merkitään suoraan tuloslaskelmaan. Suojaustransaktioiden tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin jälkilaskennalla (back testing).

Omaan pääomaan kertyneet erät merkitään tuloslaskelmaan saman kauden aikana, jolloin suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan, esimerkiksi kun suojattu, ennustettu myynti toteutuu. Tämän odotetaan tapahtuvan tilinpäätöshetkeä seuraavien 12 kuukauden aikana ennustettujen dollari-määräisten myyntien ja ostojen osalta. Muutokset suojausrahas-
tossa on esitetty oman pääoman muutos -laskelmassa.

Käyvän arvon suojaus

Tietyt koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojaukseksi. Käyvän arvon muutokset johdannaisissa, jotka on määritelty ja jotka täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan kriteerit ja ovat erittäin tehokkaita, on merkitty tuloslaskelmaan samoin kuin suojattavan omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutos. Tehoton osuus kirjataan myös tuloslaskelmaan.

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

	2007	2006
- Suojausinstrumenteista johtuvat voitot tai tappiot	1	-2
- Suojauksen kohteesta johtuvat voitot tai tappiot	0	2

Ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojaus

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset on käsitelty samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan instrumentin tehokkaan osan tulos on kirjattu omaan pääomaan, kun taas suojaavan instrumentin tehotoman osan tulos kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet tulokset sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta toiminnosta luovutaan.

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskillä tarkoitetaan sitä vaikutusta yhtiön tulokseen ja kassavirtaan, mikä syntyy, jos yhtiö ei kykene varmistamaan riittävää rahoitusta toiminnalleen. Neste Oilin pääasiallinen rahoituslähde on liiketoiminnan kassavirta. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisajankohtia. Eräitä muita liimittejä on asetettu mini-moimaan likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskiä. Konsernilla tulee kaikkina aikoina olla käytettävissä sitovia luottolimiittisopimuksia kaikkien seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvien lainojen maksamiseksi ja mahdollisesti ennustetun negatiivisen investointien jälkeisen nettokassavirran kattamiseksi. Sitovien luottolimiittisopimusten tulee aina olla määrältään vähintään 500 miljoonaa euroa. Lisäksi lyhytaikaiset korolliset velat saavat olla korkeintaan 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2007 oli 4,6 vuotta. Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat:

- Yritystodistushjelma (ei-sitova), 400 miljoonaa euroa
- Monivaluuttainen valmiusluottojärjestely (sitova), 1 500 miljoonaa euroa
- sekkitililimiitit (sitova) 100 miljoonaa euroa.

31.12.2007 konsernilla oli rahaa ja pankkisaamia sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittisopimuksia 1 492 miljoonaa euroa.

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

	2007	2006
Vaihtuva korko		
- rahat ja pankkisaamiset	52	70
- sekkitililimiitit, erääntyy vuoden sisällä	60	97
- monivaluuttainen valmiusluottojärjestely, erääntyy yli vuoden päästä	1 380	1 500
	1 492	1 667

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat olivat 31.12.2007 seuraavat:

	2008 ¹⁾	2009	2010	2011	2012	2013–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	8	86	4	4	124	-	226
- rahoituskulut	8	6	4	4	4	-	26
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	80	-	-	120	-	200
Lainat rahoituslaitoksilta	157	17	17	17	132	255	595
- rahoituskulut	18	17	17	17	12	25	106
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	139	0	0	0	120	230	489
Eläkelainat	2	2	2	2	2	40	50
- rahoituskulut ²⁾	2	2	2	2	2	2	12
Eläkelainojen lyhennykset	-	-	-	-	-	38	38
Rahoitusleasinglainat	10	10	9	8	8	64	109
- rahoituskulut	5	5	4	4	4	4	26
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	5	5	5	4	4	60	83
Muut velat	1	0	0	0	0	0	1
- rahoituskulut	0	0	0	0	0	0	0
Muiden pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	1	0	0	0	0	0	1
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-2	-2	2	1	-1	-	-2

¹⁾ Lyhennykset tilikaudella 2008 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

²⁾ Eläkelainalla ei ole lyhennyssuunnitelmaa, ja vuoden 2013 rahoituskuluihin sisältyy ainoastaan yhden vuoden kulu.

Rahoituskulut ovat pääasiassa korkokuluja. Johdannaissopimusten maturiteetit sisältyvät liitetietoon 23.

Lainasopimuksiin perustuvat korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat olivat 31.12.2006 seuraavat:

	2007 ¹⁾	2008	2009	2010	2011	2012–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	8	8	86	4	4	124	234
- rahoituskulut	8	8	6	4	4	4	34
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	-	-	80	-	-	120	200
Lainat rahoituslaitoksilta	272	9	7	7	7	209	511
- rahoituskulut	7	7	7	7	7	19	54
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	265	2	0	0	0	190	457
Eläkelainat	2	2	2	2	2	41	51
- rahoituskulut ²⁾	2	2	2	2	2	2	12
Eläkelainojen lyhennykset	-	-	-	-	-	39	39
Rahoitusleasinglainat	11	10	10	11	10	80	132
- rahoituskulut	6	5	5	5	5	9	35
Rahoitusleasinglainojen lyhennykset	5	5	5	6	5	71	97
Muut velat	5	0	0	0	0	0	5
- rahoituskulut	0	0	0	0	0	0	0
Muiden pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	5	0	0	0	0	0	5
Koronvaihtosopimukset							
- rahoituskulut	-1	-1	-1	4	1	0	2

¹⁾ Lyhennykset vuonna 2007 sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

²⁾ Eläkelainalla ei ole lyhennyssuunnitelmaa, ja vuoden 2012 rahoituskuluihin sisältyy ainoastaan yhden vuoden kulu.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy näin ollen vastapuolen luottokelpoisuuden mukaan. Vastapuoliriski liittyy myös käteissijoituksiin ja suojausinstrumentteihin. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastaapuolen jättäessä velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskin hallinnan periaatteet on määritelty Neste Oilin Luotto- ja vastapuoliriskin hallintapolitiikassa, joka on hallituksen hyväksymä.

Riskienhallinta toimii organisaatiolle myönnettyjen valtuuksien kautta.

Riski määritellään sen Neste Oilille aiheutuvan arvioidun vahingon suuruiseksi, mikä syntyisi sopijapuolen jättäessä velvoitteensa täyttämättä. Sallittujen luottoriskien määrä, luottolimitit, päätetään konsernitasolla, määritellään eri päätöksentekotasolle ja jaetaan Neste Oilin toimialoille, jotka vastaavat vastapuoliriskin hallinnasta näiden rajojen puitteissa. Määriteltäessä luottolimittejä öljytuotteiden myyntisopimukseen liittyen vastapuolet arvioidaan niiden luottokelpoisuuden suhteen sen määrittelemiseksi, voidaanko myöntää luottolimitti vai vaaditaanko vakuus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriskin arviointi tehdään vakuuden antajan taloudellisen tilanteen arvioinnin perusteella. Asiakkaalta vaaditaan ennakkomaksu ennen myytyjen tuotteiden luovuttamista, mikäli se katsotaan tarpeelliseksi asiakkaaseen liittyvä potentiaalinen luottoriski huomioon ottaen.

Vastapuolille myönnettävät luottolimitit jaetaan kahteen luokkaan sopimustyyppiin mukaan: fyysiset myyntisopimukset sekä johdannais-sopimukset. Vastapuolien luottorajat on määritelty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja toisaalta luottoriskiposition osalta. Kahden tyyppisiä valtuutuksia on käytössä määritettäessä vastaapuolen luottolimittiä: päätöksentekovaltuudet luottoluokituslaitoksen antaman luokituksen omaavia vastapuolia koskien ja päätöksentekovaltuudet muita vastapuolia koskien. Konsernirahoitus vähentää luottoriskiä tekemällä sopimuksia ainoastaan parhaan luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa ja käyttämällä hyväksytyjä vastapuolikohtaisia riskilimittejä. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on BBB. Pörssin ulkopuolella toteutettavien johdannais-sopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste Oil on neuvotellut ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) pääasiallisten vastapuolten kanssa.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole myyntisaamisiin liittyviä merkittäviä riskikeskittyymiä siten, että saamisia olisi yksittäiseltä vastapuolelta tai vastapuolikonsernilta, koska konsernilla on lukumääräisesti laajat ja kansainvälisesti hajaantuneet asiakkaat ja vastapuolet. Merkittävimmät vastapuolet ovat lähinnä suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia rahoituslaitoksia. Myyntisaamisten ikäjakama on esitetty seuraavassa taulukossa.

Myyntisaamisten ikäjakama	2007	2006
Erääntymättömät myyntisaamiset	781	658
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	40	44
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1	3
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	11	4
	833	709

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatilisuudesta riippumatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää samantapainen pääomarakenne kuin muilla hyvän luottoluokituksen (investment grade) öljynjalostusyhtiöillä. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä velan osuudella kokonaispääomasta (leverage ratio), korollisen nettovelan suhteella korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan korollisten velkojen ja rahojen ja pankkisaamisten erotuksena.

Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee vaihtelemaan suhdannesykliin mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku vaihteluvälillä 25-50 %. Velan osuus kokonaispääomasta 31.12.2007 ja 31.12.2006 oli seuraava:

	2007	2006
Korolliset velat	807	792
Rahat ja pankkisaamiset	52	70
Korollinen nettovelka	755	722
Oma pääoma yhteensä	2 427	2 097
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	3 182	2 819
Velan osuus kokonaispääomasta	23,7 %	25,6 %

35. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Neste Oil ilmoitti 31.12.2008, että sen tytäryhtiö Neste Jacobs Oy ostaa 90 % insinööritoimisto Rintekno Oy:stä, jonka palveluksessa on 230 suunnittelijaa. Neste Jacobs on ennestään omistanut 10 % Rinteknosta. Myyjänä kaupassa ovat Rinteknon nykyinen pääomistaja, amerikkalainen insinööritoimisto BE&K Inc. ja Rinteknon johto. Hankinnalla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Neste Oil -konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Neste Jacobs ja Rintekno ovat pitkään tehneet yhteistyötä Neste Oilin investointiprojektien suunnittelussa. Viimeisimmät yhteisprojektit olivat Porvoon jalostamolle viime kesänä valmistuneet dieselin tuotantolinjat ja uuden sukupolven biodieseliä valmistava NEXBTL-laitos.

Neste Oil Oyj:n tuloslaskelma

■ milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liikevaihto	2	9 254	8 585
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		90	30
Liiketoiminnan muut tuotot	3	18	146
Materiaalit ja palvelut	4	-8 133	-7 439
Henkilöstökulut	4	-144	-152
Poistot ja arvonalentumiset	8	-120	-94
Liiketoiminnan muut kulut	4	-344	-435
Liikevoitto		621	641
Rahoitustuotot ja -kulut	5	246	-4
Voitto ennen satunnaisia eriä		867	637
Satunnaiset erät	6	23	23
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		890	660
Tilinpäätössiirrot		-158	-80
Tuloverot	7	-111	-164
Tilikauden voitto		621	416

Neste Oil Oyj:n tase

milj. euroa	Liite	31.12.2007	31.12.2006
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
	8, 9		
Aineettomat hyödykkeet		22	21
Aineelliset hyödykkeet		1 802	1 832
Osuudet saman konsernin yrityksissä		474	396
Osuudet omistusyhteisytyksissä		1	15
Muut osakkeet ja osuudet		1	1
Korolliset saamiset		181	92
Korottomat saamiset		12	-
		2 493	2 357
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	10	755	476
Myyntisaamiset		740	688
Muut saamiset	11	91	95
Laskennalliset verosaamiset		3	5
Rahat ja pankkisaamiset		10	20
		1 599	1 284
Vastaavaa yhteensä		4 092	3 641
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	12		
Osakepääoma		40	40
Edellisten tilikausien voitto		583	398
Tilikauden voitto		621	416
		1 244	854
Tilinpäätössiirtojen kertymä	13	699	615
Pakolliset varaukset	14	12	18
Vieras pääoma			
	15, 16		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Korollinen		819	528
Koroton		6	6
		825	534
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korollinen		262	652
Koroton		1 050	968
		1 312	1 620
Vastattavaa yhteensä		4 092	3 641

Neste Oil Oyj:n kassavirtalaskelma

■ milj. euroa	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006
Liiketoiminnan kassavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	867	637
Poistot ja arvonalentumiset	120	94
Muut tuotot, joihin ei liity maksua	-6	-22
Rahoitustuotot ja -kulut	-246	4
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-2	-124
Kassavirta ennen käyttöpääoman muutosta	733	589
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-41	-191
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	-283	-45
Korottomat velat, lisäys (+)/vähennys (-)	169	97
Käyttöpääoman muutos	-155	-139
Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja	578	450
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-47	-31
Saadut osingot	36	39
Maksetut välittömät verot	-153	-115
Toteutuneet kurssierot	-22	-11
Saadut konserniavustukset, netto	23	16
Liiketoiminnan kassavirta	415	348
Investointien kassavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-250	-436
Aineellisten hyödykkeiden myyntitulot	6	67
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-49	-189
Investoinnit omistusyhteisyritysosakkeisiin	-	-9
Myyntitulot tytäryhtiöosakkeista	2	45
Myyntitulot muista osakkeista ¹⁾	-	80
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-81	121
Investointien kassavirta	-372	-321
Kassavirta ennen rahoitusta	43	27
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	726	721
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-436	-751
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-112	203
Maksetut osingot	-231	-205
Rahoituksen kassavirta	-53	-32
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-10	-5
Rahavarat tilikauden alussa	20	25
Rahavarat tilikauden lopussa	10	20
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-10	-5

¹⁾ Saudi European Petrochemical Company IBN Zahrin osakkeiden myyntihinnasta on vielä saamatta 19 miljoonaa euroa 31.12.2007.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonalennuksilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Trading-liikevaihtoon sisällytetään fyysisten toimitusten arvo ja johdannaisopimusten nettotulos.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyniin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituksen kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Johdannaisopimukset

Neste Oil solmii johdannaisopimuksia pääasiassa suojaautukseen öljyn hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta.

Öljyn hintaan liittyvät johdannaisopimukset, jotka suojaavat tulevaa kassavirtaa, kirjataan, kun sopimus erääntyy ja suojaava riski toteutuu. Trading-tarkoituksessa solmituista johdannaisopimuksista johtuvat toteutumattomat tappiot kirjataan välittömästi, mutta saadut tuotot kirjataan vain sopimuksen erääntyessä tai kun johdannaispositio suljetaan vastaavalla johdannaisopimuksella.

Valuuttajohdannaisia on kahden tyyppisiä: tulevaa kassavirtaa suojaavat ja tase-eriä suojaavat johdannaisopimukset. Tulevia kassavirtoja suojaavien sopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan niiden erääntyessä samanaikaisesti kun vastaava tulo tai meno realisoituu. Tase-eriä, kuten pankkilittejä, lainoja ja saatavia, suojaavat johdannaisopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssilla, ja voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Termiinien korot jaksotetaan. Optiopreemiot käsitellään ennakkomaksuina, kunnes optiot erääntyvät.

Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisopimusten arvomuutokset jaksotetaan sopimusajalle, ja niillä oikaistaan suojaavan erän korkoja.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätynä tehdyillä arvonorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta. Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteella hankintamenoon tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen luovutushintaan ottaen huomioon mahdollisten suojausten vaikutus.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi lukuun ottamatta rakennus- ja laiteinvestointeja.

Eläkekulut

Lakisääteiset eläkevelvoitteet katetaan pakollisella eläkevakuutuksella. Maksut konsernin eläkesäätiöön kirjataan tuloslaskelmaan sen määräisinä kuin aktuaarien laskelmat, jotka on tehty Suomen työtekijän eläkelain mukaan, osoittavat. Yhtiön omalla vastuulla olevien eläkeetuuksien vastuuvelka on kirjattu pakollisena varauksena taseeseen.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on velvoitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta veloitteesta. Huoltoseisokkivaraus Naantalin jalostamon osalta on purettu toteutuneita kuluja vastaan vuonna 2006. Uusia seisokkivarauksia ei enää tehdä.

2. Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	2007	2006
Öljynjalostus	9 239	8 442
Öljyn vähittäismyynti	1	1
Shipping	-	294
Muut	23	16
Liiketoimintojen välinen myynti	-9	-168
	9 254	8 585

Liikevaihto markkina-alueittain	2007	2006
Suomi	4 212	3 994
Muut Pohjoismaat	1 254	1 081
Baltian maat, Venäjä ja Puola	450	189
Muu Eurooppa	2 285	2 167
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 040	1 083
Muut maat	13	71
	9 254	8 585

3. Liiketoiminnan muut tuotot

	2007	2006
Vuokratuotot	8	7
Osakkeiden myyntivoitot	2	84
Myyntivoitot aineellisista hyödykkeistä	-	40
Saadut avustukset	1	11
Muut	7	4
	18	146

4. Materiaalit, palvelut, henkilöstökulut ja liiketoiminnan muut kulut

	2007	2006
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	8 325	7 454
Varastojen muutokset	-193	-15
Ulkoiset palvelut	1	-
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	118	132
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	13	4
Muut henkilösivukulut	13	16
Muut liiketoiminnan kulut		
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	15	112
Myyntin rahtikulut	118	59
Kunnossapitokulut	73	74
Muut	138	190
	8 621	8 026

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2007	2006
Lakisääteinen tilintarkastus	286	188
Muut palvelut	74	80
	360	268

Palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 30.

Henkilöstö keskimäärin

	2007	2006
Öljynjalostus	2 071	2 035
Shipping	-	515
Muut	199	166
	2 270	2 716

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut	2007	2006
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	305	42
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	1	2
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	4	2
Muilta	4	3
Kurssierot	-14	-8
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-15	-11
Muilta	-39	-34
	246	-4

Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät

	2007	2006
Korkotuotot	9	7
Korkokulut	-52	-42
Nettokorot	-43	-35

6. Satunnaiset erät

	2007	2006
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustukset	23	23

7. Tuloverot

	2007	2006
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	105	158
Verot satunnaisista eristä	6	6
	111	164
Tilikauden verot	109	137
Aikaisempien tilikausien verot	-1	9
Laskennallisen verosaamisen muutos	3	18
	111	164

8. Pysyvät vastaavat

Hankintamenojen muutos 2007

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Aineettomat hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2007	1	63	64
Lisäykset	-	8	8
Vähennykset	-	-2	-2
Hankintameno 31.12.2007	1	69	70
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	1	42	43
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-2	-2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	7	7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	1	47	48
Tasearvo 31.12. 2007	-	22	22
Tasearvo 31.12. 2006	-	21	21

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Aineelliset hyödykkeet						
Hankintameno 1.1.2007	12	746	1 457	69	700	2 984
Lisäykset	10	177	636	4	-585	242
Vähennykset	-	-5	-7	-	-6	-18
Vähennykset liiketoimintasiirron kautta	-	-	-182	-	-1	-183
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.2007	22	918	1 904	73	108	3 025
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	351	810	22	-	1 183
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-5	-6	-	-	-11
Vähennykset liiketoimintasiirron kautta	-	-	-31	-	-	-31
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	26	86	1	-	113
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	372	859	23	-	1 254
Arvonkorotukset	6	25				31
Tasearvo 31.12.2007	28	571	1 045	50	108	1 802
Tasearvo 31.12.2006	18	420	647	47	700	1 832
Koneiden ja laitteiden tasearvo						1 001

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyyksissä	Saamiset omistus-yhteisyyksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Sijoitukset							
Hankintameno 1.1.2007	396	89	15	-	1	3	504
Lisäykset	105	90	-	-	-	12	207
Vähennykset liiketoimintasiirron kautta	-	-	-14	-	-	-	-14
Vähennykset	-27	-	-	-	-	-1	-28
Hankintameno 31.12.2007	474	179	1	-	1	14	669
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	-	-	-	-	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-	-	-	-	-	-	-
Tasearvo 31.12.2007	474	179	1	-	1	14	669
Tasearvo 31.12.2006	396	89	15	-	1	3	504

9. Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.2007	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.2007
Maa-alueet	6	-	-	6
Rakennukset	25	-	-	25
	31	-	-	31

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittämenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

10. Vaihto-omaisuus

	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	345	175
Keskeneräiset tuotteet	172	157
Valmiit tuotteet/tavarat	238	144
	755	476

Vaihto-omaisuuden jälleenhankintahinnan ja aktivoidun hankintamennon erotus on 76 miljoonaa (v. 2006 17 milj. euroa).

12. Oman pääoman muutos

	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Kertyneet voittovarot 1.1.	814	603
Maksetut osingot	-231	-205
Tilikauden voitto	621	416
Kertyneet voittovarot 31.12.	1 204	814
Jakokelpoiset voittovarot	1 204	814

11. Lyhytaikaiset saamiset

	2007	2006
Myyntisaamiset	534	441
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	205	245
Muut saamiset	24	28
Siirtosaamiset	3	1
Yhteensä	232	274
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	-	2
Yhteensä	-	2
Muut saamiset	42	36
Siirtosaamiset	23	30
	831	783
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2007	2006
Korot	4	1
Verot	15	3
Muut	7	27
	26	31

13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2007	2006
Kertynyt poistoero	699	615

14. Pakolliset varaukset

	2007	2006
Eläkevaraukset	10	10
Muut pakolliset varaukset	2	8
	12	18

15. Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma	2007	2006
Joukkovelkakirjalainat	200	199
Lainat rahoituslaitoksilta	349	188
Eläkelainat	38	39
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	232	101
Velat omistusyhteisyrityksille		
Saadut ennakot	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	-	1
Siirtovelat	6	6
	825	534

Lyhytaikainen vieras pääoma	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	120	256
Saadut ennakot	-	4
Ostovelat	633	594
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	29	9
Muut lyhytaikaiset velat	139	423
Siirtovelat	2	4
Yhteensä	170	436
Velat omistusyhteisyrityksille		
Saadut ennakot	-	1
Ostovelat	1	1
Yhteensä	1	2
Muut lyhytaikaiset velat	342	244
Siirtovelat	46	84
	1 312	1 620

Korolliset ja korottomat velat yhteensä	2007	2006
Korolliset velat	1 081	1 180
Korottomat velat	1 056	974
	2 137	2 154

Viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat	2007	2006
Joukkovelkakirjalainat	-	120
Lainat rahoituslaitoksilta	230	187
Eläkelainat	38	39
Velat saman konsernin yrityksille	232	101
	500	447

Lyhytaikaiset siirtovelat	2007	2006
Palkat ja henkilösivukulut	34	33
Korot	11	11
Verot	-	32
Muut	3	12
	48	88

16. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

	2007		2006	
Omasta puolesta annetut vakuudet	Velka	Vakuuden arvo	Velka	Vakuuden arvo
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja				
Eläkelainat	1	2	2	2
Ostovelat	-	2	-	3
	1	4	2	5
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä				
Ostovelat	-	24	-	24
	-	24	-	24
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset		2		2
		2		2
Vakuudet yhteensä		30		31
Vastuusitoumukset		2007		2006
Leasingvastuut				
Vuoden sisällä erääntyvät		6		115
Yli vuoden kuluttua erääntyvät		18		327
		24		442
Muut vastuusitoumukset omasta puolesta		3		2
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta				
Takaukset		284		131
Vastuusitoumukset omistus-yhteisyritysten puolesta				
Takaukset		2		-
Vastuusitoumukset muiden puolesta				
Takaukset		12		6
Vastuusitoumukset yhteensä		325		581

17. Johdannaisopimukset

	2007 Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tuloutta- matta	2006 Kohde- etuuden arvo	Käypä arvo	Tuloutta- matta
Korko- ja valuuttajohdannaiset ja osaketermiinit						
Koronvaihtosopimukset	345	-	-	301	2	2
Valuuttatermiinit	1 283	33	32	992	23	23
Valuuttaoptiot						
Ostetut	325	11	11	290	4	4
Asetetut	175	1	1	274	5	5
Osaketermiinit	17	2	2	8	2	2
Öljy- ja rahtijohdannaiset						
	Määrä 1 000 bbl	Käypä arvo	Tuloutta- matta	Määrä 1 000 bbl	Käypä arvo	Tuloutta- matta
Myyntisopimukset	57 252	-63	-63	79 094	30	30
Ostosopimukset	52 594	63	63	106 226	-24	-22

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja valuuttaoptioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Öljypörssissä noteerattujen johdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Öljypörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisia koskevien myynti-, osto- ja optiosopimusten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Trading-tarkoituksissa tehdyt fyysiset osto- ja myyntisopimukset tulkitaan johdannaisiksi ja raportoidaan johdannaisopimukset-taulukossa.

18. Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Omistusosuus, %	Kirjanpitoarvo 31.12.2007 1 000 euroa
Tytäryritykset				
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00	5 926
Neste Jacobs Oy	Suomi	2 100	60,00	438
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00	47 567
Neste Oil Ab	Ruotsi	2 000 000	100,00	23 972
Neste Oil Bio Asset Management Oy	Suomi	100	100,00	150
Neste Oil Ltd	Iso-Britannia	500 100	100,00	1 793
Neste Oil N.V.	Belgia	276 769	99,99	219 752
Neste Oil BR Ltd	Valko-Venäjä	1	100,00	-
Neste Oil Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00	22
Neste Oil Finance B.V.	Alankomaat	26 090	100,00	34 177
Neste Oil Holding (USA) Inc	Yhdysvallat	1 000	100,00	18 428
Neste Oil Insurance Ltd	Guernsey	7 000 000	100,00	3 000
Neste Oil US, LLC	Yhdysvallat		100,00	1 100
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00	55 452
Neste St.Petersburg OOO	Venäjä	10	100,00	58 427
Tehokaasu Oy	Suomi	7 200	100,00	3 900
				474 104
Omistusyhteisyritykset				
Neste Arabia Co. Ltd	Saudi-Arabia	480	48,00	156
Porvoon Alueverkko Oy	Suomi	40	33,33	7
Svartså Vattenverk-Mustijoen Vesilaitos	Suomi	14	40,00	124
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50	490
Vaskiluodon Kalliovarasto Oy	Suomi	330	50,00	17
				794
Muut osakkeet ja osuudet				
Ekokem Oy Ab	Suomi	375	2,68	125
Fine Carbon Fund Ky	Suomi	1		1
Finnish Measurement Systems FMS Oy	Suomi	80	10,91	-
Nymex Holdings Inc	Yhdysvallat	2		-
Posintra Oy	Suomi	50		17
				143
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt				
Asunto Oy Itätuulenkujat	Suomi	224		395
Oy Kokonhalli Ab	Suomi	55	20,00	93
				488
Puhelinosaakkeet ja osuudet				
Kymen Puhelin Oy	Suomi	1		-
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3		1
Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO	Suomi	1		-
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1		1
				2
Liittymismaksut				70
Yhteensä				475 601

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2007 olivat 1 204 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oil Oyj jakaa vuodelta 2007 osinkoa 1,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 256 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Espoossa 6. päivänä helmikuuta 2008

Timo Peltola

Michiel A. M. Boersma

Mikael von Frenckell

Ainomajja Haarla

Nina Linander

Antti Tanskanen

Pekka Timonen

Maarit Toivanen-Koivisto

Risto Rinne
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Neste Oil Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Neste Oil Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 6. helmikuuta 2008

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Anna-Maija Simola
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tänään kokouksessaan käsitellyt Neste Oil Oyj:n vuoden 2007 tilinpäätöksen, joka sisältää myös konsernitilinpäätöksen, sekä hallituksen toimintakertomuksen ja siihen liittyvän hallituksen ehdotuksen taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä yhtiön tilintarkastajan antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen vahvistamista, joka käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen, ja yhtyy hallituksen ehdotukseen taseen osoittaman voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen antamia ohjeita on noudatettu ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja johtajilta tarpeellisiksi katsomansa tiedot.

Espoossa 7. päivänä helmikuuta 2008

Klaus Hellberg

Markku Laukkanen

Mikael Forss

Heidi Hautala

Satu Lähteenmäki

Marjo Matikainen-Kallström

Markus Mustajärvi

Jutta Urpilainen

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

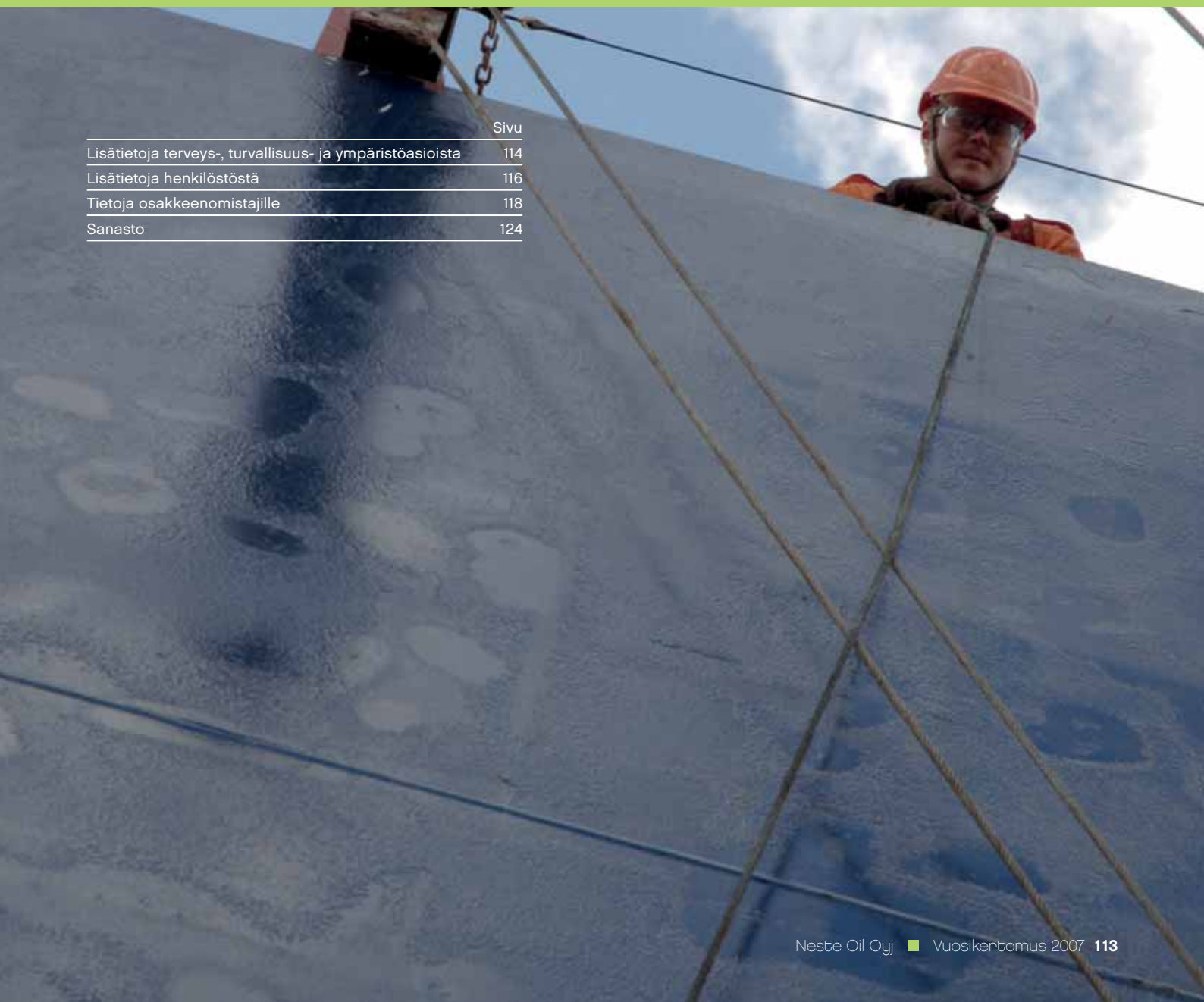
Liikevaihto milj. euroa	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Öljynjalostus	2 740	2 310	2 516	1 782
Biodiesel	27	7	4	2
Erikoistuotteet	138	164	181	166
Öljyn vähittäismyynti	965	853	843	774
Shipping	87	82	115	110
Muut	26	20	24	23
Eliminoinnit	-522	-458	-476	-400
Yhteensä	3 461	2 978	3 207	2 457
Liikevoitto milj. euroa	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Öljynjalostus	139	148	246	107
Biodiesel	2	-7	-4	-3
Erikoistuotteet	10	34	47	31
Öljyn vähittäismyynti	9	22	18	11
Shipping	-5	-4	16	23
Muut	-9	-16	-6	-6
Eliminoinnit	-3	3	-3	1
Yhteensä	143	180	314	164
Vertailukelpoinen liikevoitto milj. euroa	10-12/2007	7-9/2007	4-6/2007	1-3/2007
Öljynjalostus	85	125	168	106
Biodiesel	3	-6	-5	-5
Erikoistuotteet	2	34	41	32
Öljyn vähittäismyynti	10	21	17	11
Shipping	-4	-1	12	21
Muut	-9	-17	-5	-8
Eliminoinnit	-3	3	-3	1
Yhteensä	84	159	225	158

Luvut on esitetty vuoden 2008 alusta voimaan astuneen segmenttijaon mukaisesti.



Lisätietoja

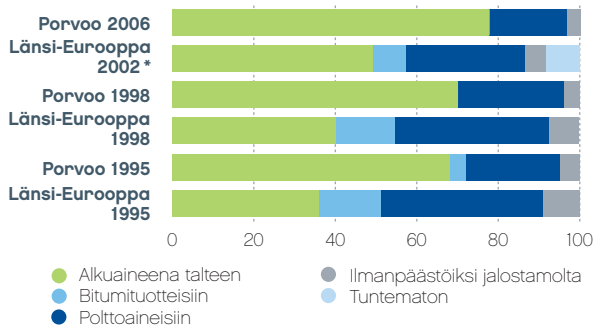
	Sivu
Lisätietoja terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista	114
Lisätietoja henkilöstöstä	116
Tietoja osakkeenomistajille	118
Sanasto	124



Lisätietoja terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista

Porvoon jalostamon rikkitasen vertailu Länsi-Euroopan jalostamoiden keskiarvoon

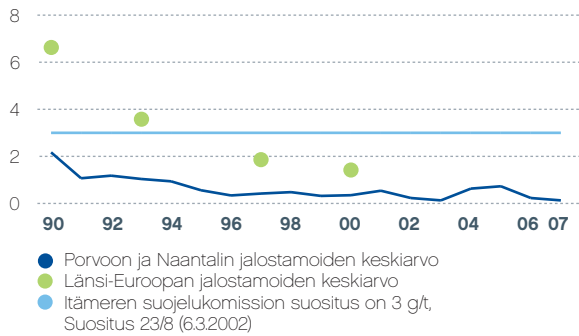
Raaka-aineiden sisältämän rikin jakautuminen eri kohteisiin, %



Lähteet: Concawe ja Neste Oil
* Tuoreempaa Euroopan lukua ei saatavilla

Neste Oilin jalostamoiden jätevesipäästöjen vertailu Länsi-Euroopan jalostamoihin

Öljypäästöt mereen vuosina 1990–2007, päästön määrä grammoina suhteessa raaka-aineiden syöttömäärään tonneina



Lähteet: Concawe ja Neste Oil

Erinomaisen HSE-suorituksen ja riskienhallinnan tekijöitä

Biopolttoaineiden kestävä kehityksen kriteerit ja raaka-ainetoimittajien valintaperusteet 2006

HSE-asiantuntemuksen järjestelmällinen käyttö yrityskaupoissa 1998–

Vastuu huomiosesta (Responsible Care) 1992
Sertifioituid toimintajärjestelmät 1998

Ympäristö-due diligence 1986, sisäiset HSE-auditit 1990–, auditointiohjelma 1990–

Perustyö: määräästenmukaisuus, tekniikan uusiminen, huolellinen käyttö ja kunnossapito 1957–

Ympäristöriskien ja -vastuiden kokonaiskartoitus 2004–

Turvallisuus tavaksi 2006–

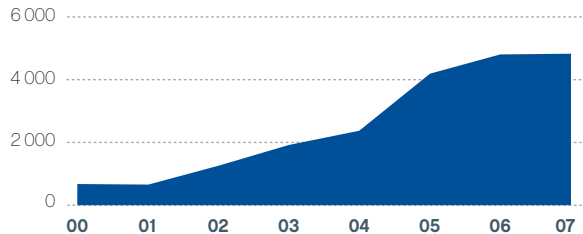
HSE-hallintajärjestelmä 1996

Riskianalyyysien käsikirjat 1988, 1994

Ympäristöpolitiikka 1984, EHS-politiikka 1994, 1998, 1999, HSE-politiikka 2005

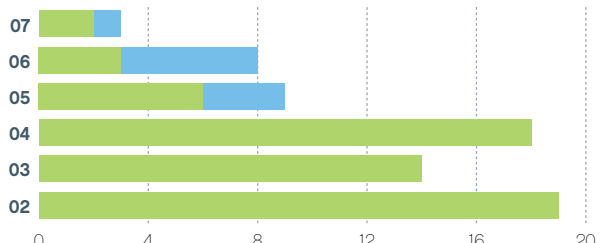
Rikittömän dieselin määrä kasvaa tuotannossa

1 000 tonnia



● Diesel S < 10 ppm Rikittömän (rikkiä alle 10 ppm) dieselin määrä Neste Oilin tuotannosta on kasvanut jatkuvasti vuosina 2000–2007.

Isot vahinkopäästöt ympäristöön 2002–2007



● Neste Oilin toiminnassa sattuneet vahingot
● Kuljetusliikkeiden toiminnassa sattuneet vahingot

Vuonna 2007 Neste Oilin toiminnassa sattui kaikkiaan kolme sellaista vahinkoa, jossa yli 500 litraa tai kiloa ympäristölle tai terveydelle haitallista ainetta pääsi vuotamaan ympäristöön. Näistä tapauksista yksi sattui aineiden kuljetuksissa, lastauksissa tai purkauksissa yhtiön käyttämille kuljetusliikkeille. Kaikki vahinkotapaukset siivottiin, eikä maaperään tai veteen jäänyt öljytuotteita. Vahingoista ei aiheutunut ympäristöhaittoja.

Neste Oilin sertifikaatit

	Ympäristö ISO 14001	Turvallisuus BS 8800, OHSAS 18001	Laatu ISO 9001/9002
Porvoon ja Naantalin jalostamot	✓	✓	✓
Öljytuotetutkimus ja teknologijakeskus, Porvoo			✓
Suomen maalogistiikka	✓	✓	✓
Neste Markkinointi, voiteluainetehdas, Helsinki	✓	✓	✓
Neste Oil N.V. Beringen, Belgia	✓	✓	✓
ETBE-laitos, Sines, Portugali	✓		✓
Tehokaasu	✓	✓	✓
Neste LPG, Ruotsi	✓		✓
AS Reola Gaas, Viro			✓
Neste Markkinointi, suoramyynti	✓	✓	✓
Neste Markkinointi, Aviation	✓	✓	✓
Neste Pietari, suoramyynti ja hankinta	✓	✓	✓
Neste Pietari, öljyterminaali	✓	✓	✓
Neste Eesti, vähittäismyynti, suoramyynti ja hankinta	✓	✓	✓
Neste Eesti, öljyterminaali	✓	✓	✓
Neste Latvia, vähittäismyynti	✓	✓	✓
Neste Latvia, suoramyynti ja hankinta	✓	✓	✓
Neste Latvia, öljyterminaali	✓	✓	✓
Neste Liettua, suoramyynti ja hankinta	✓	✓	✓
Neste Puola, vähittäismyynti	✓	✓	✓
Neste Shipping	✓	*	✓
Neste Jacobs Oy			✓

* Shipping: Rahtaus ja hoitovarustamo: ISO 9001: 2000 – BVQI 1996 alkaen
 Hoitovarustamo ja laivat: ISM – BV 1996, ISO 14001: 2004 – BVQI 1997 alkaen
 Green Award seuraavilla laivoilla: Natura (1996), Tervi ja Palva (1997), Mastera ja Tempera (2003)

Neste Oilin jalostamoiden päästöt, raaka-aineiden käyttö ja tuotanto

	Porvoon jalostamo			Naantalin jalostamo		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Päästöt ilmaan						
CO ₂ (t/a)	2 763 950	2 496 213	2 278 000	411 044	324 616	398 765
VOC (t/a)	2 970	2 319	2 170	921	1 490	1 550
NO _x (t/a)	3 725	3 540	2 830	290	267	330
SO ₂ (t/a)	5 008	4 540	4 870	1 625	1 319	1 600
Päästöt veteen						
Öljy (t/a)	1,56	2,02	9,1	0,34	0,67	0,28
Kemiallinen hapenkulutus, KHK (t/a)	359	476	913			
Jätteet						
Tavanomainen jäte (t/a)	20 180	6 888	7 506	1 195	2 348	1 819
Ongelmajäte (t/a)	15 154 ¹	9 291 ¹	5 220 ¹	5 853 ¹	8 685 ¹	3 870 ¹
Raaka-aineet						
Raakaöljy (t)	9 350 000	9 632 000	7 577 000	2 761 366	2 210 012	2 411 185
Muut syöttöaineet (t)	2 066 000	2 514 000	2 674 000	3 290	43 259	214 838
Tuotanto						
Nestekaasut (t)	357 000	379 000	344 000	27 184	15 015	30 825
Bensiini (t)	3 891 000	4 132 000	3 481 000	681 167	588 085	727 247
Diesel ja kevyt polttoöljy (t)	5 713 000	5 610 000	4 885 000	1 070 306	817 421	925 740
Raskas polttoöljy (t)	755 000	1 260 000	990 000	308 441	245 421	321 569
Bitumit (t)	324 000	58 900	64 000	292 425	217 487	244 211
Rikki (t)	84 000	63 000	54 000	14 051	8 898	12 954
Liuottimet (t/a)				225 310	188 170	222 656

¹ Sisältää öljyntyneen maan

Lisätietoja henkilöstöstä

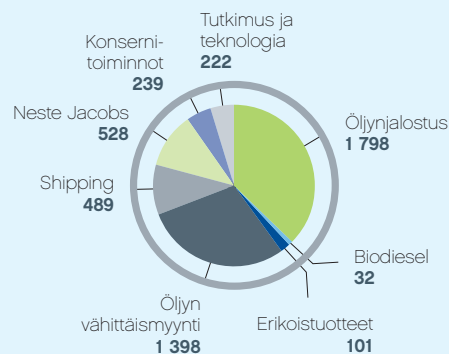
Avainluvut

	2007	2006
Keski-ikä	43,0	43,2
Keskimääräinen palveluaika	15,0	15,0
Koulutuskulut, euro	3 559 730	3 019 190

Henkilöstö 31.12.

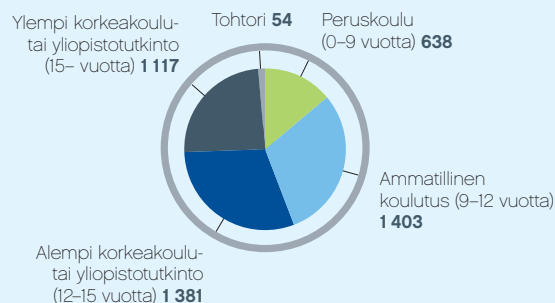
	2007	2006
Suomi	3 655	3 506
Venäjä	837	704
Yhdysvallat	16	208
Muut maat	299	322
Yhteensä	4 807	4 740

Henkilöstömäärä segmenteittäin 31.12.2007 yhteensä 4 807

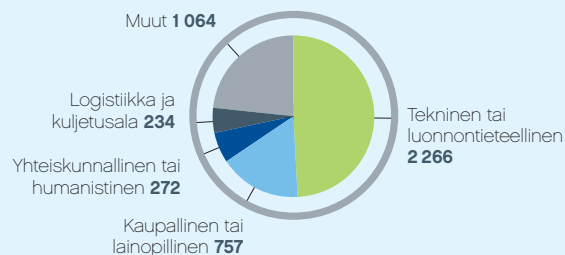


Henkilöstöavainluvut 31.12.2007

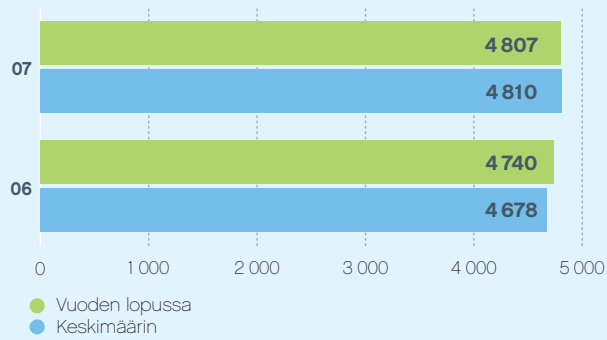
Vakituisen henkilöstön koulutustaso



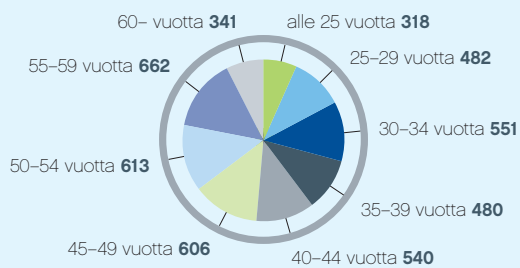
Vakituisen henkilöstön koulutusalat



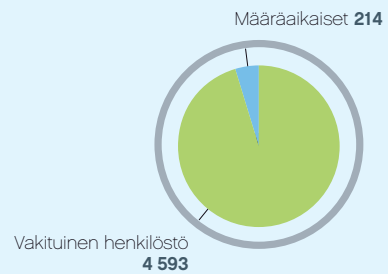
■ Henkilöstön määrä



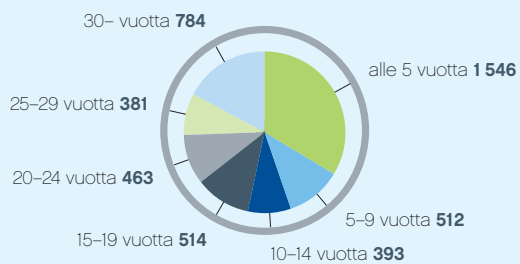
Vakituisen henkilöstön ikäjakauma



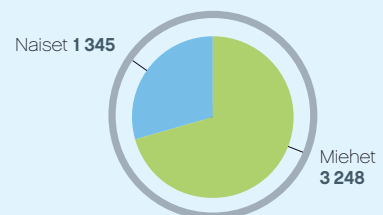
Työsuhteiden rakenne



Vakituisen henkilöstön palvelusvuodet



Vakinaisen henkilöstön sukupuolijakauma



Tietoja Neste Oilin osakkeesta

Kurssikehitys ja vaihto

Neste Oilin osakekurssi oli vuoden 2007 lopussa vajaat 5 % korkeampi kuin vuotta aiemmin. Vuoden ensimmäisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi oli 23,15 euroa. Vuoden ylin noteeraus oli 30,03 euroa huhtikuussa ja alin 21,65 euroa tammikuussa. Vuoden painotettu keskiarvo oli 25,48 euroa. Päätöskurssi 31.12.2007 oli 24,13 euroa, ja yhtiön markkina-arvo 6,2 miljardia euroa.

Osakekurssi vaihteli päivittäin usein voimakkaasti, ja vaihto oli vilkasta. Keskimääräinen päivävaihto oli noin 1,9 miljoonaa osaketta (0,7 % osakkeista) eli 47,9 miljoonaa euroa. Kuukaudessa vaihtui keskimäärin 39 miljoonaa osaketta 998 miljoonalla eurolla. Koko vuoden aikana vaihdettiin 470 miljoonaa osaketta, mikä on 183 % osakkekannasta.

Kaupankäyntitiedot

Neste Oilin osakkeiden kauppapaikka on Pohjoismainen Pörssi Helsinki ja kaupankäyntitunnus on NES1V.HE. Osakkeiden tunnusnumero eli ISIN-koodi on FI0009013296. Kaupankäyntivaluutta on euro (EUR).

Indeksit

Neste Oil on mukana muun muassa seuraavissa indekseissä:

- OMX Helsinki 25
- OMXHPI
- Dow Jones EURO STOXX Oil & Gas
- Ethibel Sustainability Index

Ethibel Sustainability Index arvioi yrityksiä maailmanlaajuisesti taloudellisen menestyksen, ympäristöarvojen sekä sisäisen ja ulkoisen sosiaalisen vastuun kriteerein. Indeksien toimialojen paino seuraa S&P Global 1200 -indeksiä.

Lisäksi Neste Oil on valittu maailmanlaajuisen Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin. DJSI World -indeksiin kuuluu yli 300 yritystä 24 maasta. Indeksiin valitaan toimialansa parhaat kestävä kehitykseen sitoutuneet yritykset.

Osinko

Neste Oil jakaa osinkopolitiikkansa mukaisesti vähintään yhden kolmasosan perusliiketoimintansa tuloksesta osinkona. Hallituksen osinkoehdotus tilikaudelta 2007 on 1,00 euroa osakkeelta, mikä on 44 % raportoidusta osakekohtaisesta tuloksesta.

Tilikauden 2006 tuloksesta maksettu osinko oli 0,90 euroa osakkeelta eli 37 % raportoidusta osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakepääoma

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2007 oli 40 000 000 euroa, ja se jakautui 256 403 686 samantyyppiseen osakkeeseen. Yhtiön osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Takaisinosto- ja liikkeeseenlaskuvaltuudet

Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia laskea liikkeeseen uusia osakkeita tai muita arvopapereita. Yhtiöllä ei ole osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa, eikä hallituksella ole valtuuksia ostaa osakkeita takaisin.

Osakkeenomistajat

Neste Oililla oli vuoden 2007 alussa 56 283 ja vuoden lopussa 56 467 osakkeenomistajaa.

Yhtiökokous

Neste Oil Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 14.3.2008 klo 11.00 alkaen osoitteessa Suomen Kansallisooppera, Helsinginkatu 58, Helsinki. Ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänilippujen jako alkavat klo 10.00. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 7.3.2008 klo 16.00 joko

- yhtiön internetsivuilla www.nesteoil.fi siellä olevien ohjeiden mukaan tai
- sähköpostilla nesteoil.yhtiokokous@yhteyspalvelut.elisa.fi tai
- faksilla numeroon 010 458 9596 tai
- puhelimella numeroon 010 458 9595 tai
- kirjeitse Neste Oil Oyj, Suvi Åkerblom, PL 95, 00095 NESTE OIL.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 7.3.2008 klo 16.00.

Sijoittajasuhteet

Neste Oilin sijoittajasuhdetoiminnan periaatteet ovat luotettava ja ajantasainen tieto, sitoutuminen, avoimuus ja saavutettavuus sekä sijoittajien tasapuolinen kohtelu. Neste Oilin sijoittajasuhdetoimintaa ohjaava politiikka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internetsivuilla.

Vuoden 2008 julkistusaikataulu

- Tammi-maaliskuun osavuosikatsaus 24.4.2008
- Tammi-kesäkuun osavuosikatsaus 31.7.2008
- Tammi-syyskuun osavuosikatsaus 24.10.2008

Suljettu ikkuna

Neste Oil soveltaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljettu ikkuna kestää aina vähintään neljä viikkoa. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi raportoitamattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiään. Yhtiö ei suljetun ikkunan aikana tapaa analyytikkoja tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa.

Yhtiötä seuraavat analyytikot

Neste Oilia analysoivien pankkien määrä kasvoi vuoden 2007 aikana kahdella. Neste Oilista ennusteita laativia pankkeja oli vuoden lopussa 27. Luettelo yhtiötä seuraavista analyytikoista on saatavilla yhtiön internetsivuilla.

Neste Oilia seuraavat pankit

- ABG Sundal Collier
- ABN Amro
- Carnegie
- Cheuvreux
- Citigroup
- Credit Suisse
- Deutsche Bank
- Enskilda Securities
- eQ Bank
- Evli Securities
- Exane BNP Paribas
- Giltinir
- Goldman Sachs
- Handelsbanken
- Natixis Securities
- JP Morgan
- Kaupthing
- Landsbanki
- Lehman Brothers
- Mandatum
- Merrill Lynch
- Morgan Stanley
- Opstock
- Société Générale
- Standard & Poor's
- UBS Warburg
- Öhman

Osakekohtaiset tiedot

	2007	2006
Tulos/osake, euroa	2,25	2,46
Kassavirta/osake, euroa	2,11	2,00
Oma pääoma/osake, euroa	9,47	8,15
Osinko/osake, euroa	1,00*	0,90
Osinko tuloksesta, %	44,4*	36,6
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,1*	3,9
Hinta/voitto-suhde (P/E)	10,71	9,36
Ylin kurssi, euroa	30,03	29,95
Alin kurssi, euroa	21,65	21,00
Keskikurssi, painotettu, euroa	25,48	25,19
Viimeinen noteeraus, euroa	24,13	23,03
Vaihdettu osakemäärä	469 889 183	360 429 946
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä, %	183	141
Osakevaihto, euroa	11 974 392 564	9 083 849 168
Osakkeita yhteensä	256 403 686	256 403 686

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet:

Petri Pentti, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 010 458 11
 petri.pentti@nesteoil.com
 Juha Rouhiainen, IR Manager, puh. 010 458 11
 juha.rouhiainen@nesteoil.com
 Sauli Saumala, IR Officer, puh. 010 458 11
 sauli.saumala@nesteoil.com

Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:

Heikki Saarinen, rahoitusjohtaja, puh. 010 458 11
 heikki.saarinen@nesteoil.com

Neste Oilin yleinen sähköpostiosoite sijoittajille on
 oilinvestors@nesteoil.com.

Sijoittajapalvelut internetissä

Neste Oilin internetsivujen Sijoittajat-osiosta löytyvät tässä esitettyjen tietojen lisäksi muun muassa 15 minuuttia viivästetyt kaupankäyntitiedot, yhtiön ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa, laaja esitysmateriaaliarkisto, ajan-kohtaista öljymarkkinatietoa, kuten viikoittain päivittyvät hinnat ja jalostusmarginaalit, sekä erilaisia palveluja, kuten analyytikoiden laatimat tulosennusteet sekä osakkeen tuottolaskuri.
www.nesteoil.fi/sijoittajat

Suurimmat osakkeenomistajat, suuruusjärjestyksessä 31.12.2007

	Osakkeita	Osuus, %	Muutos kpl
1. Suomen valtio	128 458 247	50,1	0
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 010 676	2,3	737 226
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 200 000	1,3	460 000
4. Kansaneläkelaitos	2 648 424	1,0	0
5. Valtion Eläkerahasto	1 950 000	0,8	50 000
6. Kurikan kaupunki	1 550 875	0,6	0
7. OP-Delta -sijoitusrahasto	1 350 577	0,5	270 000
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 323 800	0,5	215 930
9. Neste Oil Eläkesäätiö	1 258 738	0,5	0
10. Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 243 000	0,5	253 000
11. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 040 794	0,4	40 000
12. Odin Norden	900 021	0,4	481 562
13. Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	663 118	0,3	243 281
14. Svenska Handelsbanken AB	568 247	0,2	25 162
15. Odin Förvaltnings AS	546 859	0,2	95 500
16. Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	501 293	0,2	234 568
17. Alexander Management Oy	500 000	0,2	500 000
18. Sijoitusrahasto Nordea Fennia	486 700	0,2	114 875
19. OP-Focus -erikoissijoitusrahasto	424 450	0,2	220 000
20. FIM Fenno Sijoitusrahasto	394 583	0,2	-5 000
20 suurinta omistajaa yhteensä	155 020 402	60,4	
Hallintarekisteröidyt	65 576 036	25,6	
Muut osakkeenomistajat	35 807 248	14,0	
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,0	

Omistusjakauma 31.12.2007

Omistettujen osakkeiden määrä	Omistaja	%	Osakkeita	%
1 – 100	21 101	37,4	1 160 355	0,5
101 – 500	26 222	46,4	6 241 866	2,4
501 – 1 000	5 111	9,1	3 799 793	1,5
1 001 – 5 000	3 425	6,1	6 914 303	2,7
5 001 – 10 000	282	0,5	2 020 620	0,8
10 001 – 50 000	215	0,4	4 617 968	1,8
50 001 – 100 000	37	0,1	2 804 363	1,1
100 001 – 500 000	51	0,1	10 321 490	4,0
yli 500 000	23	0,0	218 522 928	85,2
Yhteensä	56 467	100	256 403 686	100,0
joista hallintarekisteröityjä	20		65 576 036	25,6

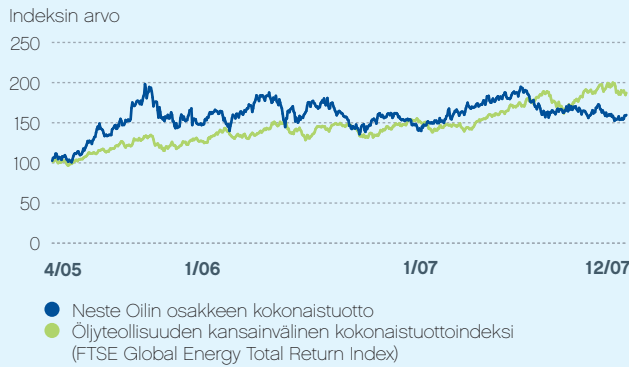
Kurssikehitys ja markkina-arvo vuonna 2007



Neste Oilin vuoden 2007 keskeisimmät tapahtumat

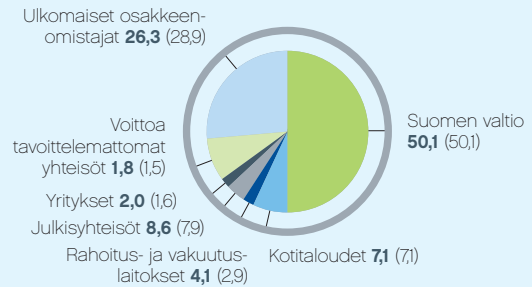
- 1.2. Latvian Aviation-liiketoiminnan myynti Statoilille
- 7.2. Tilinpäätöstiedote
- 9.2. Hallitus antoi ehdotuksensa varsinaiselle yhtiökokoukselle
- 16.2. Eastex Crude Companyn osuuden myynti varmistui
- 26.2. Tulipalo viivästytti Neste Oilin uuden tuotantolinjan käyttöönottoa
- 16.3. Neste Oil ja Stora Enso yhteistyöhön biopoltoainesten kehittämiseksi
- 21.3. Varsinainen yhtiökokous
- 26.4. Tammi-maaliskuun osavuositarkastus
- 31.5. Porvoon dieselin tuotantolinja ja biodiesellaitos vihittiin käyttöön
- 3.8. Tammi-kesäkuun osavuositarkastus
- 29.8. YT-neuvottelut Laajasalon tuotantolaitoksilla alkoi
- 27.9. Johdon tehtävämuutoksia ja rakennejärjestelyjä
- 8.10. Venttiiliongelmia uudella dieselin tuotantolinjalla
- 30.10. Tammi-syyskuun osavuositarkastus
- 7.11. Euroopan ympäristöpalkinnon tuotesarjan kansallinen voitto NExBTL-dieselinille
- 21.11. Voiteluainetuotannon yhteistyösopimus Ashland-konsernin kanssa
- 29.11. Pitkittynyt huoltoseisokki heikensi Neste Oilin tulosta
- 30.11. Neste Oil uudisti asemakonseptinsa
- 30.11. Yhtiö päätti rakentaa uuden NExBTL-tehtaan Singaporeen
- 17.12. Neste Oilin, Takreerin ja OMV:n esisopimus perusöljytehtaasta Abu Dhabiin

Osakkeenomistajan kokonaistuotto

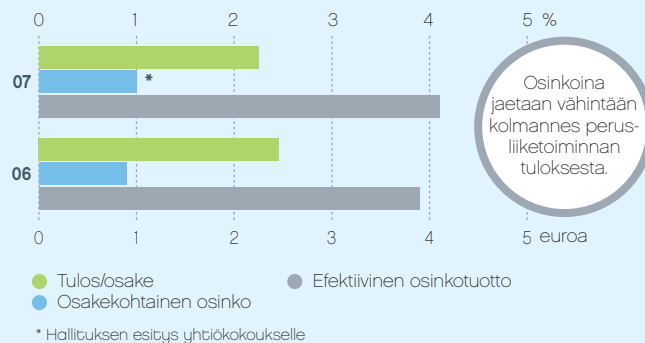


Neste Oilin omistajaryhmät 31.12.2007
%

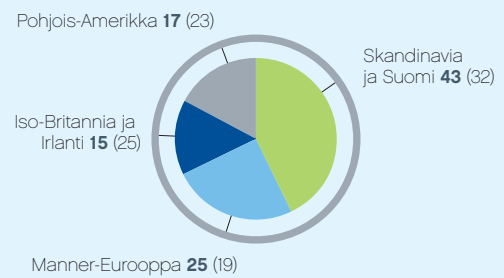
Sektoreittain



Tulos/osake ja osinko sekä eFektiivinen osinkotuotto



Jakauma maantieteellisesti *
(poisluettuna Suomen valtio)



* Yhtiön arvio omistuksen jakautumisesta

Tulos/osake

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	577	631
Kantaosakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	255 971	256 404
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, euroa	2,25	2,46



1940-luku

- Neste Oy perustetaan turvaamaan Suomen öljyhuolto vuonna 1948.
- Neste hankkii ensimmäisen säiliöaluksensa Norjasta ja aloittaa öljyn maahantuonnin.

1950-luku

- Nesteen ensimmäinen jalostamo käynnistyy 1957 Naantalissa.
- Ensimmäinen raakaöljylasti saapuu.

1960-luku

- Neste päättää kaksinkertaistaa Naantalin jalostamon kapasiteetin.
- Porvoon jalostamo käynnistyy 1965.

1970-luku

- Neste on Suomen suurin yritys, tärkeä rooli idän kaupan tasapainottajana.
- Neste aloittaa muoviraaka-aineiden tuotannon ja maakaasun maahantuonnin.
- Öljynetsintä ja -tuotanto aloitetaan Pohjanmerellä.
- Porvoon jalostamon laajennus valmistuu, jalostuskapasiteetti 14–15 miljoonaa tonniin vuodessa.
- Nesteestä tulee Suomen suurin varustamo. Yhtiö ostaa 250 000 tonnin suurtankkerit Jurmon, Jaarlin ja Jatulin.



1980-luku

- Kansainvälinen kemian liiketoiminta alkaa.
- Öljytrading aloitetaan.
- Kesoil-, Finnoil- ja Union-liikenneasemat siirtyvät Nesteeseen omistukseen.
- MTBE-tuotanto käynnistyy Saudi-Arabiassa.
- Neste aloittaa muovien tuotannon.

1990-luku

- Nesteen öljynetsintä ja -tuotanto laajenee Pohjanmerellä ja Lähi-idässä.
- Neste-liikenneasemat aloittavat toimintansa Itämeren maissa.
- Bensiinikomponenttia valmistavat MTBE-laitokset käynnistyvät Portugalissa, Kanadassa ja Malesiassa.
- Omaan teknologiaan perustuva perusöljytuotanto käynnistetään Belgiassa.
- Neste listautuu Helsingin Arvopaperipörssiin 1995.
- IVOn ja Nesteen yhdistäminen, uusi yhtiö Fortum syntyy 1998.

2000-luku

- Fortum aloittaa valmistelut öljytoimialansa eriyttämiseksi.
- Neste Oil listautuu Helsingin Pörssiin 2005.
- Ydintoimintaan kuulumattomat liiketoiminnot myydään.
- Uusi dieselin tuotantolinja ja maailman ensimmäinen NExBTL-dieselilaitos Porvoossa käynnistyvät.
- Neste Oil rakentaa uudet NExBTL-dieselilaitokset Porvooseen ja Singaporeen.

Sanasto

Aframax Worldscale -pisteet Rahtimarkkinoiden Worldscale-perusteinen indikaattori, jota ylläpitää Baltic Exchange Lontoossa ja joka perustuu Sullom Voen ja Rotterdamin väliin merikuljetuksiin aluksilla, joiden rahtikapasiteetti on yli 80 000 tonnia.

Alkylaatti Hyvä bensiinikomponentti, jossa on korkea oktaaniluku ja joka estää moottorin nakutusta.

Barreli, öljytynnyri (b tai bbl) Öljykaupassa käytettävä raakaöljyn mittayksikkö. 1 barreli raakaöljyä on noin 159 litraa eli noin 0,137 tonnia eli noin 0,159 m³.

Biobensiini Bensiini, johon on sekoitettu biokomponenttia, tyypillisesti etanolia tai ETBE:tä.

Biopolttoaineet Yleensä kasviöljyistä tai muista eloperäisistä raaka-aineista tuotettuja polttoaineita, joiden käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä (CO₂).

Bitumi Raakaöljyn tyhjötislauksen pohjatuote, musta, huoneenlämmössä kiinteä tai puolikiinteä hiilivetyseos.

Brent Pohjanmeren kevyt raakaöljy. Brent-sana tulee öljykentän nimestä.

Coker Prosessiyksikkö, joka muuttaa raskaita hiilivetyjakeita bensiiniksi, dieseliksi, lentopolttoaineeksi ja koksiksi.

Dwt, kuollut paino Aluksen kantokyvyn mitta eli lastin, polttoaineen, vesivarastojen, tarvikkeiden ja henkilöstön yhteispaino.

ERM – Enterprise Risk Management Kokonaisvaltaista riskienhallintaa, jossa yhdistyvät yhtiön strategia, vuosisuunnittelu ja operatiivinen toiminta niihin liittyvien mahdollisuuksien, tavoitteiden, riskien ja uhkien hallintaan.

ETBE Etyylitertiäributyylieetteri. Bioetanoliin pohjautuva bensiinikomponentti, joka parantaa bensiinin palamista ja vähentää pako-kaasupäästöjä.

Ethibel Ethibel (www.ethibel.org) on riippumaton konsultointiyritys, joka tarjoaa vastuulliseen sijoittamiseen liittyviä palveluja rahoituslaitoksille ja ylläpitää laatuluokitusta ja -indeksiä, joka jaetaan eettisiä sijoitustuotteita ja rahastoja tarjoaville eurooppalaisille pankkeille ja välittäjille.

Fossiilinen polttoaine Eloperäisestä materiaalista pitkän ajan kuluessa syntynyt tai muuntunut polttoaine, joka on varastoitunut maaperään, kuten öljy, kivihiili ja maakaasu.

Gallona US gallona = 3,8 litraa, engl. gallona = 4,5 litraa. Öljykaupan mittayksikkö on yleensä US gallona.

HSE Lyhenne sanoista terveys, turvallisuus, ympäristö (health, safety, environment).

IEA Brent Cracking Neste Oilin käyttämä viitejalostusmarginaali, joka kuvaa tyypillisen pohjoiseurooppalaisen, Brent-raakaöljyä käytävän jalostamon saamaa jalostusmarginaalia. Marginaalia laskee Kansainvälinen energiajärjestö (International Energy Agency, IEA).

ISO, International Organization for Standardization Kansainvälinen standardointijärjestö, jonka laatimat laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjohtamisen standardit (ISO 9000/14000/18000 -sarjat) ovat saavuttaneet vakiintuneen aseman teollisuudessa.

Isomeraatti Korkeaoktaaninen bensiinikomponentti.

Iso-oktaani Korkeaoktaaninen, hiilivety pohjainen matalan höyrypaineen bensiinikomponentti, jota käytetään vähäpäästöisen bensiinin valmistuksessa. Iso-oktaani tuotetaan butaanista.

Komponentti Polttoaineiden aineosa. Esimerkiksi bensiini saattaa sisältää yli kymmenen komponenttia.

Krakkkaus Isojen hiilivety molekyylien muuntaminen pienemmiksi joko korkeassa lämpötilassa (lämpökrakkkaus) tai katalyytin avulla suuren paineen alla (katalyyttinen krakkkaus, vetykrakkkaus). Krakkkausprosessissa saadaan otettua talteen raakaöljystä suuret määrät bensiiniin ja muihin keveisiin jakeisiin soveltuvia hiilivetyjä.

MTBE Metyylitertiäributyylieetteri. Bensiinin aineosa, joka sisältää happea ja edistää puhtaampaa palamista.

NExBTL Neste Oilin huippulaatuinen diesel, joka on valmistettu kasviöljyistä ja eläinrasvoista. Tuotanto perustuu yhtiön omaan teknologiaan. Ensimmäinen NExBTL-tuotantolaitos valmistui Porvooseen kesällä 2007.

Panamax Rahtialusten luokka, johon kuuluvat laivat mahtuvat kulkemaan Panaman kanavassa.

PAO, polyalfaolefiini Synteettisesti tuotettu perusöljy, josta valmistetaan korkealuokkaisia voiteluöljyjä.

Perusöljy Voiteluainesekoitusten tärkein komponentti.

Polypropeeni (PP) Yksi yleisimmistä muoviladuista, jota käytetään esimerkiksi pakasterasioiden valmistuksessa.

Ppm Parts per million, yksi miljoonasosa, esim. mg/kg.

QSAR Quantitative Structure Activity Relationship, tietokonemallinustapa, jolla arvioidaan rakenteellisesti samankaltaisten aineiden ominaisuuksia. Korvaa osittain eläinkokeita.

RC – Responsible Care, suomeksi RC – Vastuu huomisesta Kemianteollisuuden kansainvälinen, vapaaehtoinen ympäristö-, terveys- ja turvallisuusohjelma.

Rikitön polttoaine Polttoaine, joka sisältää vähemmän kuin 10 mg/kg (ppm) rikkiä.

Russian Export Blend, REB Venäläinen raakaöljy, joka on sekoitus Venäjän öljyputkijärjestelmässä kuljetettavista raakaöljyistä.

Syöttöaineet Raakaöljyjä, kondensaatteja, komponentteja ja muita aineita, joita käytetään jalostus- tai valmistusprosessin raaka-aineina.

Tyhjökaasuöljy Tyhjötislauksesta saatava tuote, jota käytetään krakkauksen syöttöaineena.

VHVI Very High Viscosity Index. Korkean viskositeetti-indeksin perusöljy, jota käytetään polttoaineen kulutusta vähentävien korkealaatuisten moottoriöljyjen valmistuksessa.

Vetykrakeri Tuotantoyksikkö, jossa hiilivety molekyyliä käsitellään vedyllä korkeassa paineessa ja korkeassa lämpötilassa. Tuloksena syntyy arvokkaisiin polttonesteisiin soveltuvia hiilivetyjakeita.